

策划:张天清 执行策划:桂榕

追梦路上看定南

——一个偏远山区县的变化与思考

本报记者 江仲俞

一线观察

YIXIAN GUANCHAO

江西最南边的县、赣粤门户、22万人口——这是定南县情。

江西足球教育第一县，每天有1.2万名学生在42处足球场上踢球；江西离深圳最近的县，年底赣深高铁通车后，定南到深圳只需55分钟；经济越来越活跃的县，工业园区企业中，三分之二来自粤港澳大湾区——这是今天的定南。

“定南足球，追梦路上。”这是定南妇孺皆知的话。但追梦路上的定南，却不止于足球。



定南工业园远景。



定南县足球训练中心全景。

足球“荒漠”如何建成“足球之城”？决策力推动力是关键

到定南不看足球，不算到过定南。从4年前定南开始打造“足球之城”，到今天定南足球闻名遐迩，定南县委、县政府的眼光、胆识和定力，是怎样“炼”成的？

“拼其他，定南拼不过人家，只有换道超车。”县教体局体育股负责人陈美军告诉记者，“我们人口太少，县里希望用足球带来更多的人气、财气。”定南铁了心发展足球产业，理由远非这么简单。2015年，中央全面深化改革领导小组第十次会议，审议通过了《中国足球改革发展总体方案》。习近平总书记主持审议《中国足球改革总体方案》时强调，实现中华民族伟大复兴的中国梦与中国体育强国梦息息相关。发展振兴足球是建设体育强国的必然要求，也是全国人民的殷切期盼。

如何领悟这一改革举措的深远意义？如何推动《中国足球改革总体方案》在基层落实？定南县委常委两次专题学习《中国足球改革总体方案》和毛泽东同志1917年在《新青年》上发表的《体育之研究》，认为发展足球产业是在中国足球改革发展中勇于担当。不抓紧《中国足球改革总体方案》在定南的落地，就会错失探索欠发达地区足球事业发展创新模式和机制的大好机遇，错失县級社会足球换道超车、跨越发展的大好机遇。

定南决定把发展足球产业作为融入粤港澳大湾区建设的实际行动，立足毗邻粤港澳大湾区的区位优势，另辟蹊径、差异定位、融合发展，致力于以足球为引领、为特色、为要素、为催化，将定南建设成为大湾区都市人群休闲、观光、体验和运动目的地。

2018年上半年，定南县足球训练中心项目征地拆迁，下半年平整土地，2019年建设，2019年8月举办首届足球文化节。

从2020年开始，定南每年由县政府向人大代表报告足球产业发展状况，请代表们审议。“1+2+2+14+N”模式渐渐深入人心。“1”即一个“足球之城”，第一个“2”即足球训练中心、足球综合体，第二个“2”即两个足球示范镇，“14”即14个足球示范村，“N”是把足球元素融入经济社会发展各个方面。

去年，定南县新增足球场16块，总量达到42块，今年计划再增9块。拥有35名足球教练，校园足球连续3年开展专业化训练，与荷兰斯巴达亚洲足球会签署合作协议，开展教练员培训合作、球队建设和球员发展、国内外资源的对接与交流；承办全国校园足球高中乙组夏令营总营，“北体青训杯”全国体校青少年足球冠军赛、全国体校杯足球总决赛、江西省校园足球夏令营等多项高规格足球赛事。

不久前，国家体育总局调研组在定南调研社会足球和足球相关产业情况。调研组表示，定南站位高、理念新、落得实，通过完善的社会足球场地、丰富的赛事体系和健全的体制机制，打好了县域发展足球的组合拳，社会足球发展亮点纷呈、特色鲜明、成效明显，走在全国前列，模式值得推广。

山区小站如何升级为“赣粤门户站”？超前思维长远眼光为前提

“赣深高铁开通的第一天，我一定要去感受一下！”明高科技股份有限公司创始人熊建明对记者说。

明高科技在定南，已经12年。“2009年，我想把深圳的企业搬到江西来，就和妻子开车到赣南看了几个县。”熊建明回忆，他们从赣州市区折回广东时，“发现广东隔壁有个小县城，叫定南。下了高速，进定南县城，都是黄土路。”熊建明说。但定南人对他特别热情，不厌其烦介绍情况，陪他一处一处去看，最后来到一个小山包说：“这里规划建设电子产业园。”

“当时山包及附近没有一间厂房，我们是第一家在这里落户的。”当年签约、动工，2010年就投产了。现在，明高做的柔性线路板，普遍用于华为、小米、vivo等手机上。几年前，明高还在南昌高新区新办了一家工厂。

“我对12年的选择一点都不后悔。定南人纯朴，社会治安好，营商环境好。要说有什么遗憾，唯一的就不通高铁。”熊建明说，“但是到年底赣深高铁通了，就没有遗憾了。”

熊建明说，因为南昌有工厂，他每月至少要跑3次南昌。从定南坐京九线的绿皮车，车上6个多小时；到赣州坐飞机，倒来倒去也麻烦。不如让司机开车跟着他跑。一年下来跑一二十万公里，3年就跑废一台车。

熊建明的遗憾，在定南很有代表性。施工进入尾声的定南高铁站，承载了定南人太多的梦想和期盼。高铁站从规划到建设，引起定南人高度关注。正因为如此，定南县委、县政府对这个车站的建设，倾注了大量心血：扩大车站容量，把更多水元素融入设计中，将车站打造成综合性广场。

挂点服务高铁新区的县领导朱铭告诉记者，站房建筑面积原定3000平方米，这一体量显然与定南的发展愿景有很大差距。县里跟铁路部门协商，将面积扩大到1万平方米，这意味着定南要多投入7000多万元。同时，变单一功能型车站为综合型高铁新区，将高铁站及周边打造成新的旅游目的地。北京清华同衡规划设计研究院负责人认为，定南县深入思考高铁时代城市功能布局、高铁片区规划及定南如何在区域层面找准发展目标和定位等问题，进行多角度、全方位、精细化、高水平的规划和设计，将助推定南经济高质量跨越式发展。

定位“赣粤门户站”，勇气从哪儿来？从对形势的研判中来，从对发展预期的判断中来。记者在高铁站广场看到，远处的站房高高“站”在山上，房顶几于峰平，飘檐有如波澜，寓意一滴水滴在湖面上。站前广场下沉部分，出入口设有“数字水帘”，可即时在水帘上幻化出各种彩色图案和文字；广场之下是山谷，建设者在3个豁口筑起大坝，蓄百谷之水而成湖，湖名“龙归”，寓意成功之士荣归故里投资兴业；高铁线从湖面上穿过，寓意蛟龙出海。

有定南市民为高铁站作词抒情：“赣粤门户定南，高峡出平湖。我欲追风寻梦，且看祥云飞渡，明月照方舟。起舞花更艳，滴水凝成珠……水帘洞天，蛟龙出海展宏图。妙手点石成金，最美高铁欲出，绝世立寰球……”网民“yebaoyin2009”认为，定南的人口和面积在江西都排在后面，但小县有小县的作用。作为江西西南大门，随着赣深高铁开通，交通相比邻县更有优势了。

是眼光向“下”还是向“外”？精准对接全面融入是出路

定南稀土储量丰富，发展基础好。五六年前，稀土、钨等产业在全县经济发展中的比重，仍然占60%以上。如果一味眼光向下，挖矿为生，经济高质量发展将无从谈起。

记者从“一张纸”上，“读”出了定南调整产业结构、走高质量发展的思路。走进定南龙邦新材料

科技公司展厅，讲解员指着玻璃柜里一张粗糙、黄色的小纸片说：“这就是我们的芳纶纸。”芳纶学名“芳香族聚酰胺纤维”，用这种材料制成的纸，让定南人引以为傲——国内能生产这种纸的企业只有3家，而这3家中，只有龙邦拥有自主知识产权，且龙邦纸可与世界上最先进企业生产的同类产品一争高低。

“这种纸，耐高温、高强度、低比重、低变形，耐酸耐碱防辐射。”讲解员介绍，“在240℃高温下持续加热1000小时，原纤维还能保持60%的强度。用这种纸包住手机，手机信号立即会被屏蔽。用这种纸做成其他材料，可以做防护服，可以做隔离衣、防弹衣，可以用在航空航天上……”

这张纸改变了定南工业格局：因为龙邦，定南有底气将新材料作为主导产业之一；因为龙邦，定南成立了芳纶材料应用工程研发中心；因为龙邦，定南举办了两届中国（定南）新材料高峰论坛；因为龙邦，定南制定了新材料十年规划；到2030年，引进新材料龙头企业50家，力争实现产值500亿元……

龙邦落户定南，靠什么？大湾区。2017年7月，深圳定南商会会长郑学定陪着40余名客商，带着10个项目来到定南。这10个项目中，就有龙邦。

2018年，龙邦在定南购地建厂房，年底投产，2019年正式投产，去年在第二届中国（定南）新材料高峰论坛上，展示了2款新品，其中一款芳纶绝缘纸，技术指标全面超越国外厂家生产的同类产品，填补了国内空白，实现了自主可控、进口替代。

龙邦的成功，印证定南眼光向“外”，对接粤港澳大湾区的路子走对了。“定南大讲堂暨乡贤讲堂”不定期请客商给全县干部上课，介绍大湾区发展情况。“定南是江西承接粤港澳大湾区产业转移的第一站。”定南县商务局局长刘晓民告诉记者，“我们把招商重点放在大湾区。上个月，为了一个旅游项目，县领导去了4次深圳。”

魏松松是定南乡贤之一。他18岁到深圳务工，后来在深圳、东莞创业。定南招商团队活跃在深圳、东莞、中山，他的乡愁越来越浓，回家乡创办生产智能穿戴设备的工厂。从租厂房到建厂房，从做手表外壳、表带到研发机芯，只用了两三年时间。现在，定位“深圳北五环”的定南，引来大批大湾区企业投资。电子信息、新材料、绿色农业、现代物流、足球融合五大产业并举。网友这样评价：“定南县已将融入粤港澳大湾区作为发展的重大优先战略，积极开展项目对接，加快招商引资，引进沿海先进产业项目，努力打造大型产业集群，这种与大湾区的创新合作，将给定南积蓄经济发展的新动能。”



定南可穿戴智能设备产业园初步建成。

赣深客专（定南段）辅轨。



（本版图片均由通讯员 叶兴华摄）

【记者手记】

站稳人民立场 弘扬苏区作风

无中生有发展足球，超前思维打造高铁站，深度融入大湾区……开放创新、敢为人先的背后，是实干和拼劲。有两件小事或可看出定南干部的苏区好作风。

一件是党员亮身份。定南县所有党员，工作日都佩戴党徽。党政机关如此，企业也一样。记者在明高科技采访时发现，从党支部书记到生产线上的党员，都佩戴党徽。普通员工王小玲说，戴着党徽，可时刻提醒自己是名共产党员，要以身作则，起带头作用。另一件是领导亮手机号码。定南三中老师叶叶娣给县委主要领导发短信，称她到处老房子，是有房产证的。3年前响应政府号召，她把房子拆了，后征得政府同意，重建新房。但房子建起来

了，却办不到房产证。短信发出后，相关部门就派人上门来解决问题了。我问她是怎么知道县领导手机号码的，她说：“我们县领导的电话都是公开的。”

党员敢于亮身份、领导敢于亮电话号码，体现的是责任和担当，体现的是以人民为中心的情怀。一个足球，为一个县“踢”出了几十块足球场，“踢”来了一场精彩赛事，“踢”开了山门，受益的是全县人民。紧紧抓住赣深高铁建设的大好机遇，以高铁站建设为突破口，把高铁站打造成市民出行、休闲、健身、观光的现代化城市综合体，打造成一流高铁站，受益的是全县人民。通过产业优化、转型升级，通过走出去、引进来，精准对接大湾区，在“一张薄纸”上书写了产业发展的厚重篇章，受益的还是全县人民。

站稳人民立场，弘扬苏区作风，就是经济高质量跨越式发展的“方向盘”和“加速器”。

对群众的态度就是对政绩的态度

赖正文

党员干部对群众的态度，就是对党的态度，就是对自己的态度，就是对政绩的态度。

习近平总书记在党史学习教育动员大会上指出：“我们党的百年历史，就是一部党与人民心连心、同呼吸、共命运的历史。历史充分证明，江山就是人民，人民就是江山，人心向背关系党的生死存亡。”对群众的态度，就是对党的态度，人民是最大的政治，与人民心连心、同呼吸、共命运，就会赢得人心，就是党的初心和使命。对群众的态度，就是对自己的态度，因为自己就是普通老百姓。对群众的态度，就是对政绩的态度，我们所做的每一件

事，得到群众的赞成和拥护，这些事就是政绩，反之就是搞政绩工程，就是劳民伤财。

定南干部有这样的态度，带领全县人民追梦。县四套班子领导电话向全社会公开，领导干部经常到乡镇接访。接访前，提前三天公布接访地点、时间；公布接访领导的名字、职务。接访时，把握四个原则：第一，合理的解决到位。哪怕只有一分钱，只要是合理的，都要解决到位；第二，不合理的解释到位。向到访群众耐心解释，告诉他们为什么不合理，为什么这件事不能帮助；第三，确实有困难的帮扶到位。特别是生活和生产中遇到的问题；第四，违法的处置到位。

这样做的目的，就是倒逼基层更好为群众服务，帮助群众解决实际问题。只有当群众获得感、幸福感增强了，我们的目标就实现了，党的各项事业才能得到群众支持。

（作者系定南县委书记）

家乡的变化

郑学定

我的家乡在定南县太公村。岁月如梭，不知不觉已15年没有回家乡过年了。然而今年辛丑年春节在家乡待了半个月。

过去，太公村非常贫困。全村的房子大都是土坯房，一到冬天，屋里到处漏风。全村唯有“八角围屋”像个样子。据长辈说，那是祖先留下来的客家围屋，有400多年历史了，但因年久失修，已破烂不堪。村子里没有一条像样的路，全都是泥巴路。离县城不到10公里路，要翻山越岭，步行两小时才能到达。

改革开放40多年，家乡发生了翻天覆地的变化。一条水泥路环绕着太公村，与县城双向六车道的东江源大道相连接，不到10分钟就可到达定南东高速入口。过去要两小时才能到达县城，现在太公村与县城几乎连为一体，成为城市的近郊，开车5分钟就到达县城的富田工业园区。

过去村边上的大片农田，现在变成了大棚蔬菜种植基地，生产的蔬菜运往大湾区、北京等地。每到周末就有很多城里人来这里采摘草莓，现在已成为县里的采摘中心。

我的家乡变了，变的不仅仅是物质上，还有精神文化层面上。这次回家让我最惊讶的是乡村垃圾分类和乡村文化建设的变化。村里人不再乱扔垃圾了，大家都自觉地将垃圾投放到指定的垃圾箱，每天早上都有垃圾车到村里来运垃圾。政府还雇用了卫生保洁员。现在回到家就不想走，希望多看一眼家乡的变化，多呼吸一下家乡新鲜的空气。

我相信，随着乡村振兴战略的深入实施，我的家乡一定会变得更好、更美！
（作者系深圳市江西定南商会会长）