

# 中国民企加速“出海”布局全球

## 为海外市场乃至全球产业链供应链提供更多选择和发展动力

随着中国经济高质量发展稳步推进，中国企业加快全球布局的脚步，民营企业在其中扮演了重要角色。

在中国，民营经济贡献50%以上的税收，60%以上的国内生产总值(GDP)，在企业总量中的占比超过90%。近日，新华社记者联动海内外多点采访发现，数量庞大、灵活性高的中国民营企业在“出海”过程中坚持通过创新开拓市场，携手合作共谋发展机遇，不仅促进自身更大发展，而且为海外市场乃至全球产业链供应链提供更多选择和发展动力。

### 创新驱动，加速“出海”布局全球

安徽合肥，保隆科技股份有限公司的数字化生产车间，一个个空气悬架控制器、空气弹簧总成从自动化产线上有序下线。

匈牙利布达佩斯，保隆科技欧洲研发中心二期厂房，用于空气悬架的制造生产。

如今，保隆科技已在海外设立9个生产园区、19家工厂、11个研发中心、20余个销售分支机构，辐射亚洲、欧洲和北美……“布局跨国地域”“研产销”全球化市场

在必行。”保隆科技董事长张祖秋说，企业将充分利用海外优质资源，与国内形成协同联动，助力产品的研发和生产升级。

作为全球领先的新能源智能制造解决方案服务商，无锡先导智能装备股份有限公司也在加速全球化发展。目前，先导智能已拥有十余家海外分公司，主要分布于欧洲、北美、东南亚等地区。2023年集团海外业务占整体营收比例大幅增长，未来海外业务占比计划提升到50%。

近年来，中国民营企业加快“出海”步伐，持续扩大中国品牌的品牌影响力。中国市场分析机构艾媒咨询去年8月发布的报告显示，在已实施“出海”布局的中国企业中，中、小、微企业占比分别为39.4%、17.5%和13.6%，中企全球化布局能力持续提升。

### 融入当地，拓展延伸产业链条

当前，面对复杂多变的国际环境，如何克服海外布局“水土不服”、更好融入当地产业链供应链、拓展市场新空间，成为越来越多中国民营企业“踏浪出海”思考的问题。

全球销售网络覆盖超过70个国家和地区，深圳传音控股股份有限公司这样总结“出海”经验：坚持“全球化思维、本地化创新”的海外布局理念。

2015年，传音和网易成立的合资公司传音旗下流媒体平台Boomplay首次亮相尼日利亚，如今平台月活跃用户总量超过9400万人。深耕非洲音乐市场，Boomplay注重收录本土音乐，推广当地艺术家并打造友好用户体验。“我们还提供离线播放功能，以适应当地不稳定的网络环境。”Boomplay总经理蔡浩文说。

北京大学光华管理学院副院长张影表示，通过加强创新，整合国内外资源，中国民营企业能在“出海”的竞争中与合作中获得更大成长空间。同时，企业既要“走出去”，也要“走进去”“走上去”，将竞争优势向产业链高端延伸，在推动供应链全球化与本土化经营结合中找到新机遇。

### 合作共赢，贡献经济增长动力

“中国企业为当地提供更多就业机会，带来新技术。”尼日利亚阿贾大学国际关系问题专家谢里夫·加利表示，中企带来基

础设施、信息技术、土木工程等领域新技术，帮助当地员工掌握更多专业技能。

以传音为例，目前该公司在非洲的本地员工占比超过90%，许多本地员工在产研、采购、销售各个环节发挥重要作用。

事实证明，在“走出去”过程中，中国民营企业不仅建设广泛的销售和服务网络，带去优质商品和服务，还通过加速投资设厂为当地提供就业岗位，培养行业人才，与当地实现共赢发展。

匈牙利外交部长西维尔多曾表示，保隆科技在匈牙利设立的研发制造中心园区将促进匈牙利汽车产业的创新发展，为匈牙利乃至欧洲汽车产业注入新的活力。

墨西哥国立自治大学研究员克莱门特·鲁伊斯表示，不少发展中国家正在从中国民营企业带到本国的技术中受益。

“中国民营企业正在塑造和延伸全球产业链价值链，通过共建‘一带一路’倡议等为世界经济发展提供动力。”加利表示，中国民营企业在非洲的经营和发展对当地具有借鉴意义，为实现非洲梦作出贡献。

新华社记者 于佳欣、王嘉伟、田颖 (据新华社北京4月28日电)

# 商务部印发实施数字商务三年行动计划

新华社北京4月28日电 (记者谢希瑶)记者28日从商务部获悉，商务部近日印发实施《数字商务三年行动计划(2024—2026年)》，行动计划开展5项重点行动，共20条具体举措。

一是开展“数商强基”行动，提出培育创新主体、构建监测评价体系、提升治理水平、强化智力支撑、推动规范发展5项举措，持续夯实数字商务发展基础。

二是开展“数商扩消”行动，提出培育壮大新型消费、促进线上线下融合、激发农村消费潜力、促进内外贸市场对接、推动商贸流通领域物流数字化发展5项举措，更好激发数字消费活力。

三是开展“数商兴贸”行动，提出提升贸易数字化水平、促进跨境电商出口、拓展服务贸易数字化内容、大力发展数字贸易4项举措，加快培育对外贸易新优势。

四是开展“数商兴产”行动，提出建强数字化产业链供应链、优化数字领域吸引外资环境、扩大数字领域对外投资合作3项举措，推动赋能现代化产业体系建设。

五是开展“数商开放”行动，提出拓展“丝路电商”合作空间、开展数字规则先行先试、积极参与全球数字经济治理3项举措，不断深化数字经济国际合作。

# 20城试点换发补发出入境证件“全程网办”5月6日起实施

据新华社北京4月28日电 (记者任沁沁)记者28日从国家移民管理局新闻发布会上获悉，为服务促进高水平对外开放，进一步便利内地人员出入境，国家移民管理局决定自2024年5月6日起正式实施便利利企出入境管理若干政策措施，首次实现内地居民换发补发出入境证件“一次都不跑”。

这些政策措施主要包括，试点实施换发补发出入境证件“全程网办”，北京、上海等20个试点城市16周岁以上户籍居民(国家工作人员和现役军人除外)换发补发普通护照、往来港澳通行证、往来台湾通行证，可以通过国家移民管理局政务服务平台网上提交申请。创新优化商务人士赴港澳政策，内地居民申办赴香港、澳门商务签注，可以在全国任一公安机关出入境管理窗口提交申请，多次商务签注申请人可以使用智能签注设备，实现“立等可取”；赴港澳商务签注持有人在港澳地区停留期限由7天延长至14天。扩大赴港澳人才签注政策实施范围，将内地居民赴港澳人才签注政策由粤港澳大湾区扩大至北京、上海两地；在北京、上海工作的六类人才可以申办有效期1至5年的多次赴港澳人才签注，每次在香港或者澳门停留不超过30天。创新推出赴澳门1年多“其他”类签注，为赴澳门参展、就医或从事演艺等活动的内地居民签发上述签注，其中赴澳门就医的允许1至2名陪护人员随同申办同类型签注。服务便利“琴澳旅游团”人员多次往返琴澳，为参加“琴澳旅游团”的内地居民签发专门团队旅游签注，参团人员入境澳门后，7日内可以“团进团出”方式经横琴口岸多次往返横琴与澳门。

## “空中挑山工”

2024年采茶季，在太平猴魁的核心产区——安徽省黄山市黄山区新明乡猴坑村，当地“90后”新农人运用新型运载无人机代替人工帮助茶农在山区间运送农具、茶叶等货物，不仅节约了人力成本，还有效提升了生产效率，助力当地茶产业发展。

图片均为在安徽省黄山市黄山区新明乡猴坑村，“90后”新农人操作运载无人机在山区运送货物。 新华社记者 杜宇摄



# 南昌造 南昌用

## ——记南昌轨道交通集团以地铁建设运营带动轨道交通产业发展之路

“在修好地铁的同时带动相关产业发展”是南昌市委、市政府赋予南昌轨道交通集团的重大使命。

为此，南昌轨道交通集团坚持走市场化转型之路，紧紧抓住地铁1、2号线延长线建设及第三轮轨道交通建设规划申报契机，加快推动南昌轨道交通产业园建设，抢占轨道交通领域万亿级市场，推动南昌轨道交通产业高质量发展。

开发建设3年来，南昌轨道交通产业园边建设边招商，已累计招引落户企业50家，累计产值达50.58亿元，创税9639.5万元。其中，2023年园区企业年度营收共计15.7亿元，创税超4000万元。

### 由“0”到“1”的业绩突破

3月19日，首列装载着华伍HEP15制动系统的编号“0405”列车从南昌地铁4号线鱼尾洲站缓缓驶出，标志着由江西华伍交通设备有限公司(以下简称江西华伍)完全自主研发、生产的制动产品正式投入载客运营，在南昌地铁新造车辆配套运用上实现了从“0”到“1”的业绩突破。

以往，因受技术限制，国内大多地铁列车只能选择采用进口制动系统，存在成本高且售后困难等问题。为突破技术壁垒，江西华伍早在2012年就开始谋划布局轨道交通市场，2014年收购上海庞亨交通设备科技有限公司后将项目总部设在上海，先后投入研发、生产等经费超10亿元。但苦于没有首条地铁应用业绩，江西华伍在市场开拓上屡屡碰壁，进入到“没有业绩不能装车，不装车永远没有业绩”的循环。

如何破局？2020年，南昌轨道交通集团开始谋划筹建轨道交通产业园，江西华伍入园意愿强烈。本着全力支持、培育本土民营企业做大做强的社会担当，南昌轨

道交通集团在审慎稳妥、确保安全的前提下，全力支持江西华伍制动设备在南昌地铁试验应用。同年，江西华伍的制动系统由中车长春轨道客车股份有限公司生产的南昌地铁4号线列车上成功装车。历时近10年的市场拓展之旅，江西华伍取得了首条地铁应用业绩，拿到轨道交通行业的“珍贵入场券”。

### 由“点”到“面”的产业延伸

相对于地铁建设，南昌轨道交通产业起步较晚，相关产业配套不够集聚，本地产品配套率低。南昌地铁1至4号线投资800余亿元，本土企业参与度不到10%，市场需求与本地化供应能力极不平衡。

这既是“痛点”，也是南昌培育新质生产力的“兴奋点”。为此，南昌轨道交通集团采取“抓龙头、铸链条、建集群”的方式，借力江西中车长客轨道车辆有限公司的龙头带动作用，以南昌地铁列车本地化组装制造和检修维保为切入点，大力开展精准招商，先后招引了生产牵引系统、制动系统、空调系统、车辆门、乘客信息系统(PIS)、内装等一批车辆配套上下游企业落户南昌轨道交通产业园。

目前，南昌地铁在建的三条延长线土建部分已进入扫尾阶段，新购车辆的生产已经启动。在南昌轨道交通产业园内，株洲中车时代电气、江西华伍已经投产，今创集团、北京鼎汉、北京博得、浙江永贵、天津北海、长春研奥等车辆配套企业已具备投产条件，将根据延长线“三通”计划，倒排工期，确保设备和服务按时供应。据了解，本轮新购车辆中，本地企业产品配套率达50%，园区内涉及车辆配套和机电项目共有27家企业，园区落户企业参与度超80%。

### 由“内”到“外”的市场跨越

切割、焊接、吊装……江西中铁工程装备有限公司盾构产业化中心内，工人们正在加紧施工，对要出口海外的首台“南昌造”盾构机产品——中铁1412号土压平衡盾构机进行组装。该设备将应用于意大利西西里岛二期隧道工程项目建设，预计今年6月底验收下线，实现了“南昌造”大国重器立足江西、面向全国、走向国际市场的跨越。

以前，用于南昌地铁项目建设的盾构机都是从省外运送过来，哪怕是更换一个零部件都要等上一两周，对施工进度带来较大影响。如今，南昌有了自己的盾构机生产基地，不仅实现了本地化经营、本地化配套、本地化服务，也填补了全省高端地下装备制造业的空白，让“南昌制造”在国际上都有了一席之地。

作为首批进驻南昌轨道交通产业园的标志性龙头企业，南昌地铁工程“股东+房东”的成功案例，江西中铁工程装备有限公司自2022年投产以来，已有25台盾构机实现了“大国重器 南昌制造”。除了“南昌造，南昌用”外，有12台盾构机服务于广州、长沙、深圳、福州等省外工程项目，累计实现产值4.52亿元，纳税1841.91万元。

### 由“稳”到“安”的环境提升

南昌轨道交通产业园从开工到现在，历时三年，从“边建设边招商”迈入了“建设招商、运营”同步推进的新阶段。在建设方面，园区已完成约14.4万平方米的标准厂房及配套建筑施工，正在施工的1#、2#地块约24.6万平方米厂房预计2024年底基本完成主体结构施工并达到交付条件。在运营方面，园内涉及交通接驳、住

宿、餐饮、快递物流、充电桩、便利店、员工活动中心等生产生活所需全部配套，为园区800余名企业员工创造了宜居宜业的环境。在招商方面，南昌轨道交通集团始终关注企业的发展，既重招商，更重稳商和安商，极力提升服务效能，使得一批批好项目、大项目签约落地，一个个企业投产达产。如江西国泰集团下属的江西远格科技有限公司，虽然还处于装修待入场阶段，但已经同步开展经营活动。2023年，该公司全年营收超8200万元，承揽的南昌地铁以外的业务超4700万元。

同时，好的营商环境也吸引了一批非轨道交通行业的企业纷至沓来，如江西省建工集团下属的江西建威检测调试有限责任公司。该公司立足于建筑工程质量检测市场，未来计划将检测资质向轨道交通、水利、桥隧等领域拓展，打造成为省内检测机构的龙头企业。这既是南昌轨道交通集团落实南昌市委、市政府提出“省企入昌助力省企引领战略”号召的实际行动，更是其积极引导省、内外潜在轨道交通行业上下游及相关配套企业加速向南昌轨道交通产业园聚集的重要体现。据统计，一季度，园区已有5家企业投产，新增具备投产条件企业7家、新增签约落户企业3家，入园企业实现营收1.5亿元。

今年，南昌轨道交通集团将严格按照南昌市委、市政府提出的“迎难而上、敢作善为，奋力推动经济社会高质量发展”的工作主线，聚焦“走在前、勇争先、善作为”的目标要求，围绕轨道交通产业园“1+4”产业布局，在持续做好装备制造招商的基础上，力争在建筑施工、设计咨询、运营维保等方面实现更大突破，因地制宜加快发展新质生产力，着力打造具有核心竞争力的轨道交通产业集群。(范志刚 周伟凤)



## 中国先进农业采收技术造福巴基斯坦农民

4月17日，在巴基斯坦东部旁遮普省珀格尔地区一处农田，当地农业技术人员操作从中国引进的油菜籽收割机。

巴基斯坦国家粮食安全与农业部技术顾问阿克迈勒·西迪克称，中国农企提供的技术培训与指导为巴基斯坦实现农作物采收方式现代化转型提供了重要机遇。

新华社发(艾哈迈德·卡迈勒摄)

# 陀螺仪故障困扰哈勃望远镜“停工”

新华社洛杉矶4月27日电 美国航天局日前发布消息说，由于陀螺仪出现故障，哈勃空间望远镜已于23日进入安全模式，停止科学观测。航天局正着手解决问题，目前望远镜总体情况仍保持良好。

据美航天局26日介绍，系统显示哈勃望远镜上3个仍在运转的陀螺仪中的一个出现故障，望远镜也随之自动进入安全模式。陀螺仪用于测定望远镜转动速度，帮助它对准并锁定观测目标。望远镜进入安全模式后，就会停止科学观测，需要等待地面控制中心发出新指令。

美航天局说，正在探讨可能的解决方案，如有必要，望远镜能重新设定成仅依靠一个陀螺仪来运作，其余的陀螺仪备用。

这次出问题的陀螺仪去年11月也曾出故障并导致哈勃望远镜进入安全模式。美航天局随后在12月宣布已解决问题，望远镜恢复科学观测。

服役超过30年的哈勃望远镜于1990年进入太空，美国在2009年利用航天飞机运送宇航员对哈勃望远镜进行最后一次维护，宇航员为哈勃更换了6个新的陀螺仪。但目前加上这次出问题的陀螺仪，仅有3个在运作。一般来说，望远镜有3个陀螺仪正常运转能维持高效的观测活动，但只依赖一个陀螺仪也可以维持运转。