

农旅融合 产村融合 村景融合

——安义县探索乡村运营观察

杨昌林 黎萍

“晒秋经济、农家乐、民宿……村里业态越来越多，村民也吃上‘旅游饭’，口袋越来越鼓了。”国庆节前夕，说起村里丰富的业态给村民带来的变化，安义县长均乡白沙村村民张志艳难掩内心的喜悦。

“四菜一汤，而且饭菜有人端上桌，我们准点去吃就是了。”在万埠镇的幸福食堂里，不时传来老年人的阵阵笑声。

“走进乔乐乡谢家村，游客不仅能在淳朴民居中感受古朴的乡土气息，在悠悠时光中见证着村落的变迁，还能近距离了解明朝状元谢一夔的风采，聆听他勤奋好学、勇于进取的传奇故事。”谢家村村民李隆平介绍道。

一个个幸福和美的场景，汇聚成安义乡村全面振兴扎实推进的新图景。

近年来，安义县深入贯彻习近平总书记关于“三农”工作的重要论述和考察江西重要讲话精神，坚持“农旅融合、产村融合、村景融合”，全域推进乡村建设行动，打造了一批特色生态乡村，秀美村庄。“一户一处景、一村一幅画、一线一风光”的美丽乡村新图景，让安义乡村人气旺起来、乡村经济火起来。

农旅融合赋能乡村齐富共美

“欢迎各位游客来白沙村品茶、赏月，也希望有更多年轻人跟我一样扎根乡村、点亮乡村未来。”2024年“中国农民丰收节”江西活动前夕，长均乡乡村运营点总策划人徐伟的讲解赢得游客们的满堂掌声。

在安义县，像白沙村这样的美丽村庄有很多。近年来，该县用心用情地打造，让一座座新农村如雨后春笋般涌现，干净整洁又各具特色，引得游客纷至沓来。

乡村运营，这是一个老生常谈的话题，不少地方为之烦恼。一些地方，村庄

建得漂漂亮亮，生态环境也是一流的，但乡村经济缺乏活力。

安义的乡村运营实践值得借鉴。该县全域推进乡村建设行动，探索“乡村+运营”“农业+节会”等模式，把乡村建设点结合农业产业基地共同打造为乡村旅游景区，不断放大三产融合发展的乘法效应，推动农旅转型升级。据统计，今年“五一”期间，安义古村群景区累计接待游客6.68万人次，同比增长24%；旅游综合收入364.85万元，同比增长30%。目前，全县有104个行政村、1093个自然村，美丽乡村建设（精品村）占比达12%。在建设美丽乡村

进程中，安义县创造性地开展乡村运营突破行动，立足激活村庄“自我造血”功能，实现运营市场化、村庄景区化、盈利持续化的目标。

产村融合打造乡村振兴新典范

仲秋时节，画里安义，五彩斑斓，一派丰收景象。

老屋变民宿、风景变“钱景”……这是笔者在安义看到的喜人场景。日前，安义县开展了三季度乡镇评比活动，各乡镇（管理处）形成比学赶超、奋勇争先的态势，有效激发了广大村民爱家乡、建设家乡的热情，让美丽乡村建设成果更好地转化为美丽经济。

建好还要管好，美丽才能常驻，富裕才能实现。今年以来，安义县深入推进农村人居环境整治，充分挖掘乡村特色和资源，千方百计做实乡村运营，延伸产业链条，拓宽营收渠道，持续带动村集体增收和村民致富，真正变“沉睡资源”为“源头活水”，为乡村振兴注入新动能。

近年来，安义县以特色产业为基础，以美丽乡村为载体，按照村村有特色、镇镇有品牌的理念，确定了以水果、米粉、瓦灰鸡等为特色的绿色食品产业链，打造了现代农业产业示范园，将美丽乡村转变为美丽经济，让更多村民端上“致富碗”。同时，以山水为依托，古色为底蕴，生态为主题，做足“山水、乡村、休闲”的全域旅游文章。如今的安义大地，月月有节，月月有观光点，处处有亮点。该县荣获全省全域旅游推进十佳县、全省低碳旅游示范景区。

村景融合破解乡村运营难题

日前，笔者走进新民乡山上村，但见山清水秀、道路整洁，漫步于游客栈道，听着潺潺流水之声，呼吸着富含负氧离子的空气，仿佛置身仙境。得天独厚的自然景观、特色鲜明的农副产品及前景广阔的康养民宿等成了乡村运营的“敲门砖”。

山上村在乡村运营规划时，立足山清水秀的生态优势，定位“来山上 养两天”的主题，引入前置运营思维，采取“1+1+N”（1个乡村运营综合体、1个专家智囊团队、N个业态运营商）的模式进行市场化运作，加快构建“一中心多业态”的乡村运营发展格局。

如今，安义县丰富的乡村业态项目，推动乡村旅游、特色产业、康养民宿多元融合发展，一场美丽乡村转化为美丽经济的蝶变在悄然发生。

“村里现在热闹多了，经常有游客来这里游玩，我的农家乐也‘火’起来了，每天都有预订电话打进来。”山上村村民刘绍全说。

产业振兴是乡村振兴的重中之重。现在安义县康养民宿正逐步成为该县致富的新产业。近年来，安义县很多乡村通过有效整合闲置资源，建设了“山养居”“山里人家”的民宿，充分带动当地群众就业，实现“就业不运行”。

目前，安义县14个乡村运营点总营收达1366万元，全县所有乡村运营点位均明确了合作公司、合作模式、运营主题、文旅业态、空间布局等内容。

优化营商环境 助力项目建设

“没想到公司的项目推进这么快，管委会帮了我们大忙，太感谢了。”江西速普新型材料有限公司负责人激动地说。日前，该负责人来到安义高新技术产业园区管委会，送上一面写着“热情服务、办事高效、情系企业、廉洁奉公”的锦旗，对管委会为企业破难题、办实事的高效服务表示感谢。

锦旗的背后是安义高新区坚持“与园区企业共成长”的服务理念，更是企业对园区营商环境的满意和认可。近年来，安义高新区坚持党建引领，通过“企业连心行动”“片区例会”“两新综合党委联席会议”等形式，协助解决企业项目中存在的问题24个，问题解决率达100%。今年，安义高新区发展指挥部谋划工业项目共90个，项目总投资约350亿元，已开工项目78个，开工率86.67%。

安义高新区将继续坚持项目为王的发展理念，全面提升服务效能，主动了解配套需求，努力当好企业的“服务员”“店小二”，用心用情为园区企业解决急难愁盼问题，努力提升企业的满意度和获得感，为安义经济高质量发展贡献更多力量。（钱宇）

夜市兴旺起来 生活红火起来

夜幕低垂，安义县东阳村党群服务中心一楼商铺灯火辉煌，热闹非凡。一条长约百米的夜市街道两旁，数十个餐饮摊位沿街而设，热气腾腾的小吃、五彩斑斓的灯光与熙熙攘攘的人流交织成一幅活脱脱的乡村夜景图。据了解，东阳村夜市一条街自两年前建成以来，凭借优越的地理位置，迅速成为周边市民的好去处。

谈及夜市的兴旺，夜市街的商户无不面露喜色。日前，商户何华蓉在烤炉前忙碌着，手中的烤肉串不停地翻转。“这里的人气真旺，每晚都是顾客盈门，而且租金合理，对我们这些小本生意人来说，真是太好了。”说起夜市兴旺带来的好处，何华蓉满心欢喜。

东阳村村干部余绍强介绍，东阳村紧邻安义高新技术产业园区，人流密集，地理位置好。到夜市逛街，不仅满足了园区工作人员的休闲需求，也为村民创造了更多的就业和创业机会。夜市经济的蓬勃发展，为村集体经济的持续增长注入了强劲动力。

东阳村夜市一条街生意跑火的背后凝聚了该村村干部的智慧与汗水，也为当地村民致富开辟了一条新的通道。

“只要村民的日子越过越红火，我们村干部辛苦一点也值得。”一名村干部说。（王钊钰 刘雅婧）

探秘酿酒工艺 开启研学新篇

为了让更多学生在活动中体验快乐，在实践中获取知识，日前，安义县红山管理处南昌万埠酒厂酿酒体验中心迎来一批研学实践的学生。

南昌万埠酒厂酿酒体验中心，是安义县唯一一家集酿酒生产加工、文化展示、工艺传承、科普教育、实践体验于一体的生产实践基地，项目占地面积4127平方米。项目通过政府搭台、企业唱戏的运营模式，发挥党外人士作用，利用乡贤力量，不仅盘活了闲置厂房、招引投资企业，也做活了特色产业、吸引了人气、带动了文旅经济。“走进南昌万埠酒厂，追寻酒历史，品读酒文化，探寻传统酿造工艺的奥秘，学生可以感受传统技艺与现代科技的交融，还可以通过简单的酿酒操作、DIY酒瓶彩绘等活动提高动手能力和对生物发酵的理解力。”安义县第六小学教师余书珍说道。

酒厂展厅通过实物、资料、图文再现的形式，展示了国营万埠垦殖场酿酒业的发展历程、制作工艺、荣誉成绩。同时，注重酒文化的传播，展示酒史、酒器、酒礼、酒俗等相关知识，让学生了解酒在社会、文化、艺术等方面的作用。此外，酒厂设置了白酒酿酒区、黄酒酿酒区，学生可以实地参观酿酒加工车间，了解酿酒制作工艺。通过此次研学，让学生走出教室，走进酒厂，开阔眼界，增长阅历。（陈芳）

做实民生工程 幸福指数攀升

日前，安义县组织开展2024年八月乡镇评比活动，鼎湖镇在众多乡镇中脱颖而出，获得乡镇评比综合排名第三名。其中，人居环境整治项目排名跻身前三。

“在镇政府的大力推动下，乡村治理水平不断提高。”鼎湖镇戴坊村工作人员介绍道，今年以来，戴坊村积极向上争取，累计筹集项目资金超300万元，极大提升了乡村面貌与治理水平。

近年来，戴坊村做实民生工程，当地村民的幸福指数不断攀升。实施“白改黑”工程，戴坊村各村小组的道路焕然一新，平坦的路面不仅改善了村民的出行条件，更成为当地一条网红打卡公路；实施“穿衣戴帽”工程，戴坊村西二环沿线的132栋老旧房屋经过精心改造，村庄面貌焕然一新，令人赏心悦目；实施自来水工程，让戴坊村村民喝上了干净的自来水；实施亮化工程，全村安装了140余盏路灯，村民出行更安全。（邹英）

安义古村群景区亮相旅博会

日前，2024广东国际旅游产业博览会（以下简称旅博会）在广州举行。安义古村群景区积极组团参展，以独特的展示内容和展示方式，赢得了广泛关注与好评。

据了解，本届旅博会重点邀请高铁沿线省市及广东省内买家现场开展供需对接，吸引全国各地的专业买家团参观采购。参展期间，安义古村群景区的展位吸引了许多参展旅行社、研学机构前来洽谈咨询。通过现场交流，安义古村群景区与100多家旅行社、机构等目标客群建立了联系，与其中20多家旅行社和机构达成初步合作意向。此外，安义古村群景区邀请广之旅国际旅行社负责人于11月前往该景区实地考察，并就江西多日游线路产品深入探讨，签订全面战略合作伙伴协议。

参加本次旅博会有力推动了安义县旅游产业大发展，安义县将进一步以旅游助力乡村振兴为主题，以古村文化为依托，以生态农业为基础，打造集生态观光、休闲度假、农耕体验、民俗表演于一体的“古村+”精品旅游线路。（戴希）



安义县东阳镇芳华时光小镇农耕亲子游活动现场 曹承宁摄

培育“三风”新气象

共筑文明新篇章

为改善群众精神风貌，今年以来，安义县乔乐乡紧紧围绕“三风”建设，开展培育良好家风、文明乡风、淳朴民风等系列创新活动，进一步将“三风”活动做细做实。

强化阵地建设，筑牢“三风”基石。今年以来，乔乐乡继续结合农村共同富裕样板村行动，按照一个乡镇至少增建一个点位的原则，持续实施“三风”点位建设工程，重点打造马溪村“三风”点位，以农田作为底色，积极融入农耕文化元素，因地制宜，保留传统村落空间肌理，合理规划整合现有资源，并深入挖掘“三风”故事、家风家训等，打造具有“三风”元素、体现乔乐特色、认可度高的精品示范点。

创新活动载体，激发“三风”活力。乔乐乡围绕社会公益、文明乡风等方面，创新“三风”活动形式，组织留守儿童开展“童心向党 唱响幸福歌”“花韵留香 告白母爱”“惜怀传统 浓情端午”等主题活动；创新“三风”宣讲场所，县政协委员、榜样人物、志愿者等宣讲人员将宣讲搬到百姓家中、田间地头。

厚植文明新风，选树“三风”典型。乔乐乡以开展“三风”榜样人物推荐活动为契机，持续深入开展选树“三风”榜样工作，弘扬榜样人物的精神力量，持续营造良好的社会风尚。同时，重点发挥新时代文明实践站作用，为群众讲解“三风”政策，介绍“三风”榜样人物，引导群众向上向善，以身边事带动身边人，持续开展移风易俗、文明家庭等活动，以活动促提升，培育文明新风。（刘飘）

强化“三资”监管 守护村集体“钱袋子”

“这是我们村今年第三季度的财务收支情况，请各位村民代表看一看……”日前，在安义县龙津镇湖上村村民代表会上，在镇纪委的监督下，村干部将村里的收支情况进行公布。今年以来，龙津镇纪委将“三资”（村集体资金、资产、资源）监督作为护航乡村振兴的重要抓手，压紧压实各方责任，推动监督监管同向发力，切实守护农村集体家底。

当前，农村集体“三资”是实现乡村振兴的重要物质基础，也是基层监督的重点内容。为详细了解全镇农村“三资”情况，龙津镇纪委联合经发办对全镇8个村的“三资”管理情况开展监督检查。通过查阅台账、走访座谈等方式，紧紧围绕村财务管理、资产资源、经济合同、工程项目管理、债权债务管理、“三资”监管信息化等25个方面，重点督查了解农村集体资金管理方面中

是否存在公款私存、白条入账、固定资产登记、村集体资产底数不清等突出问题。

对监督检查中发现的村集体财务不规范、集体工程项目管理不规范、集体“三资”监管信息化滞后等15个问题限时，强化整改措施。目前，已整改问题15个，纪委立案处理2人，挽回经济损失3.5万元。（湛董周玲）

探索整村运营 发展会员经济

安义县万埠镇坪口村乡村运营点，以运动乡村为主题，以汽车元素为特色，通过探索整村运营模式，大力发展会员经济，围绕“重运营、重山水、重规划、重定位”等特点，重点解决了“客流、同质、业态、效益”等痛点，持续释放乡村运营新活力。

重运营，轻投入。坪口村拥有2.5万余个会员家庭、近10万人，客流资源丰富。该村摒弃大资产、大硬件的投入，将有限资金侧重投入运营维护、活动策划、IP打造等方面，最大程度发挥资金效益。

重山水，原生态。坪口村地处梅岭山脚下，环境优美，森林覆盖率90%以上，有市级森林公园、董家垅水库坐落于此，山水资源丰富。该村乡村

运营以山水资源为基础，在不破坏自然环境的前提下进行优化和丰富，体现原生态的同时，更加契合“山水人家好安义”IP。

重规划，可持续。坪口村乡村运营一期打造了丛林探险、真人CS、无动力乐园、喊泉等项目；二期利用董家垅水库及其周边空地，打造房车露营、浆板基地、垂钓基地、咖啡小驻、共享菜地、共享厨房等项目，并初步开发了老君坛登山探险；未来，三期将深度开发老君坛登山探险项目，将一二期有机串联融合，连点成片，持续发挥项目效益。

重定位，强业态。精准定位客流来源为运营方会员、协会会员、市区居民等。丛林探险、真人CS、无动力乐园等

业态可满足亲子旅游需求；梅岭山水自然风光可满足年轻人打卡拍照等社交需求；由市桨板协会授权的桨板基地，可满足水上运动爱好者需求；董家垅水库垂钓基地可满足钓友垂钓休闲需求；共享菜地、共享厨房可满足市区、城区居民体验农家生活需求。

通过探索整村运营模式，坪口村乡村运营点凭借稳定的客源及市民对乡村旅游的需求，打造了县内唯一一个拥有桨板基地的乡村运营点，打造了县内推行云种菜、共享厨房体验农家生活的乡村运营点。整村运营模式不仅给村民带来就业岗位、流转土地收益、村集体经济增收，同时给运营方带来增收，通过将坪口乡村旅游体验作为服务内容，吸纳更多新会员。（黄济东）