

“村节”何以这么火？

——安义县龙津镇探索乡村运营纪实

刘文凤 谢超

64岁的杨小花没有想到，生活了一辈子的村庄——杨树垅，随着农村人居环境的优化变得越来越热闹。这不，6月21日，杨小花早早地吃过早饭便出了门，来到离村庄不到100米的二亩地里操练起她的老本行——插秧。“今天，城里会有很多人到村里玩，我也有五六年没有插秧了，得提前练下手，不能在城里人面前出洋相。”杨小花边走边说，挽起裤腿抓起秧苗弯下腰，利索地插起了秧。这正是“我们的村节·安逸的杨树垅村生活节(第一季)活动”(以下简称“村节”)插秧比赛现场的一幕。

现场感受安义县龙津镇杨树垅村的“村节”，你会发现，这个以农事体验和乡村民俗为载体的“村节”，一方面，给这个名不见经传的小山村带来了络绎不绝的游客；另一方面，让昔日“养在深闺人未识”的农产品，借助“村节”打开销售渠道，为乡村运营探索出一条新路子。

盛夏时节，笔者来到杨树垅村过“村节”，看产业、话乡情，探寻当地乡村运营的奥秘。

“村节”办出特色，催生乡村蝶变

“注意了，现在用扁担把箩筐挑起来。预备，开始……”一声令下，在杨树垅村荷花池旁的道路上，两名选手挑起一对箩筐(箩筐里装了25公斤谷子)朝着百米远的终点飞奔而去。百米赛道旁挤满了观众。“在城里生活，好多年没看过挑担子了。活动真有意思，不仅好玩，还能唤起儿时美好回忆。”游客涂先生感慨道。

活动当天，天气有点热，但现场更“热”。网红乐队来了，威风锣鼓队来了，网红市集摊主来了。一场趣味横生的运动会在村里各个角落精彩上演，包粽子、旱龙舟、插秧趣、农人挑担接力赛、稻田摸鱼等十几个比赛项目相继拉开，观众热情一浪高过一浪。整个“村节”的项目尽显“土”味：比赛项目是插秧、摸鱼等农活，运动员是村民，裁判是村干部，奖品是当地土鸡土鸭之类的土特产。前来逛“村节”的市民游客女士看完比赛，还逛了网红市集、网红奶茶店等，她直呼过瘾：“这个小



在杨树垅村荷花池旁，两名选手挑起一对箩筐(箩筐里装了25公斤谷子)朝着百米远的终点飞奔而去。王保萌摄

山村建设得很具特色，到村里走一走，满目青山绿水，能找到不少乐趣。”

杨树垅曾经是龙津镇出了名的“脏乱差”村，如今却成为秀美乡村。近年来，龙津镇坚持把农村人居环境整治与发展全域旅游有机结合，为村民打造了优美、舒适的环境，群众的获得感、幸福感、安全感不断增强。

乡村振兴，产业先行。说起村里的产业发展，杨树垅村的荷花池基地为村里人津津乐道。该项目共计6亩地，是集荷花观赏、垂钓、休闲于一体的产业发展基地，仅去年一年就给村集体多增收3万元。

变风景为“钱景”，激活村庄“造血”功能

干净的道路，清澈的池塘，错落有致的民居。十垅门、感恩亭、荷花池、喷呐墙、村庄果园……如今的杨树垅如同一幅秀丽、淡雅的水墨画，引人入胜。如何将美丽风景转化为“美丽经济”，成为摆在龙津镇面前的现实问题。

盘活乡村资源是乡村振兴的一项重要工作。今年年初，安义启动“奋进新安义，拼搏新征程”活动，将乡村运营定为“十大突破行动”之一，就是要让农村实现运营市场化、村庄景区化、盈利持续化，进

一步盘活乡村资源，激活村庄“自我造血”功能，真正变风景为“钱景”。

专业的事要请专业的人来做。3月23日，龙津镇率先发力，联合南昌职业大学举办了一场乡村运营突破行动专题研讨会，邀请了南昌职业大学乡村振兴研究院专家等省内专家学者、省内行业协会代表等，共同探讨杨树垅的乡村运营之道。头脑风暴让杨树垅找到了发挥自我优势、突出自我特色的乡村运营之路。比如，该村依托运营团队，充分整合地方农特产品与地域文化元素，构建“农+学+商”融合发展的新型乡村运营模式，推动杨树垅的“美丽经济”发展。“我们前期经过多方、多轮讨论，才制定出杨树垅村的乡村运营方案，其中策划的活动既要突出文化性、大众参与性，又要接‘地气’，得到群众认可，让群众受益。后续，我们还要利用乡村运营带动农村的产业发展，让杨树垅‘火’得更久远。”说起乡村运营的故事，龙津镇常务副镇长钟金元滔滔不绝。

乡村建设让村庄美起来，乡村业态让村庄富起来。“家家门前流水，户户庭院花香。”夏日的杨树垅村，处处充满生机。杨树垅村利用毗邻县城的区位优势，用美食的“烟火气”吸引人气，打造成安义县的“游乐园”“后花园”。

业态丰富起来，蹚出农旅融合发展新路

如何以乡村运营为抓手推进乡村建设，盘活资源、做活业态，把资源优势、生态优势加快转化为经济优势、发展优势？杨树垅“村节”的举办给出了有益的启迪——

“你好，请来一杯水果奶茶，加冰，谢谢。”如此场景，你能想象发生在小村庄吗？今年端午节前，杨树垅以“村节”为契机，引进了一家咖啡奶茶店。“这是我在农村开的第一家奶茶店，很多人不敢这么做，我作为一名退役军人，也来自农村，看到杨树垅有这么好的生态环境，又离县城这么近，我觉得这一定是一个商机。”奶茶店老板邓志亮高兴地说，“村节”举办的第一天，也是他的奶茶店运营的第一天，当天就卖出上千杯奶茶。

杨树垅的乡村运营，不仅有奶茶店、烧烤节，还有乡村“交响乐”……不断丰富的业态让杨树垅的“村节”散发出迷人魅力。如今，杨树垅村聚集“一座乡村文化会客厅、一堂两山理论大讲座、一桌特色乡村农家菜、一份系列农物文创礼、一条融合全域旅游线路、一处场景网红乡村打卡点”“六个一”产业发展方向，通过“定养、定种、定制、定购、定心”乡村运营思路，实现了精准生产、精准营销，带动农村集体经济发展壮大。

“贵州可以有‘村超’，我们为什么不能有‘村节’？”钟金元说，这是该镇办“村节”的理由。杨树垅“村节”为龙津镇乃至安义县的乡村运营提供了一个范例，其运营团队借势而为，还聘请了24名在文化艺术、企业运营等领域有一定经验的人士为杨树垅谋划发展。

“乡村为谁振兴，乡村振兴由谁评判，乡村振兴成果由谁享有？乡村振兴中，农民始终是主体。”江西农业大学乡村振兴学院执行院长、教授翁桂林认为，乡村只有与市场相联系才更有希望，建设和经营是支撑乡村振兴的两个轮子，龙津镇不断强化乡村运营项目运行，注重乡村运营机制效果，持续完善利益联结机制，以乡村运营为抓手推进乡村建设，实现了美丽风景转化为“美丽经济”。

办事不出村 最多跑一次

“让群众办事‘最多跑一次’或‘零跑腿’。”近年来，安义县万埠镇践行“我为群众办实事”的服务理念，促进基层便民服务中心为民服务功能的落实，大力推进“群众难办事项我帮办、群众常办事项我代办”，提升便民服务效能。

服务设施“再升级”。今年5月，万埠镇便民服务中心进行了标准化、规范化、便利化改造提升，全面升级大厅硬件配备，同时强化便民服务“网上办”“好差评”“就业点点通”软件系统应用，为办事群众提供更加快捷、便利、高效的服务。

服务平台“一站式”。为深入推进“放管服”改革，全面优化营商环境，万埠镇便民服务中心重新梳理审批服务执法权限目录106项、行政权力清单92项，形成一份综合性办事指南，确保群众办事“最多跑一次”。

服务方式“贴心办”。万埠镇便民服务中心实行镇村干部代办制度，为各村、社区有需求的群众，尤其是老弱病残等特殊群体，上门开展心理疏导、日间照料等便民服务，让有困难的群众足不出户就能办理所需事项。

服务事项“就近办”。该镇积极推进“办事不出村，服务零距离”的便民就近办工作模式，18个村、社区实现了便民服务代办站点全覆盖，将群众常办的医保社保、就业等服务事项全部纳入镇村便民服务站。今年以来，各便民站点累计受理“就近办”事项155件，政务服务事项1164件，并全部办结，真正实现群众在家门口就能办成事。(徐莉 张思梦)

群众监督 筑牢防线

“我想反映个事儿，我们村路口的道路反光镜损坏了，这太危险了。”“好的，我马上问一下这是什么情况，感谢提出宝贵意见。”近日，接到村民反映的问题后，安义县乔乐乡纪委及时督导相关责任人员落实解决。

安全无小事，安全工作是日常工作的重中之重，只有发动群众依靠群众，让群众真正参与进来，才能实现监督的全面高效。道路反光镜问题的解决，就是乔乐乡纪委监督推动交通安全工作的一个缩影。为了筑牢安全防线，乔乐乡纪委不断压实

责任，强化监督，有效畅通群众来电、投诉举报箱、群众来访等监督渠道，发动群众积极参与到森林防火安全、交通安全、防溺水安全、生活生产安全等行动中，让群众建言献策，实现安全监管全方位覆盖，确保安全保障各项工作落地落实。(邓泉)

周到细致 一心助企

年产1000台160型单晶炉、100台半导体设备和10GW单晶硅切片的生产基地。项目落地以来，当地政府实打实送服务，为企业进行代办服务十余次，让企业一心一意谋发展。“我们生产的单晶硅切片相较于传统切片，转换效率提高了12%、使用寿命延长了40%，能有效

满足市场需求。”捷锐机电总经理张俊信心满满。

随着安义县“工业强县、产业兴县”行动的推进，鼎湖镇多点发力，积极引导富丰智能科技有限公司建设了8000平方米的生产车间，去年完成7000万元营业额。(杨凤山)

情系学子 助力圆梦

“老下村新时代文明实践站有高考志愿填报分享会，今年有孩子参加高考的家长可以免费咨询。”近日，安义县长埠镇老下村新时代文明实践站十分热闹，当地志愿者组织了高考志愿咨询活动，耐心地给考生家长答疑解惑。

“小方，我们小孩今年刚上一本线，能填报什么学校？”高考成绩出来以后，如何填报志愿就成为了广大考

生和家长最关注的问题。为帮助家长和考生科学合理填报高考志愿，安义县长埠镇秉承“奉献、友爱、互助、进步”的志愿精神，不断加强文明实践志愿服务队伍建设，吸纳了来自南昌市委审计局在村挂职锻炼的选调生进入志愿服务队伍。

选调生志愿者们以“线上+线下”的方式先后举办了两场志愿填报分享会，

专为填报志愿“零基础”的家长进行辅导。分享会上，志愿者们以“讲座+答疑+一对一服务”的方式，结合不同学科、不同批次的填报案例，重点为家长讲解如何进行学校筛选、专业选择，并综合个人兴趣爱好、专业深造、就业等为每一名考生提供志愿填报方案。分享会现场，有30人参与咨询，线上参与人数近100人。(万驰 毛江玉)

“颐养之家”让老年人安享晚年

“今年4月15日，我们村的颐养之家正式启动，村里老年人不仅一日三餐有了着落，茶余饭后还能在一起休闲娱乐，真是太好了。”安义县长均乡观察村党支部书记杨文根说。

据了解，观察村颐养之家每日提供三餐，中餐还配有水果，一周的菜品种不重复，保证老年人营养全面均衡。据颐养之家工作人员介绍，70岁以上的老年人只要每人每月缴纳200元，就可以一日三餐吃到营养丰富的饭菜。对行动不便的老年人，村干部还会送餐上门。

“感谢党和政府，让我们可以享受这样的好政策，大家坐在一起吃，饭菜都感觉更香，一起聊天解闷，比在家里待着开心多了。”老人杨耀耀激动地说。“今天的菜够软烂，我都能嚼得动，还有餐后水果，真不错。”老人邓金根边说边竖起了大拇指。

养老服务关乎民生、连着民心。为不断提高乡村老年人的获得感、幸福感、安全感，去年7月，长均乡依托南昌市农业农村局“十四五”重点帮扶村项目资金，总投资220万元打造了观察村颐养之家，让

全村120余名70岁以上的老年人实现“老有所养、老有所乐”。

观察村颐养之家是一个将功能资源进行整合的场所，不仅配有独立的厨房、餐厅，满足老年人一日三餐的需求，还配备了活动室、理疗室、书屋、党建活动室等独立功能室。平日里，老人们在一起下棋、打牌、看书，坐在院子里聊天、晒太阳，或是坐在理疗室的按摩椅上放松身体，生活很是惬意。

“颐养之家建得真好，让我们吃得好、玩得好。今年村里还在这里给我过

了生日。现在我们老年人的日子是越过越有滋味了。”今年80岁的独居老人龚金得对颐养之家的服务表示满意。观察村50余名村民还自筹15万元，成立了观察村“夕阳红”关爱基金，用于颐养之家的运行，并邀请乡人大代表监督基金使用情况。

近年来，长均乡把农村养老工作做细做实，不断完善运营管理办法，创建了颐养之家，让更多老年人享受便利服务，实现老人“颐养在长均、养老在附近”的美好愿景。(万毓 骆正峰)

乡镇主官话“三农”

安义县东阳镇北倚山林、南靠潦河，现有户籍人口2.7万人，辖区面积100平方公里，省级高新技术产业园区——江西安义高新技术产业园区坐落于镇内。近年来，东阳镇始终把服务园区发展作为重要职责，以打造产城融合先行镇、农旅融合试验镇为目标，建设“一轴两翼多基地”果旅融合经济带，带动百姓增收。

聚焦职责使命，把握发展大局。东阳镇实施优秀农民工回引培养三年规划，回引20多名在外从事铝合金行业的优秀农民工，充实到村两委干部队伍。东阳镇党政领导下沉一线，与村两委干部、群众代表会商会诊，推动村级产业发展，带动2000余人就业，人均年增收超2万元。

聚焦攻坚克难，突破发展困局。成立村民理事会，围绕村庄规划、用材选取、矛盾纠纷等，聚焦房屋拆迁、宅基地安置等涉及老百姓切身利益的棘手问题，东阳镇梳理群众合理意见130余条，有力推动乡村振兴发展。东阳镇充分利用“乡土元素”进行建设，选用“三清三拆”下来的麻石、红石、砖瓦等乡土材料，选种樟树、桂花树、柚子树等本地树种，打造看得见山、看得见水、记得住乡愁的美丽乡村。

聚焦乡村振兴，开好产业新局。把培育产业、壮大集体经济作为重要工程，东阳镇各村创新推动资源合作、资金入股、租赁经营、资产经营、飞地抱团等发展模式，行政村集体经营性收入都达30万元以上，超50万元的村达6个。同时，东阳镇规划建设江西农大种猪试验区、滨河蔬菜种植区、果旅融合体验区等示范片区，覆盖9个行政村、2.4万人，通过党组织联建促进资源整合、发展融合，培育蓝莓种植、牛蛙养殖、菌菇培植等21个产业基地，年产值2.5亿元。立足蓝莓、西梅等果业经济基础，东阳镇兴建全县首条果汁、果干加工生产线，实现果蔬冷链保鲜技术全覆盖；整合资源，连续举办第九届蓝莓旅游文化节，引进悦创、萌驴、觅拾悠等文旅公司，破题乡村运营，解锁“流量密码”，今年1月至5月游客数达5万人次，东阳镇(蓝莓)获评全国“一村一品”示范村镇。

聚焦群众主体，创优治理格局。东阳镇以行政村为单位，每月组织擂台赛，通过现场看、上台述、群众评，广泛开展“文明家庭”“最美庭院”“三风榜样”评选活动。同时，突出党建引领，推动“四治融合”，东阳镇搭建“有事来说”等基层治理平台，推广运用“微积分”“红黑榜”等做法，推进移风易俗，东阳村被评为全国民主法治示范村，“有事来说”获评南昌市市域社会治理十大实践创新案例。厚植乡贤文化，东阳镇营造扶弱济困、团结互助、乐善好施的社会氛围。目前，东阳镇共筹集教育基金220余万元、颐养基金60余万元。

全力以赴抓项目促发展

近年来，安义县石鼻镇深入推进“工业强县、产业兴县”行动，紧扣“十大突破行动”工作任务，全力以赴推动经济发展。2022年，石鼻镇实现总产值68.1亿元，财政税收破亿元，今年1月完成一般公共预算收入1000万元以上，同比增长260%；1月至4月完成规模以上工业产值20.24亿元，同比增长4.19%；共有规上企业38家，数量居全县第一。

石鼻镇出台相关工作方案，组建经济工作突破行动小分队13支，制定奖励措施，激励干部积极招商、招好商。紧抓项目建设“牛鼻子”，该镇按照“签约项目抓落地、前期项目保开工、在建项目争进度”的要求，科学谋划项目前期，加快重大项目储备，签约投资10亿元以上工业项目1个；同时，该镇全力推进12个县重点项目建设，抢抓施工黄金期，实现早竣工、早投产。利用“1号大调研”“企业走亲连心”等机制，构建“亲”而有度、“清”而有为的新型政商关系，全力助企发展。(彭子悦)

促企节能减排 实现绿色发展

“绿水青山就是金山银山”。近年来，安义高新园区以“五型”政府建设为引领，坚持绿色发展理念，推动企业节能减排，助力园区实现高质量发展。

绿色发展理念为先。安义高新园区深入推进“工业强县、产业兴县”行动，以“十大突破行动”为抓手，产业招商定位以新材料新能源、先进制造、智能制造等产业为主，奔赴上海、广东、武汉等地参与和开展招商活动，重点对接了江山欧派等7家上市企业，吸引了一批龙头企业和高附加值项目入驻。

绿色发展基础为要。为进一步完善绿色园区基础设施建设，安义高新园区加密基础设施巡查整改频率，截至目前，共完成雨污管网维修任务17次、路面维修任务8次，维修雨污管网53米，疏通雨污管网800米，维修路面70余平方米，更换雨污井盖20余个，更换受损电缆35米，亮化了锦绣大道、东阳大道、孙渡城东路等1.3公里路段路灯。

绿色发展制度为核。根据环保相关规定，安义高新园区建立企业“绿色生产”跟踪督导制度，组织党员干部对62家企业进行了检查，出具了环保“体检”诊断书，共提出了整改意见34条，并指导企业落实整改，目前已整改32条，剩余两条正在整改中；同时，联合安义县生态环境局对第一批66家重点涉气企业排查问题整改进行了现场复核，督促企业按时整改；每日对广荣、仁发机械附近泵站进行巡查，确保泵站正常运行。(钱宇)

以审计监督为实体经济保驾护航

金融是实体经济的血脉。近年来，安义县审计局聚焦金融支持实体经济发展政策落实情况，以有力有效的审计监督保障经济高质量发展。

在审计调查前，安义县审计局根据“财园信贷通”和“设备更新改造贷款”有关政策，掌握资金流向、资金数额等基本情况，找准审计的重点要点。审计调查中，该局通过有关金融机构，查阅台账、调取资料等，掌握是否存在额外增加企业负担的情况。在了解基本情况后，审计人员到贷款企业核实购买设备合同、转账记录、购置发票等，走进厂房实地核查购置设备使用情况，重点审计资金使用的真实性和有效性，助力企业防范化解金融风险。(邹水英)

大力建设宜居宜业和美乡村

徐睿谦