

# 铜鼓：小模具铸就大产业

## ——厚德模具打造上下游产业链探析

近日，以厚德模具科技有限公司为龙头的12家企业在铜鼓工业园区集体签约。该公司占地面积26.8亩，建筑面积1.8万平方米，投产后预计年总产值1.2亿元，实现税收1000万元，可解决就业人员500人。一家模具生产企业，带动了上下游企业入驻同一个产业园、同一栋厂房，并且形成了一个良性循环的产业链。



厚德模具科技有限公司的自动机器人喷涂线



员工使用电动磨光机处理产品加工

### 创新 打造全新组织架构

“在干好财务工作之余，我试着去跑项目，没有想到真的成功了。”张丽玲是厚德模具科技有限公司的财务总监，公司总经理王礼和激励她在做好本职工作的同时，发挥自己的优势，实现自己的最大价值。

现在的张丽玲有两个身份，一是财务总监，负责公司的财务管理工作，需要把供应商、生产商、员工工资核算准确，及时发放，维护公司的稳健发展；二是项目经理，从洽谈、签订合同、下单、设计、生产、质检、出货、回收货款、售后等环节，张丽玲都需要全程跟踪服务，任何一个环节出了问题，项目经理都必须承担责任。正是因为这样的责任制度，厚德模具的产品鲜有瑕疵，客户对厚德模具生产的产品都十分信赖。

在运营过程中，厚德模具科技有限公司不再使用以工程、采购、品管、仓管等为中心的传统组织架构，而是率先采用以客户产品为中心的项目责任制。通过建立若干个项目部，让项目负责人对产品生产进行把关。自每一个项目签约开始，项目经理提供全程跟踪服务，全力配合客户完成整个项目的全部流程，并签订责任状，定时督察、定时汇报，全力推进项目完成。

在生产过程中，项目经理按照合同履行，遵守对客户承诺，在规定时间内完成订单，

让客户产品在市场上有足够的反应速度和竞争张力。

公司的管理层主要做好订单服务跟踪、细节管控，建立项目组，直接对客户负责到底，不需要在生产管理上花太多精力。每个部门或者已经独立的公司，接受厚德模具科技有限公司统一管理、统一培训，形成统一的企业文化，他们合起来构成了体量巨大、潜力巨大的厚德品牌，形成完整的厚德模具产业链。

### 扶持 从部门到独立公司

“从公司成立到现在，有20多个企业员工购买了车间，目前来说，没有一家是亏损的。”厚德模具科技有限公司总经理王礼和自豪地说。

围绕模具产业链，厚德模具科技有限公司进行资本整合、人才整合、资源整合、技术整合，给予合伙人最大的发展空间，调动团队的最大潜力，在产业链上下游不断纵向横向延伸。

扶持拥有技术的优秀员工购买整

个车间，成立独立的公司。由公司无息垫付，购买先进的设备，再与员工签订购买合同，由厚德给员工的公司派发订单，员工的公司只需要在加工货款中扣除一部分，分期归还厚德的垫付款。这一做法使得拥有技术的员工自主创业的门槛大大降低，让想干技术、勤于钻研技术的员工更有奔头。

“这种方案解决了我们创业中资金少、没有客户的短板。”希宇塑胶制品有限公司总经理韩青方说。韩青方从事注塑机维修、注塑加工制造20年，掌握了精湛的技术。

前几年，韩青方也想自己单干，但想到既要跑市场找客户，又要搞管理抓生产，而且资金压力大，就放弃了想法。了解到厚德提供的这个方案后，他义无反顾地加入了厚德。现在，韩青方的设备全部由厚德提供，自己只

要分几年支付设备款，没有资金压力。生产任务是厚德统一下达，不要自己找客户，可以全身心投入生产。

在厚德模具科技有限公司的扶持下，公司中曾经的部门变成了一个独立的创业公司，部门主管既是技术人才，也是这个企业的老板。这样节省了创业公司团队跑市场的成本，又没有收款风险，公司的各个项目都能够更好地控制品质和跟踪进度，当内部订单不足时，创业公司团队能够去接外面订单进行补充，使得创业团队的生产一直处于饱和状态。因此每个部门运营成本很低，反应速度很快。

### 共享 打造上下游产业链

位于铜鼓工业园区的厚德模具科技有限公司共有4层厂房，第一层是厚德模具自己的模具生产线，其余3层有6家厚德扶持起来的供应商，3家上下游客户企业，3家为产业链配套的代理财务公司、物业公司和管理培训公司。

厂房里的供应商为厚德模具科技有限公司生产模具提供产品，这些产品又能直接在这栋厂房内进行装配，完成最后的组装工序。其中的财务公司为厂区内12家企业提供财务服务，物业公司为厂区提供物业管理服务，管理培训公司则为形成统一的企业文化提供培训服务。3家配套公司既完成了配套服务公司

的角色，又能通过自己的主营业务收入完成公司盈利。

具有一定规模的工厂看似成本更低，但机构臃肿、管理层级太多和效率低下，导致业务人员没有竞争力，整个团队对市场的反应缓慢，利润低或批量少的订单无法创造利润，失去市场竞争力。小规模作坊工厂因规模小，接到大客户的可能性小，也没有办法消化大订单，客户不稳定，客户收款难且周期长，运营成本高等因素导致小工厂生存也较为艰难。

厚德模具科技有限公司将自己的部门扶持成供应商后，整合在自己的厂房里，大家进行合理利润分配。供应商因为要分期归还厚德模具科技有限公司的机器设备款，并且对其总体订单平台的订单有需求，会配合管理细节执行，也会维护其总体利益。单个供应商的公司走向市场生存难度会加倍，所以会促使这种互利合作会更加持续稳固。

厚德模具科技有限公司利用模具技术优势吸引上游企业，好的产品离不开好的模具技术团队配合，利用自己的模具优势配合投资，上游企业可以用最低的成本价格享受行业内最高标准的模具技术服务。

除此之外，厚德模具科技有限公司还提供免费厂房，方便上游产品企业长远低成本运营发展；提供内地成本价格的成型产品服务；对个别产品进行资金支持；提供配套的检测科研设备。

邱 桀 叶学进/文 叶学进/图

# 2017—2020年度全国群众体育先进单位和先进个人推荐对象公示

根据《体育总局办公厅关于开展2017—2020年度全国群众体育先进单位和先进个人评选表彰工作的通知》精神，经各评选推荐主体自下而上推荐，省体育局拟确定以下82个单位和62个人为2017—2020年度全国群众体育先进单位和先进个人推荐对象，现予公示。公示时间2021年6月29日—7月5日。对公示对象有何意见，请与省体育局联系。

联系方式：0791—86294633, 86294623(传真) 电子邮箱：qtc@jxssport.gov.cn  
通讯地址：南昌市福州路28号省体育局群体处 邮 编：330006

江西省体育局  
2021年6月29日

## 2017—2020年度全国群众体育先进单位推荐名单

(排序不分先后)

- |                 |                     |                        |                   |                |                      |
|-----------------|---------------------|------------------------|-------------------|----------------|----------------------|
| 1 南昌市体育局        | 15 景德镇市体育局群众体育科     | 28 定南县人民政府             | 41 靖安县全民健身促进中心    | 55 井冈山市体育总会    | 69 南城县教育体育局          |
| 2 南昌县教育体育局      | 16 景德镇市昌江区人民检察院     | 29 赣州市章贡区教育体育局         | 42 高安市教育体育局       | 56 永丰县老年体育协会   | 70 江西省老年体育协会         |
| 3 南昌市东湖区教育体育局   | 17 浮梁县工人文化宫         | 30 全南县教育体育局            | 43 上高县体育局         | 57 吉安师范附属小学    | 71 江西省足球协会           |
| 4 南昌市西湖区教育体育局   | 18 萍乡市体育局群众体育科      | 31 赣州市南康区龙回镇人民政府       | 44 上高县消防救援大队      | 58 抚州市临川区教育体育局 | 72 江西省乒乓球协会          |
| 5 南昌市青云谱区教育体育局  | 19 萍乡市武功山风景名胜区社会发展局 | 32 龙南市城市社区管委会          | 45 宜春市足球协会        | 59 抚州市东乡区教育体育局 | 73 江西省篮球协会           |
| 6 南昌市篮球协会       | 20 萍乡市安源区体育局        | 33 大余章源生态旅游有限公司        | 46 婺源县人民政府        | 60 乐安县教育体育局    | 74 江西省直属机关工会工作委员会    |
| 7 南昌市广场舞协会      | 21 新余市体育局           | 34 于都县长征源红军小学          | 47 弋阳县教育体育局       | 61 资溪县教育体育局    | 75 国家税务总局新余市税务局工会委员会 |
| 8 江西汗青体育发展有限公司  | 22 新余市渝水区教育体育局      | 35 赣州市老年体育协会           | 48 德兴市教育体育局       | 62 黎川县教育体育局    | 76 赣州市赣县区残疾人联合会      |
| 9 瑞昌市体育局        | 23 分宜县教育体育局         | 36 国家税务总局赣州市税务局机关工会委员会 | 49 上饶市信州区社会体育指导中心 | 63 抚州市篮球协会     | 77 贵溪市樟坪畲族乡人民政府      |
| 10 九江市浔阳区教育体育局  | 24 鹰潭市体育中心          | 37 赣州市青少年武术健身俱乐部       | 50 上饶市老年体育协会      | 64 共青城市教育体育局   | 78 江西省教育厅体育卫生与艺术教育处  |
| 11 九江白鹿奥体健身有限公司 | 25 贵溪市教育体育局         | 38 赣州市射击运动协会           | 51 上饶市体育局         | 65 瑞金市体育局      | 79 江西省体彩管理中心南昌分中心    |
| 12 都昌县老年体育协会    | 26 鹰潭市余江区教育体育局      | 39 宜春市老年体育协会           | 52 吉安市长跑协会        | 66 丰城市教育体育局    | 80 江西中昌文化体育有限公司      |
| 13 湖口县教育体育局     | 27 赣州市体育局           | 40 樟州市教育体育局            | 53 遂川县教育体育局       | 67 鄱阳县乐丰中学     | 81 江西嘉宏体育产业集团有限公司    |
| 14 武宁县教育体育局     |                     |                        | 54 吉安县教育体育局       | 68 安福县教育体育局    | 82 江西省瑶池湾度假山庄有限公司    |

## 2017—2020年度全国群众体育先进个人推荐名单

(排序不分先后)

- |                                     |                                     |                                     |                                    |
|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|
| 1 夏 兵 南昌市体育局群体科科长                   | 17 彭日阳 芦溪县教育局副局长                    | 33 胡向前 宜丰县体育局局长                     | 49 刘海根 新干县第二中学中学高级教师               |
| 2 吴晓珠 进贤县教育体育局二级主任科员                | 18 刘敬萍(女) 萍乡市柔力球协会副主席、国家级社会体育指导员    | 34 刘 红(女) 铜鼓县教育体育局副局长               | 50 李 璐(女) 吉安市健身气功协会党支部书记、常务副主任     |
| 3 付庆芳(女) 南昌市青山湖区教育体育局考试中心主任、区体育总会会长 | 19 邢润平 新余市微马文化传播有限公司董事长             | 35 王晓群(女) 万载县社会体育指导员协会会长            | 51 徐海华 抚州市教育体育局二级主任科员              |
| 4 王 皓 南昌市红谷滩区教育体育局副局长               | 20 陈 刚 新余市社会体育指导员协会理事               | 36 郑志贞(女) 宜春中学体育教师                  | 52 赵 云(女) 抚州市教学研究室体育教研员、国家级社会体育指导员 |
| 5 徐 蕾(女) 南昌日报社体育记者                  | 21 吴丽萍(女) 鹰潭市月湖区教育体育局高级教师           | 37 杨升庚 宜春市明月山温泉风景名胜区教育体育局局长         | 53 曾 勇 抚州市气排球运动协会副会长               |
| 6 田 新(女) 南昌市体校湾里训练中心高级教练            | 22 张小丽(女) 中共鹰潭市体育类协会总支部副书记          | 38 张福莲(女) 铅山县教育体育局副局长、县全民健身活动管理中心主任 | 54 饶国栋 广昌县教育体育局党委书记、局长             |
| 7 叶 呈(女) 九江市社会体育指导员协会秘书长            | 23 温珍慧(女) 赣州市全民健身服务中心副主任、国家级社会体育指导员 | 39 戴红燕(女) 余干县人民政府副县长                | 55 吴建洪 南城实验中学中学教师                  |
| 8 李 君(女) 永修县教育体育局党委委员               | 24 陈前乐 赣州市体校拳击教练                    | 40 陈义春 上饶市桥牌协会党支部书记                 | 56 汤建荣 江西省羽毛球协会主席                  |
| 9 高 珍(女) 九江市濂溪区教育体育局副局长             | 25 陈允康 崇义县教育科技体育局党组副书记、副局长          | 41 朱明善 玉山县政协主席                      | 57 曾凡文(女) 江西师范大学体育学院副教授、健身气功国际级裁判  |
| 10 缪相锋 九江市柴桑区第三小学校长                 | 26 汪小波 会昌县教育科技体育局副局长                | 42 赖信伟 上饶市三清山风景名胜区管委会旅游局局长          | 58 刘学丰 江西省农民体育协会工作人员               |
| 11 孙家钟 彭泽县体育运动办公室主任                 | 27 何建明 上犹县教育科技体育局党组成员               | 43 骆 旻 横峰县教育体育局体股股长                 | 59 郁鑫鹏 江西日报传媒集团体育产业发展有限公司副总经理      |
| 12 简森生 德安县教育体育局体股股长                 | 28 刘维亮 赣州市篮球协会荣誉主席                  | 44 周飞军 万年县教育体育局二级主任科员               | 60 戴 艳(女) 江西省体校教师、国家级社会体育指导员       |
| 13 卢 明 景德镇市社会体育指导员协会副秘书长            | 29 朱龙山 赣州市健身运动交流协会会长                | 45 李仁兵 安福县体育总会常务副主席                 | 61 张心悦(女) 江西省体育局群众体育处二级主任科员        |
| 14 雷希隆 景德镇市希隆足球俱乐部教练                | 30 陈 力 江西理工大学体育系副教授                 | 46 郭 俊 吉安市吉州区教育体育局体艺股股长             | 62 吴拥军 瑞昌市政协副主席                    |
| 15 施卫东 景德镇棋院教练                      | 31 刘 勇 宜春市袁州区教育体育局副局长               | 47 刘 斌 吉水县少儿体校校长                    |                                    |
| 16 杨 莉(女) 萍乡市体育局副局长                 | 32 胡有新 奉新县教育体育局副局长                  | 48 王易楠 吉安市特殊教育学校中小学一级教师             |                                    |