

# 党建强引领 改革再深化

## 奋力开创新时代国资国企高质量发展新局面

# 强化党建铸担当 聚焦主业建新功

## 江西省港口集团推动全省水运行业迈向高质量发展

“襟三江而带五湖，控蛮荆而引瓠越。”山清水秀的江西，自古以来拥有得天独厚的水运优势，水资源总量居全国前列，区域内分布着2400多条河流，其中有101条可通航。

为了将江河资源禀赋转化为发展优势，重振赣鄱千年黄金水道，江西省委、省政府在推进交通强省战略中高度重视水运交通发展，提出“一省一港一主体”改革发展思路，整合内河港口岸线资源，激发内河港口航道活力，加快推进我省港航水运行业高质量发展。江西省港口集团有限公司(以下简称“省港口集团”)由此组建成立，并于2020年1月18日正式挂牌运营。

式挂牌运营。

省港口集团成立运营三年多来，聚焦“作示范、勇争先”的目标要求，始终坚持党建引领，强化担当、奋发作为，强力推进集团改革攻坚与行业资源整合，勇挑水运项目建设重担，争当水运“开路先锋”，围绕“港口经营、航电能源、工程建设”三大板块主业，培育“3+N”产业集群，做强做优做大企业，建设现代一流港口集团，推动全省水运行业高质量发展，有力推进交通强省建设，有效赋能全省打造“三大高地”、实施“五大战略”，为奋力谱写中国式现代化的江西篇章贡献力量。

### 坚持党建引领 强力推动集团改革发展

坚持党的领导、加强党的建设，是国有企业的“根”和“魂”。作为省属重点国有企业，省港口集团组建成立之初就积极组建集团党委，着力在强基固本中强化党建引领，发挥基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，全面推进党建工作与业务深度融合。省港口集团党委培育出“红心铸港清风护航”“信江党建品牌”“两江潮涌党旗红”等一批基层党建品牌，有效汇聚团结奋进正能量，有力营造风清气正的良好政治生态，引领集团上下奋发作为，推动企业改革发展阔步前行。

业管理要效益”经营思路，持续提升集团经营活力。

在未组建省港口集团之前，全省多数港口不仅各自为政、无序竞争，而且存在发展缓慢、功能单一的问题。肩负着改革整合全省港航资源使命的省港口集团，以融合发展的理念，按照全省港口资源整合工作“四统一”发展要求和“整合存量、归口增量”的原则，完成25座国有成分码头的整合，另外完成整合在建和拟建码头35座，基本实现了“一省一港一主体”整合目标。

2020年至2022年，省港口集团累计营收达41.2亿元(未抵消关联交易，不含交通设计院收入)，实现“三连增”；特别是2022年，克服了罕见干旱等影响，实现合并营收14.31亿元，同比增长46.6%，实现利润1.26亿元。截至今年6月底，省港口集团合并总资产279.4亿元、较组建之初翻了一番，净资产113.4亿元；拥有38家全资企业、20家控股企业和6家参股企业。

### 做强做优做大 全力打造“3+N”产业集群

聚焦做强做优做大目标，做强主业做大产业。省港口集团深入领悟“做强做优做大国有企业”的内涵，围绕自身主责与产业基础，着力聚焦“港航运营、航电能源、工程建设”三大主业，同时大力发展与三大主业紧密关联的多元产业，科学布局“3+N”产业体系，全力打造产业集群，不断提升企业核心竞争力与资源整合能力。

港航运营，是水运交通的核心业务。省港口集团重点聚焦港航物流运营业务板块，通过整合、投资、建设等一系列举措，迅速做大港口码头产业。集团现有运营码头19座、48个泊位，设计年通过能力93万标箱、散杂货0.52亿吨；在建码头11座、泊位50个，设计年

通过能力48.7万标箱、821万吨；拟建码头6座、泊位25个，设计年通过能力8万标箱、1964万吨。

航电能源，是水运行业得天独厚的产业。省港口集团发挥航道水资源优势，建成并运营赣江石塘墟、新干、井冈山、信江八字嘴等4个航电枢纽，共有发电机组25台(含信江界牌枢纽)，设计装机容量约382兆瓦，设计发电量约16亿千瓦时/年。

工程建设，主要是指省港口集团积极参与水运交通项目建设的业务板块。为了提升水运工程建设的水平，做大与完善水运交通产业链，省港口集团构建了港航设计、施工、监理、造价、检测等完整的水运建设产业链及经

营体系，有力提升企业参与水运建设的核心竞争力。该集团先后开工建设航道、码头、物流园等项目26个；目前，共有在建项目13个，拟建项目18个。

为做大集团企业，确保国有资产保值增值，围绕“港航运营、航电能源、工程建设”三大主业，省港口集团积极布局与主业紧密关联的多元产业发展，在“3+N”产业体系中努力发展“N”多产业。例如，成功依托信江航道整治工程项目，开展了疏浚砂石综合利用试点，产生了一定的产业效益，同时实现了航道整治、“变废为宝”资源利用等多赢成果。另外，利用航电枢纽、码头屋顶和闲置场地，该集团积极布局光伏发电项目，因地制宜发展新能源产业。

### 强化担当作为 助力区域高质量发展

强化担当作为，推动高质量发展。省港口集团着力提升水运项目建设水平，不断提升港航运营服务能力，全力打造一流的水运交通运行环境，不仅推动我省水运行业奋进高质量发展，而且充分发挥水运交通功能优势，全力助推区域经济社会迈向高质量发展。

在引领与带动行业发展方面，省港口集团通过合纵连横，整合省内航道港口资源，加强与沿海航运体系对接，常态化运行赣江、信江千吨级航线，先后开通至南京港、南通港、镇江港、太仓港等长江重要港口航线，开通至广州港、营口港、锦州港等沿海重要港口定制航线。2020年至2022年，全

省水路货运量增长率分别为3.5%、20.1%、4%。今年，省港口集团与浙江海港集团、上港集团、中远海运物流等头部企业深化合作，与湖北、湖南、安徽等邻省的港口建立战略合作关系，持续带动我省水运行业融入全国乃至全球航运市场。

在助力区域发展方面，为了更好地发挥水运交通优势，省港口集团以推进“港航工贸”一体化的思路，积极探索“港口+物流+产业”的合作模式，推动港航资源与当地工业园区、大宗货物商贸物流等强化服务对接，降低实体经济的物流运行成本，由此更好地助力区域产业经济的优化与提升。目前，省港口集团与南昌、九江、吉安签订了相关合

作协议，同时继续深入对接航道沿线县(市、区)的产业物流需求，为促进地方经济发展发挥水运交通的积极作用。

另外，省港口集团积极履行企业社会责任，为高质量发展赋能。例如，关爱“一老一小”，集团组织志愿者前往南昌市东湖区福利院常态化开展关爱老年人公益活动；走进南昌市启音特教学校为学生开展捐资活动；在新冠疫情期间，组织党员干部多次深入社区开展志愿服务助力抗疫活动……而聚焦主责主业，持续推进项目建设，优化航运服务，提升水运交通环境，更是彰显省港口集团的担当作为。正因如此，该集团被主流媒体及主管部门推选为“2022江西社会责任企业”。

### 聚焦项目建设 奋力争当水运“开路先锋”

履行主责使命，聚焦项目建设。省港口集团以强化水运交通基础设施建设为使命，树立“项目为王”理念，勇挑项目建设重担，加快项目推进速度，同时积极开辟新项目，不断提升全省水运交通基础设施建设水平与水运交通承载能力，奋力争当我省水运“开路先锋”。

日前，九江港星子港区沙山作业区综合码头项目建设现场一片繁忙。该项目工作人员大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神、“三牛”精神，朝着“干就干一流、争就争第一”目标要求，战高温斗酷暑，奋战工地一线。该项目预计今年10月就能实现整体交付、12月开港运营，届时九江港将新增5个2000吨级泊位。

8月初，省级重大项目宜春樟树港区河西作业区综合码头工程顺利通过竣工验收。该项目批复概算投资26.97亿元，占用赣江岸线总长1490米，陆域总面积约78万平方米，是省港口集团目前在赣江流域建设的一次性投资额最大、岸线最长、泊位最多的综合性码头之一。项目践行绿色低碳发展理念，充分运用数字化管理及环保新技术。

7月，赣江龙头山枢纽二线船闸工程举行开工仪式。该项目位于丰城市境内，主要建设内容包括二线船闸主体结构(闸首、闸室、导航墙、

靠船墩等)、上下游引航道、输水系统、船闸管理区、跨闸桥及连接道路、坡道桥、一线船闸完善工程等。项目建成后，将进一步提升赣江高等级航道服务能力，优化区域运输结构，促进赣江腹地航运加快发展。

省港口集团成立三年多来，累计完成水运项目投资227.4亿元，完成融资241亿元，推动全省水运项目建设规模、融资金体量和投资总额实现历史性突破；“十四五”期间，集团计划完成363亿元水运建设投资，现已完成投资计划的45.3%。下一步，该集团将进一步推进项目建设力度，力争到2025年底，基本建立“两主五重”港口布局，基本建成“两横一纵四支”高等级航道网，基本形成全省互联互通的水运网络。显然，有了省港口集团的投资建设平台，我省水运交通基础设施建设速度将持续加快。



信江项目办与中建铁路、中交一航局联合打造示范党支部



项目办举行品质工程启动会授旗仪式



宏光物流园

曾广南 邱志清 麻于宁/文 (本版图片由江西省港口集团提供)



南昌龙头岗码头全景