

# 位居江西省三级医院第一方阵

# 江西省肿瘤医院十年奋进 追求实力品质温度



穿越历史的浩瀚,屹立在艾溪湖之畔的江西省肿瘤医院,历经半个多世纪的发展,如今已成为一所融医疗、预防、科研、教学、康复、培训、安宁疗护为一体的大型现代化三甲肿瘤专科医院,综合实力位居江西省三级医院第一方阵。

尤其是党的十八大以来,医院坚持以人民健康为中心,以“健康江西”建设为统领,秉持“守正创新、崇尚实干、提升地位、健康强赣”工作理念,高质量发展的足迹清晰可见:新住院大楼拔地而起,软硬件设施焕然一新、人才队伍持续壮大、科技创新成果显著、诊治能力全面提升,社会影响力持续攀升,去年,门急诊人次、收治住院患者数分别是十年前的2.65倍、2.06倍……先后获得全国文明单位、全国医药卫生系统先进单位等30多项荣誉。

## 聚英才强科研 综合实力显著提升

这十年,医院注重建设一支“医德高尚、医术精湛、服务优质”的人才队伍,打造医院的核心竞争力。

——千秋基业,人才为本。十年来,医院以培养、吸引、用好人才“三个环节”为抓手,营造事业、感情、待遇留人的“磁场环境”,制定高层次人才工作实施办法,为医院高质量发展提供坚强的人才支撑和智力支持。一批医学精英成为省内外具有较高影响力的知名专家,一批德技双馨业务骨干成为学科带头人。

目前,医院在岗职工1818人,其中,博士生导师6人,硕士生导师66人,博士57人,硕士339人,高级职称人员342人;享受国务院政府特殊津贴、省“双千计划”创新领军人才、省卫生健康委突出贡献中青年专家等36人次,省卫生健康委学科带头人23人;全国医学学术团体1人担任副主任委员、60余人任职,省级医学学术团体260余人任主委、副主任及常委,一批富有实力的业务骨干构建了全省肿瘤领域的人才高地。柔性引进毛伟敏教授、廖万清院士团队、王共先教授、赵安博士,引进8名学术学科带头人,助力学科发展、科技强院,他们领衔的学科得到快速发展。同时,选拔任用100余名年轻有为、德才兼备的业务骨干、管理精英走向管理岗位,提供施展才华舞台。

——创新平台,扎实推进科研建设。医院始终坚持“科技强院”战略,出台新政策、建立新机

制、构建新平台,鼓励高层次、高学历医务人员大胆创新、勇于攀登。

十年来,医院建有全省首个国家卫生健康委鼻咽癌个体化诊疗重点实验室,设有詹启敏院士工作站、廖万清院士团队合作点,成立江西“海智计划”肿瘤转化医学研究工作站、江西省恶性肿瘤临床医学研究中心、江西省肿瘤转化医学重点实验室、江西省博士后创新实践基地等,成为国家恶性肿瘤临床医学研究中心(江西)分中心。

医院拥有省内一流的实验中心,建立全省首个肿瘤生物样本库并获批科技部人类遗传资源保藏行政许可,成为中国高发肿瘤大数据计划联盟成员单位;建成全国全科医师临床培训基地、全国药物临床研究基地、全国临床药师培训基地,全省首家安宁疗护试点医院、中华护理学会首批安宁疗护专科护士京外专科培训基地;成为江西省肿瘤性疾病质量控制中心、江西省护理质控中心、江西省肺癌研究所、江西省护理学会、江西省抗癌协会、南昌国际进口治疗学校挂靠单位。

医院参与国家“863”计划课题1项,承担“863”计划子项目1项,主持国家自然科学基金课题41项。荣获省级以上科技进步奖6项,发表SCI论文314篇。其中国家卫生健康委鼻咽癌个体化诊疗重点实验室获批以来,取得多项研究成果新突破,综合实力位居全国第一方阵,首次在国际鼻咽癌指南贡献了“江西智慧”。

## 增床位添设备 学科建设不断增强

这十年,在历史的长河中只是弹指一挥间,然而,在这历史的瞬间,江西省肿瘤医院发生了翻天覆地的变化。

——硬件、软件设备更新换代,医疗病房拔地而起。十年前,业务用房紧张、房屋比较陈旧,部分设备陈旧老化,发展面临瓶颈。2013年奠基、2019年正式投入使用的集现代化、智能化、数字化于一体的12万平方米住院大楼拔地而起,成为全省单体面积最大的医疗用房,率先拥有国内先进的杂交手术室,一流的物流传输系统和现代化静脉药物配置中心,极大改善了患者住院条件和医务人员工作环境,成为医院品牌形象的标志性建筑。

此外,改扩建、新建、装修发热门诊、核医学科、医学影像科、放疗技术科等医疗用房,医院建筑布局更趋合理,服务流程更加优化,功能设施更为齐全,患者就诊更加便捷,服务能力显著增强,受到社会广泛好评。

——工欲善其事,必先利其器。十年来,医院以国家疑难杂症(肿瘤)诊治能力提升工程项目为契机,重点打造“一个联盟、两个提升、三个基地、四个平台、五个中心”,全面提升肿瘤诊疗能力水平,致力打造国家级肿瘤防治区域中心。投入资金3亿多元,先后购置了PET-CT、断层螺旋放射治疗系统(TOMO)、Truebeam医用加速器、达·芬奇手术机器人系统、肿瘤术中靶向放疗系统、数字化三维影像乳腺X线机系统、荧光血管造影系统、3.0T核磁共振成像系统、SPECT等61套高精尖诊疗设备,4项信息系统软件,促进医院快速健康发展,满足患者日益增长的健康需求。

随着医院的发展壮大,就医环境的焕然一新,

诊疗设备的更新使用,医院正朝着医疗、预防、科研、教学、康复、安宁疗护“六位一体”的全省肿瘤防治研究中心这个目标迈进。学科发展更强更做优,亚专科更细更做精,如今医院开放床位2033张,开设临床科室病区40个;拥有1个国家临床重点专科、2个省临床重点专科、6个省医学领先学科、4个省肿瘤性疾病诊疗中心,形成了以外科、内科、放疗、中西医结合、微创介入、靶向免疫、粒子植入为特色的肿瘤综合规范治疗体系。如今,肿瘤治疗不仅放疗能精准定位、精准计划、精准照射及术中放疗,仅一年就有705例患者接受TOMO治疗;而且外科的腔镜微创和快速康复、内科的基因检测和免疫靶向治疗等,显著提高了治疗效果、降低了毒副作用,越来越多肿瘤患者享受到高、新、尖、精技术的诊疗,康复后重新回归社会。鼻咽、淋巴瘤、肝、肺、肠、胃、乳房等13个部位恶性肿瘤的放疗、化疗、介入、手术、免疫、靶向治疗病例数位居全省前列,专科品牌特色日益凸显,成为许多肿瘤患者诊疗的最终目的地。



支援上饶核酸检测应急采样队



全省首台螺旋断层放射治疗系统(托姆刀)



达·芬奇机器人手术



PET-CT检查



磁共振模拟定位



肿瘤术中靶向放疗



3T磁共振 Prisma



复合手术室



机器人配药



ECT检查

## 抓党建强服务 党建业务深度融合

这十年,党建引领是战胜一切艰难险阻的重要法宝。

医院始终坚持加强党的政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设,坚持党建引领下的院长负责制,发挥党委把方向、管大局、做决策、促改革、保落实的领导作用,将党建与业务深度融合,创新开展“四进四讲”活动,解决制约科室发展难点堵点问题775个,占收集问题的95.8%,打造了一把全方位服务群众、全周期服务患者、加速度促进医院高质量发展的“金钥匙”。此经验做法受到省委组织部肯定,多次在全国会议交流。党建工作“三化”建设成为全省公立医院党组织首批试点单位,医院还接待了前来参观学习的全省公立医院党组织书记培训班学员。

——勇于担当,主动作为。医院充分发挥公立医院优势,牵头组建163家基层医院为成员的全省肿瘤防治专科联盟,参与“万名医生肿瘤学培训”项目培训全省基层医院医生1000名,协助县级医院培训500多名医师,帮助73家基层医院开展腔镜胃镜、肠镜、甲状腺根治术培训,开展甲状腺射频消融、彩超引导下穿刺活检、介入与微波消融等手术,让当地百姓在家门口就能享受到省级医院专家的医疗服务。

2018年始,医院启动国家城市癌症早诊早治项目,连续4年在南昌市区开展肺

癌、乳腺癌、结直肠癌、上消化道癌和肝癌高危人群的评估、筛查和早诊早治,完成流行病学调查和高危风险评估62343人,评估出患癌高危32295人,筛查26393人次,检出癌症病例113人,其中早期癌症80人,早诊率达70.80%。购置智能化5G移动筛查车,启动肿瘤筛查防治公益行动,筛查团队利用双休日,走进50余个县(市、区)开展肺癌、乳腺癌、甲状腺癌、前列腺癌等常见肿瘤免费筛查、义诊、科普活动,筛查2万余人次,让肿瘤“三早”理念深入千万家庭。

——抓党建就是促发展。医院将“以人为本”贯穿于服务患者全过程,在改善医疗服务行动计划中获评国家级表彰21项、省级表彰26项,其中3个案例入选全国百佳案例,荣获全国“最具创新力医院”。

2014年始,医院在全省率先推行多学科会诊(MDT),设立15个专家诊疗组,为患者制定规范化、综合化、精准化、个体化诊疗方案,让10000余例患者获得规范综合最佳治疗。依托全省唯一的临床护理国家临床重点专科优势,成立12个肿瘤专业护理小组,静脉置管、伤口造口、淋巴水肿等专科护理门诊形成护理特色品牌,成为江西省肿瘤护理、伤口造口护理专科护士培训基地,让出院患者获得更优质的延续护理服务。

此外,医院从提升技术服务、优化人文环

境、控制医药费用入手,着力打造“放心、舒心、安心”的优质服务质量,不断改善群众就医体验。在住院部大厅设置钢琴、24小时便利店、咖啡屋等,为患者及家属提供就医等待增值服务;2018年成立安宁疗护病房,通过培训、舒适照护、心理疏导、人文关怀,为肿瘤晚期或终末期患者提供临终关怀,900余人次患者在这里舒适安宁走完了人生“最后一程”,医院成为省级安宁疗护示范建设、教育培训、专家咨询“三个基地”;搭建的“暖心厨房”,添置灶具厨具和调味品,鼓励家属为患者烹制可口饭菜,让患者享受“家”的味道。

——“我是党员我先上”。新冠肺炎疫情发生以来,在院党委的号召下,各支部党员纷纷请战,“我是党员我先上”成为抗疫中最响亮的口号之一。同时,积极贯彻落实国家、省市要求,选派52名业务骨干组建救治医疗队、核酸检测队支援湖北、上海、海南,选派1200余人次支援省内南昌、铅山、贵溪、永丰、万年、高安等地定点医院、隔离点、采样点等县(市、区)应急核酸采样。此外,医院全面落实党中央“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的重要要求,“外防输入、内防反弹”总策略和“动态清零”总方针,扎实做好医院疫情防控常态化工作,保障肿瘤患者正常就医需求,做到两手抓、两手硬、两手赢。

## 守初心创未来 续写新时代新篇章

风正时济,自当破浪前行;任重道远,更需快马加鞭。

——开新局,奋楫扬帆逐浪高。江西省肿瘤医院全体干部职工将始终不忘初心、牢记使命,锚定“全国知名、省内领先、特色鲜明、百姓信赖”的国家癌症区域医疗中心这一目标定位,围绕“保总量、调结构、降支出、增效益”工作方针,奋力谱写高质量发展发展的新时代篇章。

坚持“项目为王”。医院以项目建设为载体,牢固树立“抓项目就是抓发展,谋项目就是谋未来”的理念,依托现有肿瘤防治优势,关注前端预防筛查和后端安宁疗护,积极主动谋划提升诊疗能力和服务能力的好项目。加快推进新院区建设,打造一座高质量高品质院区;加强癌症预防筛查项

目,提升医院品牌美誉度;加强安宁疗护中心建设,提高终末期患者生命质量。

——发挥省级肿瘤医院领头羊优势,谱写江西肿瘤防治工作新篇章。医院将依托好国家卫生健康委鼻咽癌个体化诊疗重点实验室、国家恶性肿瘤临床研究中心分中心等国家平台的辐射作用,紧跟肿瘤诊疗的新趋势新技术,按照“专科带动、突出特色、发挥优势、科学发展的”建设思路,做强优势学科品牌,做细亚专业特色,补齐弱势学科短板,提升专科影响力。

加强内涵建设。全面落实现代医院管理制度,从规模扩张转向提质增效,从粗放管理转向精细化管理,切实加强医疗质量;高度重视人才队伍建设,坚持人才强院,加强领军人才、高精尖人才和中青年骨干的

储备,形成可持续发展的人才梯队;加快智慧医疗信息化建设,提高精细化运营管理能力;推动运营管理科学化、规范化、精细化,健全绩效薪酬考核评价机制,激活医院发展动力,激励全员干事创业能动性。落实文化提升工程,弘扬传统文化、建设廉洁文化、公益文化和服务文化,激发员工对工作极端热忱、对患者极端热忱、对技术精益求精的不竭动力,真正做到“以病人为中心,以员工为核心”,提升病人满意度和员工满意度。

站在新起点,江西省肿瘤医院将抢抓机遇、趁势而上、深化改革、不进则退,努力打造一个有担当、有实力、有品质、有温度的现代化肿瘤专科医院,为保障全省人民健康贡献更多智慧和力量。