2021 TELLHOW 泰豪论坛

总第106期

迈步新征程 实干勇争先

本期主办：江西日报社 泰豪集团公司 主持人：刘之海 编辑：刘之海 吴艳雯 陈璐 胡应宁 版式：邓志刚

践行“作示范、勇争先”系列论坛之创新创业篇

“作示范、勇争先”放飞创新创业梦想

论坛嘉宾：

郭杰忠 省教育厅厅长

刘子力 景德镇国家陶瓷文化传承创新试验区管委会专职副主任，景德镇陶文旅集团董事长

秦玉飞 江西格林循环产业股份有限公司董事长

甘少磊 江西博恩锐尔生物科技有限公司创始人兼CEO

杨 剑 泰豪科技股份有限公司董事长

姚智德 江西芒果青年实业有限公司董事长

主持人语：

这是奋斗者的时代，这是弄潮儿的时代，这是放飞创新创业梦想的时代。

当前，全省上下正按照省委、省政府的部署要求，全力践行习近平总书记“作示范、勇争先”的殷殷嘱托，赣鄱大地上到处都是活跃跃的创造，到处都是日新月异的进步，到处都有实干出彩、梦想成真的机会。

青年学生是创新创业的有生力量，本期论坛请来了省教育厅的领导嘉宾，就如何对标一流，激发青年学生“双创”活力发表真知灼见。

企业家是创新创业的市场主体，本期论坛“独角兽”企业家来了，“专精特新”的企业家来了，双创示范基地的企业家来了，青年创业风云人物的代表来了……他们的营销案例和创业感悟，展现出新时代创新创业“作示范、勇争先”的蓬勃风采，期望为我们的读者带来启迪。

释放青春激情

郭杰忠：创新引领发展，创业成就梦想。近年来，全省上下深入贯彻落实习近平总书记关于创新创业的重要指示精神，按照党中央、国务院决策部署和省委、省政府工作要求，深入实施创新驱动发展战略，大力培育技术市场主体，创新创业在赣鄱大地风起云涌。

全省教育系统聚焦“作示范、勇争先”的目标定位，厚植创新沃土、增强使命责任、深化教育改革、做好支撑服务、促进成果转化，奋力打造在全国叫得响的大学生创新创业教育品牌，培养造就更多创新创业“赣鄱新军”

习近平总书记指出，创新是社会进步的灵魂，创业是推动经济社会发展、改善民生的重要途径，青年学生富有想象力和创造力，是创新创业的有生力量，希望广大青年学生在创新创业中展示才华、服务社会。全省教育系统深入贯彻落实习近平总书记视察江西重要讲话精神和关于教育特别是大学生创新创业的重要论述，全力以赴鼓励、推动大学生创新创业，取得了丰硕成果。在第七届中国国际“互联网+”大学生创新创业大赛上取得历史性突破，共获得24金，名列全国第三。其中，南昌大学“中科光芯——硅基无资光粉发光芯片产业化应用”项目斩获冠军。

奋进新征程，我们要时刻牢记为党育人、为国育才的使命，用跨越赶超的雄心壮志，走在前列的一流标准，致力人先的拼劲闯劲，真抓实干的务实作风，奋力打造大学生创新创业教育的“升级版”。

一是在厚植创新沃土上“作示范、勇争先”，推动大学生创新创业意识升级。创新要靠人才，人才要靠教育。要在增强综合素质上下功夫，激扬大学生创新意识、创新思维、创新精神。一方面，从高校内部发力。高校作为基础研究的主力军、科技突破的策源地、创新人才的蓄水池，是创新创业的天然土壤。我们将推动高校进一步完善创新体系，提升创新能力，浓厚创新氛围，努力打造一流的创新创业条件，营造一流的创新创业文化，塑造一流的创新创业人才。另一方面，用社会导向引领。大力宣传国家和省鼓励大学生创新创业的政策，特别是用好“互联网+”大赛成果，及时总结推广各地、各校的好经验好做法，选树一批创新创业典型，激励更多大学生树立“天生我材必有用”的雄心壮志，敢吃螃蟹，勇闯新路，矢志在服务党和国家工作全局中放飞创新创业梦想。

二是在增强使命责任上“作示范、勇争先”，推动大学生创新创业动力升级。数据显示，今年全国共有2586所院校的40万个创新创业团队、181万名大学生扎根革命老区、城乡社区创新创业，共对接农户105万户、企业2.1万多家，签订合作协议3万余项，充分体现出当代大学生的精神面貌和责任担当。我们要充分发挥江西红色文化资源优势，扎实深入开展好以党史为重点的“四史”教育，大力弘扬跨越时空的伟大建党精神和井冈山精神、苏区精神，推动红色教育、专业教育与创新创业教育深度融合，激励广大青年学生扎根革命老区、红土圣地。

三是在深化教育改革上“作示范、勇争先”，推动大学生创新创业本领升级。近年来，我省坚持把创新创业教育作为高等教育综合改革的突破口，在全国率先编写大学生创新创业系列教材、开展高校创新创业教育工作专项督导，评聘了100名省级创新创业导师，组建了500余名企业家创业导师库，建立了492个大学生创新创业园，6所高校入选全国深化创新创业教育改革示范高校，9所高校入选全国创新创业典型经验高校，支持6.48万名大学生实现创新创业梦想，在全国大学生创新创业的版图上，频现“江西亮点”。我们将大力推进教学改革，打造一批创新创业教育特色示范课程，提升教师创新创业教育教学能力，着力提升大学生创新创业本领。

四是在做好支撑服务上“作示范、勇争先”，推动大学生创新创业实践升级。国务院专门出台了《关于进一步支持大学生创新创业的指导意见》，我们将高质量贯彻落实好国务院部署要求，为大学生创新创业实践提供更多点对点、心贴心、实打实的支撑服务。要以一流政策推动实践升级，进一步提升政策供给质量和水平，推动落实有关优化环境、平台建设、财税扶助、金融支持等方面的帮扶政策；要以一流培训推动实践升级，邀请双创导师深入校园举办创业大讲堂，组织开展高质量、有针对性的创新创业培训；要以一流平台推动实践升级，充分发挥大学科技园、大学生创业园、大学生创客空间等校内创新创业实践平台作用，联合有关行业企业建设一批校外大学生双创实践教学基地，强化“互联网+”大学生创新创业大赛平台功能，致力于打造大学生追逐理想的“梦工场”、释放激情的“加油站”、成就大业的“大舞台”。

五是在促进成果转化上“作示范、勇争先”，推动大学生创新创业价值升级。近年来，我们积极引领大学生主动融入新时代江西改革发展的磅礴进程，取得了一批代表性的创新创业成果，为江西的脱贫攻坚、乡村振兴、现代农业、医疗健康、红色传承、产业转型升级等，作出了实实在在的贡献。我们将继续重点做好培育和转化两篇文章，促进大学生创新创业成果落地江西。打造“孵化器”，建好“种子库”；完善成果转化机制，强化成果转化服务，抓好后续跟踪支持，引导更多的创新创业“赣鄱新军”在这片英雄的土地上成就事业、实现梦想。

我省广大青年学生正处于大有可为的时代，赶上了奋斗圆梦的最好时机。全省教育系统将进一步提高政治站位，对标一流，擦亮江西大学生创新创业教育的“金字招牌”，着力培养担当民族复兴大任的时代新人，为书写全面建设社会主义现代化国家精彩的江西篇章作出新的更大贡献。

秦玉飞 1985年出生，上海交通大学环境工程专业毕业，研究生学历，先后获担保部、国家级科技项目10多项，申请专利20余项，先后荣获中国循环经济协会科技进步奖一等奖、中国青色金属工业协会一等奖、湖北省科技进步奖一等奖、江西省科技进步奖二等奖、国家科技进步奖二等奖等。现任国家电子废弃物循环利用工程技术研究中心执行主任，兼任中国循环经济协会城市资源循环利用专委会副秘书长。

源有限，循环无限”的理念，总部在江西丰城的格林循环，在全国多地建立了绿色低碳循环工厂。持续加大研发投入，废塑料再生产品进入世界500强供应链

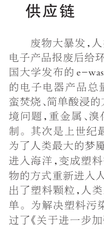
废物大量发，人类生存环境面临重大挑战。首先是电子产品报废后给环境带来灾难性的后果。2020年联合国大学发布的e-waste monitor报告显示，全球每年报废的电子电器产品总量高达5036万吨。不少地区采用野蛮焚烧、简单酸浸的方法进行回收处理，造成了严重的环境问题，重金属、溴化阻燃剂等污染物不得得到有效控制。其次是上世纪最伟大发明之一的塑料，近年来却成为了人类最大的梦魇。每年有数以百万吨级别的废塑料进入海洋，变成塑料微颗粒。而且这些塑料微颗粒以食物的方式重新进入人体。多地的新生儿粪便中已经检测出了塑料颗粒，人类正在以自己的身体为自己的行为埋单。为解决塑料污染问题，中央深改委第十次会议上通过了《关于进一步加强塑料污染治理的意见》，废塑料的污染治理上升到了国家层面。

“魔高一尺，道高一丈”。回顾历史长河，人类发展中出现了很多问题，但问题的最终解决都是依靠人类自己的技术进步。废物处理的难题也一样。江西格林循环产业股份有限公司就是这样一家从事电子废弃物综合利用和废塑料改性再生的高新技术企业。公司成立于2010年，总部位于宜春丰城市。格林循环对标一流，坚持“资源有限、循环无限”的产业理念，以“生产、生活、生态、智慧”为原则，在全国建设了6个绿色低碳循环工厂——电子废弃物循环利用产业园，分布在江西丰城、湖北武汉、湖北荆门、河南兰考、山西长治和内蒙古鄂尔多斯。目前，格林循环每年规范处理电子废弃物达千万台，循环再生各类废塑料数以万吨计，有效缓解了中国电子废物和废塑料的污染治理难题。

多年来，公司不断加大研发投入，持续专注于解决废物难题，开发了一批如立体式拆解、控制性破碎、低温裂解等绝招与必杀技，被院士团队鉴定为国内全球整体技术达到国际先进水平。2020年，公司全年研发投入达5911万元，占总收入的4.24%。形成了教授、博士、研究生的研发团队矩阵，研发人员达135人。目前公司已经取得192项专利，覆盖多项核心技术。承担国家重点研发、省部级重点项目等20项。共获得国家、省部级等各类科技奖励11项，建成了行业内为数不多的国家工程技术研究中心，成功获得行业内第一个国家科技进步奖，线路板项目获得联合国环境开发署的POPs减排示范项目，废塑料再生产品进入世界500强供应链。

创建一流，狠抓清洁生产，推行“不环保不生产”的价值观。废物资源循环的目的是治理污染，其本质是环境治理产业。不同于传统的废物焚烧和填埋等方式，循环利用联通了制造业，将废物转变为产品。由于废物来源广泛，其循环再造过程中尤其要注重清洁生产，坚决杜绝产生二次污染。不断创新环保技术，完善环保设施，采用清洁能源，深耕节能减排，推行全园区、全流程生态治理，创建国内一流的绿色工厂。报告期内，格林循环累计环保投入超6000万元，开展了集团各园区的“绿色+安全+智慧”化改造。格林循环江西园区被国家部委授予国家绿色工厂，江西园区、荆门园区、内蒙园区、山西园区入选全国环保设施和城市污水垃圾处理设施向公众开放单位。

新战略催生优质赛道，资源循环领域迎来超级市场。双碳战略将深刻地改变中国的经济发展，绿色发展成为未来的主流发展模式，能源供应模式和资源配置方式将发生重大革命。目前以光伏风电等新能源为主的绿色能源供应比例正在大幅度增长，新能源汽车正在替代燃油车成为社会主流。传统的“采掘-生产-使用-废弃”的线性模式将转变为“生产-使用-废弃-循环-生产”的循环经济模式。公司通过美国认证公司对再生材料和原生材料的碳排放进行了对比，再生塑料相比原生塑料能够减少碳排放79%，具有很好的碳减排效应。目前世界主要产品制造商（宝洁、苹果、联想、索尼）纷纷设定了产品中使用再生材料的比例和时间期限。不同于原有的依靠政府补助的市场，在双碳战略的加持下，一个万亿级别的循环材料的新兴市场即将迎来大暴发。



甘少磊 毕业于清华大学材料科学与工程系并获硕士学位。2011年创立北京博恩康生物科技有限公司，2017年创立江西博恩锐尔生物科技有限公司。创业期间获得专利授权20余项，其中发明专利8项；曾获“省批江西省‘双千计划’高层次创业团队领军人”称号，带领团队曾获第四届清华校友三创大赛医疗健康成长组第二名，中国创新创业大赛（江西赛区）冠军；2018年和2019年，公司连续两年被评为江西省“种子独角兽企业”。

从0到1，以终为始。博恩锐尔站在世界前沿，带着“让组织再生”的使命，打破“卡脖子”技术垄断，构建出多个世界一流的技术平台，获评江西“种子独角兽企业”

我是博恩锐尔生物有限公司创始人，我始终以“创始人”自称。“创”是创造，是从0到1，创造产品，创造价值。

2021年国际顶尖杂志《科学》再次发布的“全世界最前沿的125个科学问题”中有一个是：人体组织或器官可以完全再生吗？如果能够再生，很多“不治之症”就有了治愈的可能。这就是未来再生医学的愿景，但实现的过程非常艰难，人类在这个领域获得突破可能需要几十年甚至上百年，它需要千千万万医疗领域研究者、创造者投身其中。生物材料研发企业是实现再生医学进程中非常重要的角色，博恩锐尔的使命就是“让组织再生”。

博恩锐尔聚焦研发先进的生物材料，通过生物材料促进组织再生。举我公司已开发的医用黏合剂来说，它无需缝合，就可以让患者伤口闭合，这既减少了手术缝合的时间，让手术更简单，同时也能减轻患者痛苦，让伤口愈合更美观。“医者父母心”，这不仅是一个医者的行医理念，也是作为医疗器械生产者的我们秉承的理念，我们希望在研发产品的过程中，为个体生命创造更好的医疗价值。

如何开展关键核心技术攻关，加快解决一批药品、医疗器械、医用设备、疫苗等领域“卡脖子”问题，这是新一代医疗器械领域工作者、企业家的使命担当。博恩锐尔牢记清华校训“自强不息、厚德载物”，从最底层的材料技术基础性研发开始，经过近十年的努力，终于构建出多个世界一流的技术平台。我们研发的“可吸收流体止血明胶”已完成临床试验，研发的“可降解鼻腔止血绵”也正在临床试验，将很快打破国外企业在我国市场十几年的技术垄断。但这远不是我们的终点，随着我们的团队日趋成熟，研发功底不断夯实，每年都将有系列技术领先的产品问世。

“始”是起源，是“第一性原理”。解决一个系统的问题，首先就要从初始源头提出它最基本命题。“第一性原理”就是找到这个最基本命题然后寻找实现目标的最优路径。我们认为生物材料研发生产企业第一性原理就是要从最底层的材料制备与调控技术开始建立完整的研发体系，同时坚持自主研发和自主生产，只有这样，才能对实验过程和生产过程都做到严格管控，保证产品安全性和有效性。恰逢江西省-清华大学省校合作的机缘，我们怀着朴素的家乡情怀入驻南昌小蓝后，一路荜路蓝缕，从实验室规划、厂房建设，到组建团队、选用育留，经过一轮轮的融资和拓展，不断克服各种困难。

公司现已配备5000平方米生物材料实验室、检测实验室、动物实验室和万级、百级洁净车间，同时与清华大学等高校实验室建立了学术合作关系，与清华长庚医院、复旦大学附属耳鼻喉专科医院、中日友好医院、上海仁济医院等知名三甲临床机构建立了密切学术联系，构建了全面的研发生态圈。

现在的博恩锐尔已具备了完整的生物材料产业化体系，成为一家拥有产品研发、生产、注册、销售能力的平台型创新企业。公司建立了生物类多糖、蛋白类组织提取物、可降解聚氨酯类化合物、丙烯酸酯类化合物、PEG衍生物等多个生物材料技术平台，为临床医学提供快速止血、组织修复、组织再生等系列高端医疗耗材。博恩锐尔具有丰富的生物材料产品线，多为国内独家、国际一流、单品市场规模在20亿元以上的手术高值耗材。我们申请了专利50余项、专利授权20余项，承担国家和地方科研课题多项，获得各类医疗器械注册证5项。同时，博恩锐尔也荣获“江西省首批种子独角兽企业”称号。

作为研发型生物材料创业企业，前期需要大量资源支撑。公司今年开始加大融资力度，完成近亿元的B+轮融资。这可以保证我们能持续加大研发投入，开发更多尖端技术产品。

每一个终点也都是起始点，每解决一个问题，就会出现一个新问题，我们以“无限游戏”的心态、不断循环、不断进化，完成企业产品和团队螺旋式上升和迭代。不断进化所带来的快乐和成就感，是创业带给我们团队最大的奖赏，也是创业最有魅力的部分。创业是一个不断认识世界、创造价值的过程，我们从行业最底层出发，坚持长期主义，做难而正确的事，我们坚信一定会到达更远的地方。

杨剑 博士研究生，高级经济师，省政协委员。泰豪“二次创业”的领军人。现任中国青年企业家协会副会长，江西省青年联合会副主席，江西省科技装备业商会会长，南昌大学校企联合会会长等。先后荣获江西省优秀企业家、“江西青年五四奖章”、江西省优秀中国特色社会主义事业建设者、南昌市劳动模范，第一财经年度创新力特别人物奖等称号。

“技术+服务”“技术+电力”“技术+军工”“技术+VR”……泰豪一直专注信息技术应用，将科技创新作为支撑企业走得更远的重要内驱力。踏上“二次创业”新征程，泰豪力争在国内国际竞争舞台上展现更多“江西智慧”

作为伴随改革开放一路成长起来的高科技企业，泰豪一直将科技创新作为支撑企业走得更远的重要内驱力。回顾33年发展历程，这是泰豪坚持创新创业的33年，更是泰豪紧跟国家及我省发展政策、坚定不移专注信息技术应用的33年。

创业初期，坚定方向，将信息技术应用融入产业发展。1988年，在改革开放浪潮的推动下，泰豪应运而生。尚处创业初期的泰豪便意识到，要在其一个成几个产业的发展，强力吸收该行业领域的人才，形成区域竞争优势，将创新理念融入产业发展是动力好高科技园区的关键。

上世纪90年代，信息化开始走进了人们的经济生产与生活，也为泰豪推进软件产业发展坚定了方向。1993年深秋，泰豪在省科委支持下与清华大学相关院系联合，在南昌成功承办了“首届江西计算机产品及用技术展”。泰豪开始形成“技术+服务”的经营模式，即围绕信息技术应用做有技术的服务商。1995年，公司基本实现成为省内最有竞争力和影响力的信息技术企业的梦想。

伴随信息技术进入专业化时代，泰豪的产业发展方向进一步明晰，即信息化手段应与行业应用相结合，公司的软件产品服务范围聚焦深耕电力行业。经过十余年的发展，泰豪现已成为国家电网、南方电网的主要软件供应商和电力大数据服务商。

科技报国，投身军工，将信息技术引入国防建设。2019年10月1日，新中国成立70周年大阅兵，兵车辚辚，铁甲洪流，众多国之重器接受检阅，其中也有江西的“泰豪智造”。天安门城楼旁的观礼台上，泰豪代表受邀出席。作为多次大阅兵的参与者，这是泰豪信息技术应用于军工领域的又一次重要检阅，也是泰豪人的高光时刻。

然而，早在二十年前，民企进入军品行业有众多不可逾越的障碍。但泰豪人本着“服务军工，报效祖国”的信念，立志进军军工产业，敢于成为第一个吃螃蟹的人。1998年，秉承省、市政府的要求，临危受命，泰豪兼并了当时面临困境的地方军工企业——江西三波电机总厂，抓住这一机会的泰豪，踏上了“参军”征程，并以此为契机，先后进行了多次重大军工并购/重组，逐渐发展成为民营军工企业中的翘楚。泰豪未来将坚定不移地致力于军工装备信息化、无人化、智能化发展，同时发挥好江西省科技装备业商会会长单位作用，建好“民参军”平台，推动我省军民融合产业更好发展。

数字时代，融合创新，为我省数字经济发展插上VR之“翼”。近年来，伴随5G时代的到来，江西的数字经济发展插上了VR的翅膀，也将泰豪的信息化发展推向了数字化的新起点。

在刚刚落幕的2021世界VR产业大会上，泰豪再次入选“中国VR50强”企业，并携多款自主研发的“VR+”产品亮相展会，对外集中呈现了公司近年来积极探索“VR+”多领域创新应用的发展成果，分享在VR产业人才培养、技术研发、产品创新、产业集聚平台等方面的经验，以科技实力赋能江西数字经济建设，助力打造VR产业“江西高地”。

在人才培养平台方面，泰豪秉持产教融合理念，立足江西产业发展需要，兴宜办学。旗下泰豪动漫学院成为全国首批立项拟现实专业的高校，培养了大批VR应用型人才，其中80%以上服务于省内企业。同时，泰豪注重吸引外部VR高端人才入驻江西，先后承办了中宣部、文旅部、人社部举办的全国VR技术创业大赛、人才培训班。

在产业集聚平台方面，泰豪倾力打造集“产、教、研、用”等多功能于一体的VR产业发展高地。建设中的泰豪·小蓝VR产业基地，正引入世界级VR装备制造企业和内容研发企业入驻，构建完善的VR产业生态圈。

企业的创新创业之路只有起点没有终点。优秀的泰豪人团队是公司的宝贵财富，三十而立的泰豪踏上了“二次创业”的新征程，围绕“以客户为中心，以奋斗者为本”“创导智能技术、产品和服务，以提高人类生活的品质”的理念，奋斗笃行，力争在国内国际竞争舞台上展现更多“江西智慧”。

刘子力 陶溪川项目创始人。致力于老城保护与工业遗产的转型升级，促进传统制造业与文创产业的深度融合，全过程真青并参与陶溪川文创街区、御窑厂国家遗址公园等省级重点项目的设计、投资、建造、运营工作。本人获“2017中国文化产业年度人物”提名，陶溪川文创街区获评国家级文化产业示范园、国家级双创示范基地，入选“国家首批工业遗产”，获评国家级4A景区。

作为国家级双创示范基地，景德镇陶溪川到处充满着时尚的气息和创新创业的激情，这里成了1.84万余名来自世界各地的“景漂”“景归”创客的理想乐园。陶溪川孵化创业主体2300余家，已成为抖音茶瓷类目日交易额最大的直播基地

思路决定出路。在市场激烈竞争的今天，唯有持续创新，才会有很好的生存发展空间。对于一个企业家来说，创新需要一定的灵感，这灵感不是天生的，而是来自我们的积累与全身心的投入。我是地地道道的“镇巴佬”，家里几代人都从事与陶瓷手工艺成陶瓷生产有关的，我自己从陶瓷工厂最基层干起，在企业摸爬滚打几十年，见证过景德镇陶瓷产业历史性的兴衰。2013年，我带领团队从宇宙瓷厂老厂区改造入手，面对大量工业遗存，制定了打造新的文创街区——陶溪川的发展规划。

为了增强陶溪川的吸引力，让每一个到陶溪川的人喜欢陶溪川、热爱陶溪川、离不开陶溪川，尤其要让其成为年轻人创新创业的追梦空间，我们从“好看”“好玩”“可持续”这三个角度，围绕“与众不同、千姿百态”，打造一个全新的世界手艺人、艺术家、青年创客们创新创业的理想乐园。

用“好看”吸引人。我们在老陶溪川的过程中，秉承“真实、亲切、浪漫”的理念，将老窑厂里的每一座窑炉、每一块窑砖、每一个瓷片、每一段记忆、每一个故事，用新的建筑风格、新的时空架构、新的叙事手法，重新打造成活灵活现的时尚街区、工业遗产博物馆等，让人看得真实、看得亲切。我们将旧厂房、旧烟囱与山水自然巧妙穿插、相得益彰；将景德镇的文化符号窑砖色与现代光影和谐交融，制造出历史与现实梦幻般的色调与氛围。通过打造行业内和环境，陶溪川吸引了众多海内外游客，成了有名的网红打卡地。在游人如织的人气中我们吸引了许多海内外创客来到陶溪川，这里的每一条街道、每一个空间，都充满了时尚的气息和创新创业的激情，一下子就聚拢了1.84万余名来自世界各地的“景漂”“景归”创业青年。

用“好玩”留住人。陶溪川是一个没有围墙的开放的社交空间，聚集着上万名中外青年创客，年轻人的特质是时尚、好动、好玩。于是我们不断植入好玩有意思的业态和活动，街区内有陶吧、酒吧、咖啡屋、餐饮、书屋，有国内一流的陶溪川大剧院，上演原创音乐剧《上饶》、in-BOX空间舞台《经南山》等，很受年轻人喜爱。

中央美院、中国美院、欧洲陶艺中心等国内外百余家知名院校和文化机构入驻陶溪川，全年举办各类文化、文艺、“双创”活动400余场，包括春秋大集、音乐集市、文化雅集、国潮动漫、各种艺术展览等。陶溪川成了“景漂”“景归”，以及广大市民、游客社交娱乐的黏性空间，是名副其实的城市嘉年华。

为了持续创新发展，我们设立了双创孵化平台、文化艺术中心、工业设计中心、艺术与科技实验室，打造陶瓷智能制造工坊，设立了含产品设计、生产制造、仓储物流、直播选货、电商运营、产品营销6大中心的陶瓷电商产业基地，与抖音、京东等总部合作，开设了陶溪川直播基地，现已孵化创业主体2300余家，线上营业收入日达千万元，成为抖音茶瓷类目交易额最大的直播基地。

为了后续发展，培养更多实用型人才，我们还创建了景德镇艺术职业大学、中德工业4.0智能制造职业教育实训基地、中日陶瓷科技创新园等，为创新创业者构建从手工技艺到创意设计、从日用陶瓷到科技陶瓷的创新链和产业链。嫁接政府相关部门，出台税收减免、金融扶持、知识产权保护、人才奖励等一系列双创政策。为外来创业者提供像陶公寓类似的“家”，大陶溪川可容纳5000多名创客居住，全面配套构筑创新创业者“吃住行游购娱”的生存空间，为创新创业可持续发展提供全方位的保障。

2019年11月，李克强总理莅临陶溪川考察，寄语青年创客“与众不同，千姿百态”“创出千年瓷都新风光，打造国际瓷都”，激励了一批又一批年轻人加入陶溪川，他们在这里孵化、成长、成家、立业，被称为“景漂”，他们使古老的瓷都变得更加年轻、更加时尚。

陶溪川在孕育、在生长，她已完成一期、二期建设，三期、四期已然展开，陶溪川未来可期……

姚智德 1985年出生，江西师范大学商学院特聘青年创业导师。先后获得“江西省大学生十大创业典型”“2017—2018大学生就业创业年度新闻人物”、第四届中国“互联网+”大学生创新创业大赛金奖、“江西青年五四奖章”等称号。公司于2013年注册成立至今，先后荣获江西省优秀餐饮企业、江西省优秀国籍企业、中国餐饮服务诚信示范单位、中国国餐百强企业称号。

芒果青年放眼全国，“以提升3亿学生用餐品质”为使命，在全国已经运营超100个校园项目，获评“中国团餐百强企业”。团队每一个创业者都是智浪者，要时刻保持灵敏触觉，要有独立思考和整合出新的能力

2006年，我从万年县的一个农村考入大学，大二那年，和同学一起在学校开了一家电脑维修店，开启了我的创业之路。接着又在学校开了一家服装店，不幸的是，一场意外的大火把服装店烧得干干净净。但我没有气馁，重整旗鼓和我的小团队又开了一家校园餐厅。

2013年，我们明确了创业方向，即“以提升3亿学生用餐品质”为使命，创办了芒果青年。经过8年的连续创业奋斗，我们征战南北，在全国已经运营超100个校园项目，覆盖全国多个省份，总营业面积超过35万平方米，每日为师生群体提供超80万次安全营养用餐服务，服务师生近50万人，为1000余人创造了创业机会，为近6000人提供了工作岗位。

回想起我这13年连续创业的经历，非常庆幸和感恩自己赶上了“大众创业、万众创新”的好时代，我充分享受到政府和社会各界给予创业者的尊重和扶持，使我从一个懵懂的在校大学生，逐步成长为一个有益于社会的创业者。

芒果青年走过了8年的不平凡创业历程。我们团队的每一个创业者都是驾浪者，要时刻保持灵敏触觉，要有独立思考能力，要有把现实、数据、信息整合出新的能力。我觉得经营好一家公司，要在战略、文化、人力资源、薪酬激励、组织及流程等方面下功夫。首先是战略，要明确“做什么，不做什么”。创业过程中，始终要清晰自己的业务边界，才能充分聚焦，才能提高决策效率。在芒果青年的战略里，业务的边界就是聚焦中国在校3亿学生。目前高校后勤管理改革的主要矛盾就是师生日益增长的多元化、个性化、体验式就餐服务需求与高校餐饮服务保障体系建设相对滞后的矛盾。芒果青年的使命就是提升学生用餐品质，让大学生活更美好。

第二是文化。我认为企业文化不只是大公司才有，创业公司一开始也要有。在创业早期，大家都在忙拼业务，很少把时间用在内控管理和企业文化的建设上。芒果青年创业的第二年，就开始写自己的企业文化手册，其中涵盖了大家认同的价值观和行为准则，当重大决策和发展迷茫时，拿出来看看，非常管用。后来我们不断地修正完善，慢慢形成了公司文化。

第三是人力资源。公司最大的资产是人才。把人才的选用育留，通过制定人才机制，逐步形成体系，才能让企业的人才队伍不断壮大。芒果青年一直坚持“空降兵+子弟兵”，对于高管，一直保持空降的比例。基层和中层公司主要由公司自己培养。

第四是薪酬激励。民营企业灵活的特点，我认为充分体现在分配上。遵守“价值创造，价值分享”的理念，芒果青年针对公司管理的三个层级，制定了动态差异化的薪酬激励体系。

第五是组织及流程。初创型公司在发展到一定规模时，一定要实现职业化。职业化是公司对每个员工提出的基本要求，芒果青年的董事长首先要完成职业化，要把所有人的责权利装进标准化体系的笼子，只有这样才能实现公司可持续发展。组织机构和流程在落地的过程中，需要不断地优化。

“不能因为现实复杂而放弃梦想，也不能因为理想遥远而放弃追求”，习近平总书记的这句话行着不无比强大的感召力。在这个伟大的创业时代，我相信我们每一个心怀梦想的创业者，只要坚定信心，经过自己的不懈努力，勇敢地放飞自己的创新创业梦想，就一定能梦想成真。

微论坛 @泰豪论坛

采用小组制经营模式的电商创业故事

李睿（义乌甜喜服饰有限公司创始人）：10年前，我在宜春学院大三的暑假，去到义乌一家电商企业实习，那时适逢电商行业刚刚兴起，我被电商的魅力深深吸引。毕业后我进入又乌的一家假发公司，这是行业中电商领域的一个“领头羊”。在这里，我其有幸参与了全网运营的全过程，并成长为该公司国内业务的负责人。

而立之年，我决定跳出舒适的生活环境去创业。在创业项目选择上，我依托诸暨和义乌强大的产业链，将经营重点放在了儿童打底裤和袜子种类上。此后，我迅速采用了“阿米巴经营”和“裂变式创业”模式，以主流电商平台为主，孵化经营小组有个人，分属天猫和拼多多两大平台。“小组制经营模式”具备高度的经营灵活性及人才流转激活，创项初期单个小组的平均年销售额可以实现100万元至200万元，经过1至2年的孵化及淘汰，可以实现平均5倍甚至更夸张的增速。小组制经营模式的特点就在于可复制性，我们领航团队为发制行业4亿元的销售额。目前我们把业务发展方向对准了儿童汉服和亲子汉服，我们将用有限的资源去寻求放大效应。电商行业的创业每时每刻都在发生，无数身怀梦想的人都想在这个行业大显身手，然而竞争异常激烈，海浪无时不在，我相信，成功属于那些对市场敏锐且坚韧不拔的人。

退伍放弃“金饭碗”开发果园创品牌

闫守增（萍乡茶溪源品牌创始人）：2013年我从部队转业进入当地组织部门工作，是一名正科级干部，两年后，我放弃了令人羡慕的“金饭碗”，扛起了铁锄头，创办江西省北花农业科技有限公司。万事开头难，我发现种植品种在萍乡试种，反复实验终获成功，注册公司商标“茶溪源”。在严溪县委、县政府的大力支持下，茶溪源蓝莓在严溪落地栽种近5000亩，通过“公司+农户”形式，有效带动全县近3万余人次就业，带动严溪县8个乡镇30个村的村民每年增收近500万元。本人荣获江西省“全省农业种养大户先进个人”称号。期望通过3至5年的努力，茶溪源系列的蓝莓种植规模能达到3至5万亩，进一步做大做响当地农业产业和农业品牌。