

“赣”出新答卷

勇当水运“开路先锋”

——江西省港口集团改革发展纪实

“襟三江而带五湖，控蛮荆而引瓠越。”江西水运自古以来就拥有得天独厚的优势，水资源总量居全国第六位，境内有2400多条河流，其中有101条通航河流。为了将自然资源禀赋转化为发展优势，江西省委、省政府审时度势，开创整合全省内河港口岸线资源之先河，加快推动我省港航水运行业的改革与发展——江西省港口集团有限公司（以下简称“省港口集团”）于2020年1月18日应运而生，正式开启了港口一体化改革发展的序幕。

省港口集团成立两年多来，坚持党建引领，聚焦“作示范、勇争先”目标要求，锐意进取、担当作为，围绕港口经营、港航运输、航电枢纽以及多元化经营等业务板块，加快推进水运项目建设，推动“港航货”一体化发展，科学有序整合港口资源，持续做强做优做大国有资产，勇当水运“开路先锋”，奋力推动江西港口水运事业高质量发展，助推“交通强省”建设，为助力全面建设“六个江西”作出积极贡献。



鄱阳湖千帆竞渡

水运复苏

当好全省水运建设主力军

新发展格局孕育新机遇。为不断发挥水运比较优势，近年来，省委、省政府作出了加快水运建设、补齐水运短板的决策部署，标志着江西水运发展开启了复苏奋进的新步伐；尤其是省港口集团正式挂牌运营以来，全省水运建设全面提速。

省港口集团先后建成全省最大母港——九江红光国际港，以及彭泽矾山公用码头一期、泰和沿溪码头、余江中童码头和红光综合物流园等一批港口项目，其中余江中童码头成为鹰潭港首座现代化货运码头。

统计数据显示：2020年，省港口集团完成项目总投资58.5亿元，为年度目标任务110%，同比增长45.9%。新开工9个港口码头项目；2021年，在建项目18个，完成投资87.8亿元，完成年度目标任务103%；2022年，续建港口项目19个，计划完成年度投资63.9亿元。

为加快打造江西水运品牌，省港口集团以“项目管理部——指挥部——项目办”为三级管理机

构，设立了航道工程项目建设办公室6个、港口项目建设指挥部2个，推动新建项目统一报批、统一招标、统一建设、统一管理。健全管理制度，修订完善了水运项目建设管理办法、工程设计变更管理办法、航道项目收尾管理办法以及项目效能管理办法等30多项制度，常态化推进“平安百年品质工程创建示范”工作，并取得一系列创建成果，打造出一批水运建设“江西品牌”。

信江航运枢纽项目，被评为交通运输部2021年度平安百年品质工程创建示范项目、住建部首批装配式建筑评价标准示范项目、交通运输部绿色智慧科技示范项目。信江智慧航道工程，获评2020年度交通运输领域新型基础设施建设重点工程示范项目。红光码头一期工程，获2020年度公路水运建设“平安工程”冠名。新干航电枢纽项目，获2021年度“国家水土保持示范工程”，是全省首个获得该荣誉的项目。

产业聚集

推进“港航货”一体化发展

水运港航，既是保障国民经济运行的水上交通基础性行业，也是一个孕育着巨大前景的产业集团。为加快推进水运港航产业聚集，省港口集团以“港航货”一体化发展举措，全力推动产业聚集，做足做长水运港航产业链。

一是统筹做好港航物流板块。集团共有实质性运营码头16座、物流园2座，设有2家港口运营公司、1家航运公司、1家供应链公司，初步形成港、航、货一体发展的产业链。

二是专业经营好航电能源板块。该集团现有赣江石虎塘、新干、井冈山和信江八字嘴4个航电枢纽共25台发电机组，设计装机容量381.6兆瓦，设计发电量16.3亿千瓦时/年。目前有23台机组投入运行。

三是组建覆盖水运领域的工程建设板块。集团通过划、并、转等共组建了5家工程建设运营公司，基本覆盖了水运工程建设全产业链；这5家工程建设运营公司，除了能够全面承接集团所有水运港航

工程建设业务外，还积极向外拓展市场和业务。

四是发展包括商贸在内的多元业务板块。在信江航道整治工程疏浚砂石综合利用成功试点的基础上，积极在其他具备条件的港口及航道开展疏浚砂石综合利用；大力发展能源产业，基本完成第一期光伏发电产业项目布点规划，余江中童码头、信江八字嘴航电枢纽、交运物流光伏项目于今年底实现全容量并网发电。积极争取政策支持，面向公路工程、新农村建设等领域，拓展预制构件、商砼等定制商贸业务。

此外，为做足做长港航水运全产业链，该集团组建了信江长江港口集团、省港航供应链公司、省港航检测中心公司、省港航造价咨询公司、赣港物业公司等专业化运营公司，建立港航板块联席会议机制，推进所属港口码头运营以及水运工程施工、设计、监理、检测、测绘、水下打捞企业资质增项和升级，形成完整产业链，有效推进港、航、工、贸协调发展，实现港口产业联动增效，做大做强行业产业集群。

资源整合

培育港航融合发展新动能

集团通过整合，实际运营码头16座、泊位40个，设计吞吐能力集装箱93万标箱、散杂货2651万吨。

通过对港口资源整合运营，省港口集团如期完成2020年赣江、2021年信江三级航道通航目标。截至2021年底，赣江全线六个梯级、信江全线三个梯级枢纽船闸基本建成，全省高等级航道里程达871公里（长江江西段156公里、信江143公里、赣江572公里），高等级航道达标率达87.7%，“十三五”规划的“两横一纵”高等级航道网基本形成。

为不断培育与激活我省港航产业发展的新动能，省港口集团继续发挥主力军作用，做实港口资源整合“后半篇”文章。

一是探索引入社会资本参与港口码头建设。支持地方政府国有投融资平台、社会资本、省外国有资本参

股建设码头项目，建成后实行统一运营、统一管理、收益共享，有力调动社会各方参与支持码头项目建设的积极性。

二是积极探索“港口+物流+产业园”的合作模式。与吉安市、丰城市、万年县等市县对接，了解地方水运航道建设需求，初步达成合作意向。积极推进吉安港、南昌港合作洽谈，已签订《吉安港中心城区港区吉州砂石码头项目投资建设协议书》和《吉安港中心城区港区吉州砂石码头项目合作协议书》。

三是组建专业化港口运营管理公司，加强与省外品牌港口加强横向联系合作。继成功组建了南昌、九江两个港口运营管理公司之后，正在推进组建江西省港口运营管理公司，打造专业化运营管理团队，借鉴国内领先港口企业管理理念，提升港口运营的管理能力。

改革激活机制，创新带来活力。自组建成立以来，省港口集团坚持党建引领，积极推动改革创新，全面落实国企改革三年行动，不断优化产业布局和结构调整，并确立“向改革创新要效益、向体制机制要效益、向专业管理要效益”经营思路，持续提升集团经营活力，提高市场经营、内控管理、风险防范能力。

为进一步优化港口物流板块经营体系，省港口集团持续推动水运工程建设业务板块改革，初步建立起水运工程建设全产业链，其中省港航设计院公司基本具备全过程工程咨询能力。

为不断提升航电枢纽经营效益，省港口集团创新推动航电枢纽集控管理，有效提高流域水资源利用率，增加水电发电量，不断降低运营维护成本。该航电枢纽集控系统投入试运行后，逐步实现稳产、降本和增效。今年1至9月，该集团航电枢纽发电量达12.2亿千瓦时，同比增长64.1%；实现营收4.19亿元，同比增长66%。

为有效建立投融资平台，降低港航建设融资成本，省港口集团以改革创新思维，充分发挥“双AA+融资”主体功能，多措并举积极发展多元化的融资模式。今年1至9月，省港口集团融资规模达75亿元，同比增长50%，存量有息债务综合融资成本降低至3.6%，其中集团全资子公司江西省港航建设投资集团有限公司超短融发行利率降低至2.69%，全场认购倍数3.62倍，创历年以来直接债务融资工具最低利率。

为进一步发挥党建引领作用，省港口集团党委不断探索推进党建工作与业务工作深度融合的创新做法，以在建水运工程项目为试点，努力培育出“信江党建品牌”“两江潮涌党旗红”等一批各具特色的工程建设项目基层党建品牌，有效发挥了“鲶鱼效应”，并在集团上下营造出党建品牌创建比学赶超的浓厚氛围。尤其是信江航运枢纽项目办“以高质量党建引领打造平安百年品质示范工程”相关经验做法，在《全国基层党建工作情况通报》上予以刊载，获得省委主要领导批示肯定。

围绕降本、提效、增收等三大目标，该集团通过改革体制机制、创新企业经营模式，立足“港航货”一体化融合发展，推进航电能源板块集约化管理，做大做强工程建设板块业等措施；同时，在做好港口经营、航电物流等主责主业的基础上，发展光伏新能源等业务，不断激活多元化业务发展格局，企业经营活力得到提升，企业资产不断增加，实现国有企业保值增值目标。

奋扬帆帆逐浪高，砥砺奋进新征程。省港口集团将继续聚焦“作示范、勇争先”目标要求，围绕省委、省政府的决策部署，在省交通运输厅、省国资委的支持与指导下，强化党建引领，坚持改革创新，履行使命担当，勇当水运“开路先锋”，紧扣“十四五”规划任务，朝着“交通强省”战略目标，奋勇拼搏、奋发作为，全力做强做优做大水运港航国企，引领全省港口水运事业高质量发展。

黄金 曾广南/文（本版图片由省港口集团提供）

管理提效

推动改革创新激发新活力



九江红光国际港码头



石龙头码头



湖口航电枢纽全景

数说江西港口

省港口集团成立两年多来，全面推进水运项目建设、港口经营管理、对外开放合作以及党建工作，各项事业齐头并进，产业布局持续优化，发展能级不断提升，奋力开启“十四五”发展新征程。

截至今年9月，省港口集团总资产规模263亿元，融资总额209亿元。累计完成港口水运建设项目11个、完成投资186亿元，其中港口项目6个，航道项目5个。省港口集团实质运营码头16座，泊位40个，设计集装箱吞吐量93万标箱、散杂货吞吐量2651万吨，较集团成立初期集装箱吞吐量同比增长272%，散杂货吞吐量同比增长108%。已开通九江红光国际港至九江城西港“穿梭巴士”航线和昌九支线，新增九江红光国际港至江苏南京港、太仓港和上海港、广州黄埔港等航线。