

关注萍乡国资国企改革系列之四

踔厉奋发创佳绩 笃行不怠开新局

——江西智慧海绵集团2022年高质量跨越式发展纪实

曾广南 周鑫 荣家浩

2019年7月2日,萍乡市政府授权市国资委履行出资人职责,出资注册资本11亿元,成立一家集规划、设计、施工、研发、产品、投资、开发、运营为一体的专业化集团公司——江西智慧海绵城市建设发展投资集团有限公司(简称江西智慧海绵集团)。

砥砺前行追潮流,奋楫扬帆逐浪高。近年来,江西智慧海绵集团聚焦“作示范、勇争先”目标要求,紧紧围绕萍乡市奋力推进“五区”建设、打造“最美转型城市”的总体要求,推动集团上下目标同向、行动同步、措施同力,实现生产经营形势总体平稳,各项重点工作有序推进。截至目前,该集团现有总资产60.9亿元,2022年实现营业收入11.7亿元、利税7783万元。



江西智慧海绵集团下属海绵建工公司承建的上栗动能转换产业园(一期)设计采购施工总承包项目——凯诺微工区 叶根摄

强化党建赋能发展

一个支部,就是一个战斗堡垒;一名党员,就是一面引领旗帜。2019年以来,江西智慧海绵集团党委坚持和加强党的全面领导,以党的政治建设为统领,认真落实新时代党的建设总要求,为各项工作高水平开展提供了坚强的组织保障。

加强基层党建“三化”建设。以基层党建“三化”为契机,构建现代化企业管理体系,有力保证党的领导和集团治理有机统一;认真落实“三会一课”制度,积极组织党员参加主题党日活动及组织生活、参与文明创建与志愿服务等,提升党员归属感、责任感、荣誉感;建立“互联网+党建”学习模式,利用学习强国、集团微信公众号等平台,第一时间传达学习各级党组织决策部署,有效提升了党建工作质量。

深化党建业务融合。积极推进一企一品建设,精心打造党建品牌,全面推动党建与业务深度融合。积极探索“把支部建在项目上、把党旗插在工地上”的创新模式,充分发挥基层党组织战斗堡垒作用,架起党组织与项目工作人员的“连心桥”,高标准推动党组织在各项上的有效嵌入,筑牢基层党组织建设“根基”。

该集团下属的鼎盛置业有限公司,将党支部办公室设在自主开发项目鼎盛·公元壹品售楼处,引领党员干部职工为群众提供高质量购房服务。在萍乡市安源区雨污分流EPC工程总承包项目中,该集团党员干部带头在项目一线加班加点,针对群众出行难等问题,实行“完成一段施工、拆除一段围挡、恢复一段交通”的施工模式,保质保量安全文明施工,让“民生工程”更得民心。

立足主业做大做强

萍乡市主城区排水系统提质增效系统化治理工程(一期)项目中标金额30.46亿元,萍乡市奥林匹克体育中心建设项目中标金额11.6亿元,萍乡市赣湘合作萍乡电子信息产业园(一期)建设项

目(一标段)中标金额7.49亿元,上栗县动能转换产业园(一期)建设项目中标金额3.59亿元,萍乡经开区生态环境综合治理与基础设施建设项目(一期)中标金额2.72亿元……

江西智慧海绵集团聚焦主责主业,市场开拓持续发力,连续成功中标5个“亿元级”新项目,总金额55.9亿元。2022年全年中标项目50个,中标金额63.4亿元。连续中标的背后,无疑是对江西智慧海绵集团的综合实力、技术水平的肯定。

该集团中标的萍乡市主城区排水系统提质增效系统化治理工程(一期)项目已如期开展施工,项目已落实24亿元融资及1.6亿元政策性、开发性金融工具支持,相关融资利率均为市本级同期最低水平。

近年来,江西智慧海绵集团立足主责主业,以市场项目为依托,积聚发展动能,不断提高企业综合实力和建设技术水平。经过多年的发展,江西智慧海绵集团现已具备建筑工程施工总承包一级、公路工程总承包一级、市政公用工程施工总承包一级、水利水电工程施工总承包三级、环保工程专业承包三级等资质,综合实力显著增强。

深入推进改革创新

改革创新是激发企业内生活力的重要源泉。近年来,江西智慧海绵集团深入实施国企改革三年行动,坚持市场化改革方式,不断增强集团的竞争力、创新力、控制力、影响力和抗风险能力。

健全市场化经营机制。深化用工机制改革,依法建立以合同管理为基础的用工机制。优化薪酬绩效管理体系,在集团内部全面建立健全工资、效益、效率同向联动机制,根据企业效益和劳动生产率情况,加强工资总额预算管理。针对各子公司不同的功能定位、行业性质等因素,科学合理设置年度考核指标,全面树立业绩导向。

增强国有企业创新能力。扎实开展

对标提升行动,印发集团《开展对标世界一流管理提升行动的工作方案》,各部门放大“坐标系”,找准“参照物”,开展“精准对标”,有序提升管理水平。推进人才强企战略,强化组织管理、思想政治及专业类培训,不断提升员工素质与能力。

抓好内部控制与风险管理。从工程管理、法务管理、合同管理和公司内部经营管理等方面,制定相关内控制度和风险管理清单,提高集团风险防控能力。开展子公司财务收支审计、风险管控测评、项目风险排查等。同时,加强对外聘法律顾问、审计机构的动态管理,做好日常风险防控工作。

筑牢安全生产防线

江西智慧海绵集团统筹推进高质量发展和生产安全,在加快推进重点项目建设的同时,以高度责任感与使命

感,全面履行安全生产主体责任,全力以赴推进各项安全管理工作,坚决守住守牢安全底线。

首先,该集团坚持“党政同责、一岗双责、齐抓共管”。领导干部主动当好企业安全生产的“哨兵”,引导广大干部职工落实安全责任,树立全员都是“安全员”的安全思维,筑牢安全生产思想屏障。

其次,强化隐患排查整治。该集团领导班子分组带队深入多个在建项目,通过实地检查、座谈交流、查阅资料等方式,对项目安全生产、疫情防控、工程质量、文明施工等工作情况进行督导检查,强化隐患排查整治,对监管与整治不到位的严格追责问责。

同时,时刻紧绷安全生产弦。该集团结合企业文化建设,以安全生产月、质量月为契机,组织知识考试、竞赛、宣传、培训、演练、辩论赛等丰富多样的活动,进一步夯实集团公司安全生产氛围与基础,推动安全生产工作走深、走实。

另外,2022年6月份以来,集团党委以案促改,狠抓党风廉政建设,以“稳、进、严”的作风,推进生产经营、安全生产等工作稳步运行。一是严格落实党风廉政建设制度、国有企业人员廉洁从业有关规定;二是加强对材料采购、工程项目分包等重点领域和关键环节的廉政点防控;三是不断完善分包采购制度,修订《采购管理实施细则》等规章制度,使采购管理更加规范化、程序化,全面筑牢廉政风险防控屏障。

迈进新阶段,开启新征程。在党的二十大精神指引下,在全省“两会”鼓舞鞭策下,江西智慧海绵集团正以更饱满的精神、昂扬的态度,砥砺前行、勇毅前行,抓好主责主业,强化运营管理,提升核心竞争力,以实干成效、一流业绩,积极为萍乡奋力推进“五区”建设、打造“最美转型城市”践行新担当,努力为全面建设社会主义现代化江西贡献新作为。

省建材集团——着力打造国企党建品牌

1月13日,省建材集团公司开展党建特色活动比赛暨2022年度揭榜挂帅“出题、领题、解题、破题”点评会。本次比赛以“党建特色活动引领破解难题”为主要内容,以“案例和故事”为主要形式,重点展示破解难题的做法、成效和启示。

省建材集团公司从2012年起,常态化开展“出题、领题、解题、破题”党建特色活动,着力打造党建品牌,为企业深化改革、实现高质量发展提供了坚强组织保障。2022年,省国资委党委要求,省建材集团在国有企业改革发展和党的建设工作中,持续擦亮国企党建品牌,并贯彻落实到集团“绿色化、智能化、高端化”的发展中。因此,去年以来,该集团党委引入揭榜挂帅机制,开启了打造“出题、领题、解题、破题”党建特色活动2.0版的新征程。该集团所属万年青股份公司和设计院公司党委踊跃揭榜“党建+一级能效”“党建+光伏发电”“党建引领‘融进去’,科研创新‘活起来’”等事关战略全局、长远发展和企业命脉的重点、难点、热点问题。

进行成果展示,开展专家点评,为基层党组织搭建了一个比“实功”、晒“经验”、晾“成绩”的平台,也是省建材集团推动“出题、领题、解题、破题”党建特色活动走深走实的优良做法。今年是全面贯彻落实党的二十大精神的开局之年,省建材集团将通过提高政治站位、坚持目标引领、强化工作举措,深刻认识持续打造党建特色品牌的意义、准确把握持续打造党建特色品牌的标准、高效落实持续打造党建特色品牌的任务,把党的建设同企业中心工作、发展实践紧密结合起来,以持续打造党建特色活动2.0版为抓手,推动党建工作与生产经营双融入,把基层党组织建设成为有效实现党的领导的坚强战斗堡垒。(刘小萍 黄伟)



1月14日,“江西中科院九江产业技术创新与育成中心”在九江市揭牌。自去年年初,九江国控集团充分发挥企业创新主体作用,主动联合大院大所共建新型研发机构,加快产业技术创新成果转化,为乡村振兴贡献力量。姚世磊摄

招贤镇——推动村级综合服务能力提档升级

2022年以来,南昌市湾里管理局招贤镇党委通过建好村级活动阵地、提升服务功能,建强村级班子队伍、提升干事活力,健全村级服务机制、提升治理水平,推动村级综合服务能力提档升级,全面推进抓党建促乡村振兴。

规范建设强基础,重视人才利长远。学习培训提能力。该镇开展村“两委”干部专题培训班、党的二十大精神宣讲等理论培训10余次,对村(社区)干部进行全覆盖轮训,进一步提升服务群众能力和发展经济能力。

建好组织阵地,扮靓组织阵地、活用组织阵地。该镇将村级阵地作为群众办事的主体、新时代文明实践的载体,严格执行“两委”干部坐班值班制度,确保村级组织活动场所开门常开、人常在、事常办。

构建全域覆盖“红色帮办”机制,在红湾社区打造新模式“红色物业”队伍,提供全方位“红色网格”覆盖。疫情防控期间,该镇设立54个小区村庄管卡口,成立网格党小组79个,为疫情防控、安全生产、矛盾调处等提供坚强组织保证。

环境更好,队伍更强,效率更高,服务更好,群众更爱来。如今的招贤镇各个基层党支部已经成为群众心中最坚强的依靠,形成了“有问题找支部、有困难找党员”的良好氛围。(吴雅雯)

专家点评——

聚焦主责主业 当好城市建设主力军

作为赣西明珠城市的萍乡市,紧扣自身转型升级发展目标,正在奋力推进“五区”建设,全力打造“最美转型城市”,呈现出朝气蓬勃、活力四射的发展态势。打造“最美转型城市”,不仅让城市更加宜居宜游,而且催生了城市新兴产业新业态,也为深耕城市产业的企业提供了发展壮大的新机遇。

深耕城市产业的江西智慧海绵集团,依靠党建引领,推进改革创新,立足发展主业,迅速抓住新机遇,在2022年实现中标项目50个、中标金额63.4亿元的亮丽业

绩。更难能可贵的是,中标建设项目多数是城市民生项目。2022年下半年,在推进新项目建设中,该集团把廉政教育开展到项目建设一线,确保民生工程质量,筑牢安全生产防线。

期待成长于萍乡市的江西智慧海绵集团,发挥自身在宜居城市开发中积淀的经验优势,进一步做大做强主业,深耕萍乡市场的同时,择机布局全省城市市场,争当全省城市建设主力军,为全省人居环境、“六个江西”建设作出贡献。(江西人居环境研究院院长 王滢)

保健康 防重症

坚持良好卫生习惯 科学防范新型冠状病毒感染