

乘“云”而上 借“数”发展

——鹰潭“智改数转”推动新型工业化高质量发展巡礼



鹰潭市主城区新貌

在位于鹰潭市贵溪经开区的凯安铜业数字化车间里，铜合金线拉丝设备正开足马力生产。“这个车间的每台设备都有数字化信息采集接口，运行参数可以在系统内直接查看，还能根据客户需求进行定制生产。”企业负责人李泽介绍，企业通过实施数字化3.0，实现了库存周转率、成材率、设备利用率、良品率、能耗转化率等指标全面提升，助力企业每年营收持续保持20%以上的增长。

近年来，鹰潭市紧紧扭住高质量发展这个首要任务不放松，坚定不移深入实施工业强市战略，全面推进制造业数字化转型，大力开展典型场景和解决方案培育行动，加快构建“数字化转型促进中心+数字化诊所+数字专员”三级服务体系，推进铜产业大脑建设，着力破解“不想转、不会转、不敢转”的问题，推动全市制造业数字化转型步伐不断加快，数字技术与实体经济深度融合的范围更广、水平更高，成为推进新型工业化的重要力量。

今年以来，鹰潭主要经济指标增幅持续保持全省“第一方阵”。工业经济快速增长，1至7月，规模以上工业企业营业收入2847.5亿元、总量居全省第三，同比增长16.5%、居全省第一，先进铜功能材料及高端应用集群获评省级先进制造业集群。新动能新优势加快形成，推动423家企业开展新一轮数字化改造，高新技术产业和专精特新企业增加值同比增长22.9%、20.3%，工业技改投资增速29.9%、居全省第二，全市综合科技创新水平指数达78.06%、居全省第二。

坚持高位推动 优化制造业数字化转型发展环境



鹰潭市钰旺科技有限公司智能化铜细线车间

今年5月，鹰潭市钰旺科技有限公司再次投入3000万元启动数字化改造二期工程，开发部署了ERP、MES等系统，搭建了智能仓储体系，将数字化等级进一步提升至L7。“一开始我们也面临资金压力，是省、市、区三级出台的组政策，帮助我们提振了信心。”公司董事长王凯告诉笔者，鹰潭高新区和银行合作推出的数智贷及其他产品为企业提供了700万元贴息贷款，解决了启动资金，后期资金则通过项目盈利支付，破解了企业资金不足“不敢转”的问题。

今年以来，鹰潭市按照“政策引领、项目支撑、产业为本”的工作思路，加快推进制造业数字化转型，制定数字化转型两年攻坚方案和16条支持措施，创优环境引导有基础、有条件的企业，加快推进新一代信息技术与制

造全过程、全要素深度融合，为工业转型发展提供强有力支撑。

强化推进机制。鹰潭市建立“市级主导、县级主责、园区主推、企业主体”四级联动推进机制，市委、市政府高度重视，市政府分管领导每月定期调度，市政府分管领导每周调度。市级层面每月至少召开一次现场会，县级层面不定期召开区域内细分领域现场会，有效促进区(市)比学赶超、服务商交流学习、企业看样学样。

强化政策支持。在省里11条支持措施基础上，鹰潭市县两级安排2.5亿元资金，提出16条措施，重点对L6级以下的改造企业进行资金支持，提升了企业数字化改造的积极性。区(市)结合产业特色，分重点围绕服务能力提升、标杆打造出台政策，构建省、市、区(市)三级支持数字化

转型政策体系。

强化金融保障。鹰潭市因地制宜创新数智贷、工创贷、转型票据等金融产品，鹰潭市铜产业转型金融标准被人民银行总行列入国家级行业标准研制名单，今年以来为472家企业提供资金826亿元，降低企业融资成本2.74亿元。鹰潭市采取政府贴息、银行授信的方式，定制数智贷等专项金融产品，已为16家企业数字化转型发放贷款2450万元。中国人民银行鹰潭市分行创设40亿元专用额度的“转型票据”再贴现专属产品，企业按要求接入铜产业碳排放监测平台，碳排放、碳减排监测结果符合要求即可申报。在全省率先创新铜供应链金融模式，在融资时不需要铜企业提供抵押物、不增加企业负债即可为企业解决流动资金不足问题。同时，设立50亿元的现代产业引导基金，全力支持企业产品创新、技术升级、装备迭代。

强化人才支撑。鹰潭市推动江西师专、鹰潭职院、江铜技校、江西理工大学先进铜产业学院与铜产业深度对接，开展师徒“双兼双聘”，实施订单式人才培养，园区建设3个市域产教联合体、1所综合性产教融合实践中心，为制造业数字化转型提供人才支撑。

今年8月，鹰潭铜产业大脑进入试运营阶段。铜产业大脑打造了5大应用场景，对接了公共服务数据、下游平台数据、权威行业数据等产业与数据资源，构建了以行业工业互联网平台及数据中台为核心的大脑底座，可为企业提供全方位一站式服务。

以供需对接板块为例，分为采购需求、产品供应、供需交易三大部分，除浏览、搜索外，还可以进行推送，供企业及时进行商机匹配。该系统还可通过寻求下游集采平台合作，为企业拓宽供需对接渠道，以获得更多商机。

针对数字化改造中存在的“懂行业的不懂数字化、懂数字化的不懂行业”现象，鹰潭市着力构建企业需求方、数字解决方案提供商、三大运营商等高效对接的数字化转型生态圈，推动技术与业务深度融合。同时，深入实施制造业数字化转型行动计划，分行业分领域打造两化融合示范企业和中小企业“小灯塔”，揭榜建设省级铜产业大脑。

强化平台建设。鹰潭市自主建设了6个工业互联网公共服务平台，赋能数字化转型。鹰潭市全力推进铜产业大脑建设，推动江西铜业、通信运营商等资源型企业共同参与建设，充分融合现有的二级节点、铜供应链金融等信息化平台，全力将铜产业大脑建设为“覆盖鹰潭、辐射全省、领先全国”的产业数字化发展公共服务平台，带动上下游整体数字化转型。

打造工业互联网信息安全公共服务平台，使企业可以查看安全评估、安全闭环、产品服务、运营服务、工单处置等多个维度网络安全情况，网络安全防护效果显著提升。

打造中小企业数字化转型动态监测服务平台，企业可自主进行各信息系统应用效果及数字化转型整体水平的评测，通过对比同行业、同规模企业数字化转型平均指标，定制出符合自身现状的数字化转型方案。

强化赛马比拼。鹰潭市对参与数字化改造的企业分等级实行阶梯式奖补，对服务商诊断、改造质量、成效和速度实行赛马制奖励，形成数字化服务商你追我赶的竞争氛围。同时，鼓励数字化服务商设立本地公司或本地服务团队，引导服务商蹲点入驻企业三个月以上，与企业同吃同住同工，实现服务本地化。

一系列有力举措，带来了可喜变化：鹰潭市R&D投入强度、工业投资增速、制造业百强企业数、省级“小灯塔”培育企业数、数字化集成提升企业占比等指标均位居全省第一；铜终端应用生产企业提升至51家，细分领域全国前20强企业达15家；实现国家标准56项、行业标准70项……

如今的鹰潭，制造业数字化转型步伐正扎实迈进，并向着全省数字化转型标杆加速奋进！

聚合产业资源

完善数字化产品和信息安全保障

突出精准施策 分类促进标杆企业和产业集群转型

在位于鹰潭高新区的江西江铜华东电工新材料科技有限公司数字驾驶舱内，全套智慧工厂系统正在运行，贯穿了营销、生产、质检、仓储、成本全作业流程，全面提升了企业运营效能。

“据不完全统计，目前管理成本减少10%、人工成本降低10%、物流成本降低20%以上。”该公司总经理周建忠介绍，以前几十个工人的车间，现在仅需几个人就能完成高效作业，每年可为企业节约人工成本上百万元。

为服务好本地行业、企业，鹰潭市遴选了28家数字化转型服务商和48款“小快轻准”数字化服务产品，为626家企业开展数字化深度诊断，推动423家企业开展新一轮数字化改造，2个项目入围工业和信息化部工业互联网试点示范项目。

据鹰潭市工信局负责人介绍，为

破解企业痛点、难点、堵点问题，该市还根据重点工艺分级分类推进数字化改造。如在铜冶炼工艺上，针对“哑”设备较多，重点在冶炼炉加装传感器采集电压、电流、温度、进出料等数据并进行分析应用。在铜细线工艺上，聚焦人机协同作业，提高生产和物料转运效率，降低人工成本。在铜管工艺上，聚焦铜管瑕疵快速定位打造溯源系统。在铜箔工艺上，聚焦产品品质要求，打造在线实时检测和全流程追踪等。

鹰潭对全市所有L6级以上企业实行“一企一策一档”，对每家企业的改造目标、推进进度等建立台账，按照责任到人的原则，明确了政府责任人、服务商负责人、企业联络人。针对L3-L6目标企业，分级打造通用型“小快轻准”产品包，为企业数字化转型提供技术服务支撑。

同时，该市通过搭建“数字化转型促进中心+数字化诊所+数字专员”三级服务体系，分级分类为全市所有规模以上工业企业开展数字化改造服务，动态建立数字化转型项目库，分区(市)、分行业组织数字化供需、金融政策对接。针对企业数量多、诊断专员少的问题，该市建立“快速查、深度诊、精心建、跟踪服、全程保”诊转一体、诊转结合的工作体系。

在诊断上，每个区(市)分别组建两个数字化诊所，按照诊断速度和诊断成效对诊所诊断服务实行“赛马制”管理。对在细分行业诊断成效好的优先匹配同类企业。

在改造上，对于计划改造但未确定改造方案的企业，通过深度诊断服务和案例学习引导确定改造意愿；对于暂无意愿的企业，由网格员、特派员和服务商做好政策宣传和引导工作。



江西中易新材料科技有限公司智能化车间



江西江南新材料科技股份有限公司智能化生产车间



江西凯安新材料集团股份有限公司铜箔车间



江西江南华东电工新材料科技有限公司外景

(本版文图由鹰潭市委宣传部提供)