

核心阅读

奋力打造具有全球竞争力的优秀跨国企业

——江西国际公司高质量可持续发展纪实



赞比亚肯尼思·卡翁达国际机场新航站楼

三十八年，筚路蓝缕、栉风沐雨、薪火相传，中国江西国际经济技术合作有限公司（以下简称“江西国际公司”）走过了一段不平凡的路程，书写了一页精彩的篇章。

作为江西最早“走出去”的外资企业，江西国际公司从一家地方“窗口型”企业，成长为名扬国际的“百强”国际承包商，递交出一份亮眼的成绩单：连续17年入选全球最大250家国际承包商，2020年位列第81位；对外承包工程新签合同额和完成营业额两项指标连续八年双双进入全国前50强，2020年分别位列全国第22位和25位，在全国各省市地方外经企业中一直保持领先地位。

同舟共济扬帆起，乘风破浪万里航。“十四五”期间，江西国际公司将按照加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局的要求，实施“四稳四扩”战略，即：稳国外、扩国内；稳工程、扩投资；稳实业、扩资本；稳效益、扩规模，奋力打造具有较强工程管理能力、资源综合能力的优秀跨国企业集团。

数度足迹，江西国际公司在竞争激烈的国际工程承包领域打下了坚实基础，为江西外向型经济发展作出了突出贡献，为推进中非友谊和对外经济合作发挥了重要作用——

在尼泊尔，公司承建的援尼泊尔传统医药研究中心项目经受了8.1级强震的考验；在博茨瓦纳，尚未完全竣工的图尼大坝项目成功抵御了百年一遇的特大洪水；在肯尼亚，加里萨50兆瓦太阳能光伏电站正式投入运营，每年发电量超过1亿千瓦时，有效缓解了当地用电问题，并为当地政府带来了600多万美元的经济收益……近日，《赞比亚时报》刊发文章写道，“江西国际公司以实际行动推进‘一带一路’，是谱写中赞友谊赞歌的优秀企业。”

企业发展的根本在于融入国家命运，基业长青的关键在于代际传承。当前，江西国际公司在非洲、亚洲等27个国家设有办事处和代表处，构建了较为完善的市场网络。积极践行“一带一路”建设、中非合作十大计划等，在非洲等地区实施了一大批标志性工程，包括水井1万余口、公路5000多公里、学校100余所、医院20余所、大坝20余座等。

代际传承融入国家“走出去”战略

时间有痕，奋斗不息。1983年，江西国际公司成立并开展对外劳务合作、对外援助工程、外贸商品进口等业务；1993年，加快国际化经营人才的引进和培养，开启实体化经营之路；2003年，首次入选“全球225家最大国际承包商”名单，次年首次中标千万美元以上的国际工程承包项目；2013年，公司新签合同额首次突破10亿美元，营业额突破5亿美元，两个指标双双进入全国50强……回首征途，江西国际公司不畏创业艰难，不止改革脚步，不断接续奋斗，完成了一次次嬗变——

从劳务派遣到工程承包，从“窗口型”转型为“实体型”，再向“综合服务型”“资源整合型”转变，从做央企分包到能够在国际市场上独立开拓业务，并积极发挥引领作用带领更多国内省内企业“走出去”，如今，江西国际已发展成为集项目可行性研究、融资、设计、施工、设备采购安装、运营维护为一体的综合型国际承包商，经营领域涵盖境内外工程承包、对外投资、国内建筑与设计、对外劳务合作、矿业投资与开发、对外贸易等多元化的外向型企业。

党建引领打造发展“红色引擎”

80%的业务在境外，50%的员工常年工作在境外，35%的中共党员奋斗在境外……航行在世界浪潮中的江西国际公司，如何把稳行动之舵，不断赢得优势、赢得主动、赢得未来？

“我们始终坚持党的领导，加强党的建设，筑牢国有企业的‘根’和‘魂’，在应对复杂严峻形势中砥砺前行，为圆满完成各项工作任务，统筹推进疫情防控和改革发展提供了坚强保证。”

这是来自江西国际公司的坚定回答。在党建责任落实上持续发力。公司党委带头履行党建主体责任，着力构建“1+3+2”的制度体系，把党的领导更加深入地融入公司治理的各个环节，制订《公司党委班子成员落实双重组织生活制度的实施办法》等文件，打造了从上到下、从内到外、层层担当的责任链条。久久为功推动基层党建工作“提质增效”。深入学习领会习近平总书记关于党的建设和组织工作的重要论述，贯彻落实《中国共产党国有企业基层组织工作条例（试行）》，坚持把“三化”建设作为推进基层党建工作的重点抓手，推动基层党建工作整体优化提升。全力打造新时代高素质专业化党务干部队伍。选配党龄长、业务能力强、综合素质高的党员同志担任支部党建工作联络员，不断夯实党建

工作力量。加大党务干部和业务干部双向交流，在市场开拓、项目攻坚、内部管理上，优先使用党务干部，对工作能力强、实绩明显的党务干部，在同等条件下优先提拔使用。充分发挥境外党建的“红色引擎”作用。坚持把“三重一大”决策制度融入公司境外业务，引领境外党员干部正确推动市场开拓、项目管理等，确保境外业务合规运行。探索境外党建工作新方法，运用“互联网+”党建工作新模式，坚持打造“流动课堂”“空中课堂”等方式，实现境内外党建工作同频共振。坚持挺纪在前，深化全面从严治党。持续开展落实中央八项规定精神、物资采购等专项监督检查，制定《问责实施办法（试行）》等党风廉政建设制度，积极开展反腐倡廉宣传教育月活动，推进反腐败斗争标本兼治。积极探索向境外主力市场派遣纪检专员制度。



肯尼亚加里萨50兆瓦太阳能电站光伏区

坚定目标砥砺前行开新局

“面向未来，我们要聚焦重点、深耕细作，共同绘制精谨细腻的‘工笔画’，推动共建‘一带一路’沿着高质量发展方向不断前进。”从“大写意”到“工笔画”，对于江西国际公司而言，就是要从规模化、速度型的导向，转为高质量、可持续发展，就是要整合资源、聚焦优势，不断提升综合服务能力。

在业务模式上，江西国际公司积极向产业链上下游延伸，以中国资金项目为抓手，通过实施赞比亚卢萨卡国际机场、肯尼亚肯雅塔大学医院等一批非洲国家的重点民生工程，实现了施工总承包向EPC+F模式的转型，有效提升了市场竞争力。

西企业“走出去”的社会责任，在这两个平台上已有1000多家各种类型的企业。携手省内7家大型国有企业，共同推进了我省第一个境外经贸园区项目——赞比亚江西多功能经济合作区项目，目前该园区基础设施建设和招商工作正在稳步推进。

务实现新旧动能的转换，进一步优化内部管理，加强在建项目精细化管理，持续提升管控能力和水平，推动企业高质量发展。

在业务领域上，江西国际公司坚持打造自身特色业务，在房建、水利、公路、医院、打井等领域形成了一定的特色，在项目所在国树立了良好的品牌形象。比如：公司总承包实施的肯尼亚肯雅塔大学医院是肯尼亚公立医院中规模最大、设备最好的新冠肺炎患者收治医院，承担着肯尼亚四分之一的新冠肺炎患者救治任务。

境外经贸合作区是推进“一带一路”建设和国际产能合作的重要载体，是中国企业抱团出海集群发展的新平台。作为江西省对外投资合作企业协会会长单位和江西国际商会常务副会长单位，江西国际公司承担着引领江

铿铿锵勇勇亮剑，雄心壮志再向前。今年是中国共产党成立100周年，是“十四五”开局之年，也是江西国际公司推动第二次战略转型、实现高质量发展发展的关键之年。当前，江西国际公司正以我省建设内陆开放型经济试验区为契机，在市场开拓、业务模式、专业领域持续发力，着力推进工程业

立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局，江西国际公司奋力书写更加壮阔的画卷。“我们要实施‘稳国际、扩国内；稳工程、扩投资；稳实业、扩资本；稳效益、扩规模’的战略，坚持‘严格管理，合规经营，创新发展，埋头实干’的理念，推动公司高质量发展可持续发展，为江西开放型经济发展作出更加突出的贡献，以优异成绩向中国共产党百年华诞献礼。”江西国际公司主要负责人这样说道。



肯尼亚国家体育场升级改造项目

基层亮点

谱写开放型经济发展新篇章——记江西国际公司驻肯尼亚办事处党支部

现有党员11名，平均年龄32岁，平均在非洲国家工作8年，最长的累计达18年……这是来自江西国际公司驻肯尼亚办事处党支部的信息。成立于2011年的这个境外党支部，始终不忘江西这片红色土地孕育的红色基因，着力在融入共建“一带一路”中践行初心使命，为谱写我省开放型经济发展新篇章贡献了力量。

在压实疫情防控责任同时，坚守一线开拓市场，加快推动转型升级，接连中标了肯尼亚纳丘住房、马卡米尼大坝、肯雅塔大学医院影像中心项目、内罗毕乔莫机场改造等一批上规模的国际承包工程项目。其中，合同额折约1.1亿美元的肯尼亚肯雅塔大学医院，是江西“走出去”企业首个以EPC+F模式、使用中国政府优惠贷款资金建设的项目，进一步提高了公司国际工程承包项目的高端化经营水平，提升了江西企业的市场竞争力。该项目的建成，不仅给肯尼亚人民建成了一座现代化高水平医院，提高了当地医疗水平，同时带动了中国产品、江西医疗技术和服务“走出去”。

作为境外党组织，该党支部始终坚持把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想贯穿支部工作全过程，充分运用“互联网+”党建工作新模式，打破时空壁垒，打造组织生活“云平台”。针对长期身处异国他乡、工作生活压力大的实际，适时组织开展“面对面、心贴心、实打实”的谈心交流活动，将党支部打造成境外干部职工的“精神家园”。

始终坚持以党建引领，实现党建与发展同频共振。近三年，公司在肯尼亚市场累计新签合同额4.56亿美元，完成营业额3.28亿美元，实现利润共计约3.84亿元人民币。

2020年，面对突如其来的新冠肺炎疫情，该党支部



公司境外党支部与当地中资企业党支部联合开展主题党日学习活动

国资声音

变“熬冬”为“冬训” 练内功夯基础

客观分析，这是一个国际工程承包行业的“冬季”。新冠肺炎疫情在全球持续蔓延、世界经济深度衰退、国际政治关系错综复杂、融资缺口持续扩大等因素，对行业带来巨大的冲击和挑战。

着江西高质量跨越式发展。练内功、夯基础是“破题”的根本。在业务板块层面，企业要协同发展工程与投资业务；在市场区域层面，要均衡发展国际和国内业务；在人员管理层面，要大力推进属地化经营；在风险防范层面，要全面提升风险管控能力。面对国际工程承包市场充满的不确定性因素，江西国际公司必须正视问题，加倍努力，补短板，强弱项，夯实高质量发展的根基。

可以预见，“冬季”必将过去，终将迎来春暖花开。基础设施建设仍将是拉动世界经济发展的重要引擎，国际工程承包行业仍大有可为。

没有一个冬天不可逾越，没有一个春天不会来临。团结一心，脚踏实地，开拓创新，积极进取，江西国际公司必定能开创新时代，取得新成绩，作出新贡献，发展值得期待！

作为一家以境外业务为主的跨国经营企业，一家在行业内享有较高声誉的国际工程承包商，江西国际公司如何变“熬冬”为“冬训”，不仅是企业生存的紧迫感、发展的“必答题”，更是关系着江西“走出去”的步伐，关联

企业链接

中国江西国际经济技术合作有限公司是1983年经国务院批准成立的外向型省属国有企业，2017年12月29日改制为国有独资公司。公司主要经营境内外工程承包、对外投资、对外劳务合作、矿业投资与开发、对外贸易、建筑设计和咨询，承担中国政府对外经济援助项目等。

公司先后在亚、非、欧、美等50多个国家和地区成功实施了600余个工业，以及民用建筑、水利、电力、给排水、打井、机场、道路桥梁、地质勘探和城乡基础设施等国际工程承包项目和我国政府对外援助项目，累计完成合同额超70亿美元。先后在境外5个国家取得48个钻石、铂、金、铜、镍、铬等矿产资源的探矿权和采矿权，并成功在非洲某国勘探到一个储量约800万吨的大型铬矿。先后向日本、新加坡、约旦、塞班等国家和地区派遣各类劳务人员近10万人次。目前，在赞比亚、肯尼亚、博茨瓦纳、埃塞俄比亚、加纳、纳米比亚、津巴布韦、刚果(金)等27个国家设立了办事处和代表处，注册了40多家境外子公司。

公司自2003年以来连续17年入选全球250家(2012年以前为225家)最大国际承包商行列，且位次不断前移，2020年位列81位。对外承包工程新签合同额和完成营业额两项指标连续八年双双进入全国前50强，2020年分别位列全国第22位和25位。