

6.96亿元经济效益的背后

——看信丰县如何探索实施“科技副总”柔性引才

刘新权 肖秀节 本报全媒体记者 刘美香

由高校专家担任企业“科技副总”，会给企业生产带来怎样的蝶变效应？

信丰县引进江西理工、电子科大等23所高校的81名专家担任企业“科技副总”后，他们帮助指导企业建立研发团队45个，累计实施合作项目235个，转化成果186项，直接为企业创造经济效益6.96亿元……作为县域深化科技体制机制改革的有力举措，信丰县探索实施“科技副总”柔性引才经验做法，获评2023年全省人才工作优秀案例。

企业和人才双向奔赴

“王少飞教授担任公司‘科技副总’后，帮助企业解决了大难题，我们的NMP有机溶剂产品纯度提高了0.02%，能应用的领域更高端，市场价格也更高了。两年来，‘科技副总’带动企业新增销售收入1亿多元，为企业节能降耗15%。”赣州中能实业有限公司常务副总经理华福荣告诉记者。

赣州中能是一家主要经营NMP有机溶剂的化工新材料企业，公司与湖南大学化学化工学院王少飞教授结缘，源自一次企业走访服务。每个月的5日和20日，是帮扶干部孙小兰深入企业走访的日子。在一次走访中，赣州中能的负责人提起公司在NMP研发及提纯技术方面遇到瓶颈，急需一名相关领域的专家提供技术帮助。NMP是一种有机溶剂，广泛应用于锂电池生产，而纯度就是NMP的市场核心竞争力。

企业有诉求，服务有回应。孙小兰利用自己毕业于湖南大学化学化工学院的优势，立即通过在湖南大学的老师和同学联系到王少飞教授，并将企业基本情况、需求、合作意向等向王少飞教授一一转达，诚挚邀请他到企业实地考察指导，最终促成其担任企业“科技副总”事项。

企业和高端人才实现双向奔赴的背后，是信丰县聚焦纾困解难，打出一套精准发力“人才强企”组合拳。

近年来，信丰县围绕“产业发展需要什么样的人才，就引进什么样的人才”，组建人才服务小队，深入开展“进百企访百人”活动，实地走访全县重点企业，收集人才岗位、技术创新需求等信息500余条。

摸清了需求，去哪找匹配的人才呢？“我们以绿色PCB、新能源、高端装备制造等重点产业领域需求为方向，全面梳理、收录了省内外高校及科研院所专家人才信息百余条。”信丰县科技局局长蓝钰介绍。该县主动出击，开展“百企进校园”“人才橙乡行”等活动，依托驻外招才引智工作站和在外商会、校友联谊会等渠道精准引才。

企业和高校协同育才

企业在实施精准引才后，如何更大程度发挥“科技副

总”效能助力企业发展又是一道难题。

在信丰正天伟电子科技有限公司办公大楼，总经理张本汉指着江西省科技进步三等奖的奖牌开心地说：“这是和‘科技副总’邹来福博士共同研发出一款适用于高速高灌孔能力的电镀铜药水而获得的奖项。他还对公司研发人员进行专业培训，让前期设计更加科学完善，提升了研发工作效率，给检测中心人员培训设备原理原则，增强了员工对基础知识了解。”

越来越多的“科技副总”以导师身份，帮助企业健全完善个性化、定制化育才方案。

“计划这个月底给公司讲一堂安全教育课。我每年都会推荐50多名本科生和研究生到信丰企业实习实践。”江西理工大学教授李立清说。自2023年10月正式签约成为江西同益高分子材料科技有限公司“科技副总”以来，李立清已为公司开展科技辅导及相关培训2次，开展线上技术交流指导13次，到企业指导12次。

通过专题讲座、现场授课、操作示范和技术服务等方式，“科技副总”在理论提升、实验指导、产品技术开发等方面指导企业研发技术骨干，提升企业技术团队的研发能力，为企业留下了一批“带不走的”专业人才队伍。

“科技副总”背后往往有个强大的人才团队。信丰县发挥“科技副总”纽带作用，建立高校院所与产业常态化对接机制，推动园区企业与高校院所合作，每年定期为企业输送专业对口研究生、本科生等高校毕业生300余名。

推动产学研深度融合

企业“科技副总”在切实帮助企业解决技术难题的同时，也在为企业定期输送人才，进一步推动校企产学研深度融合。

“公司主要从事高分子板棒材的研发、生产和销售。从2021年搬来信丰这几年，公司销售额年均增长30%左右，这离不开‘科技副总’帮我们提供节能方案、开发测试新品、申报项目。”江西同益高分子材料科技有限公司技术总监王全兵说。

在李立清的推动下，最近同益高分子与江西理工大学开始PVDF材料项目的合作，旨在进行特种功能板材开发，参照国外进口材料，提供国产化替代方案。

“‘科技副总’机制对进行科研工作非常有帮助，有利于提高科研成果转化效率。很多教师跟我联系，希望帮他们推荐科研成果，寻找校企合作机会。”李立清说。

长期以来，院校专家人才普遍面临科研成果转化应用难，企业普遍面临高端人才短缺问题。通过建立“科技副总”柔性引才机制，信丰县有效推动专家人才与企业有效衔接、深度融合。目前，该县积极探索“产教融合、校企合作”发展路径，建设产学研平台60余家，推动产学研融合和成果转化。



候鸟翔集

随着气温下降，来鄱阳湖越冬候鸟逐渐增多。全国各地的摄影爱好者、观鸟人士纷至沓来，一睹万鸟齐飞的壮观景象。候鸟的降临，让观鸟经济迅速升温。图为近日鄱阳湖畔千余只康山垦殖场插旗洲分场白鹤洲候鸟翔集画面。 本报全媒体记者 徐铮摄

南昌市西湖区绳金塔街道打造“共建、共治、共享”治理格局

让家门口的幸福再升级

本报全媒体记者 朱晨欣

化解在源头 消除在萌芽

12月10日下午，一场开在百姓家门口的“幸福圆桌会”，在南昌市西湖区绳金塔街道慧园社区进行。“8栋的楼道经常堆积杂物”“4楼的房屋漏水严重”“邻居家的宠物狗深夜吠叫扰民”……大家围坐在一起，你一言我一语。

“这边大多是老旧小区，流动人口多、老年人多、邻里矛盾纠纷也多。”绳金塔街道党工委副书记徐锦羊告诉记者，社区每月会定期召开“幸福圆桌会”，从基层收集议题，邀请区领导、街道负责人、法律顾问等参加，通过与群众面对面交流，推动基层民主协商议事，解决小区疑难问题。

2022年，绳金塔街道耶苏堂社区慧园街（现为慧园社区）计划加装第一部电梯，不少居民提出了疑虑。“电梯投入使用后会不会占用消防通道？”“我们低楼层住户担心影响住房采光。”那些日子，耶苏堂社区党委书记战晓茜每天带着记录本上门记录居民的诉求。

为充分听取各方意见建议，社区先后召开了4次“幸福圆桌会”，邀请绳金塔街道挂点领导和干部、居民代表、电梯安装相关负责人等近20人参与，怎么拆、怎么建，大家共同讨论。“我们安装用的电梯井道是透明材质，对光线没有阻

挡，不会影响采光。”针对大家的问题，电梯安装相关负责人在会上逐一解释。邀请专业人员为居民答疑解惑，带居民代表实地参观正在进行加装电梯工程的住宅场地……居民的后顾之忧逐渐消除。

上门问事，下沉议事，一线办事，随着一场场“幸福圆桌会”的召开，群众反映的摄像头设置、停车位划分、物业引进等问题纷纷有了着落，社区面貌也焕然一新。今年该街道共召开171场“幸福圆桌会”，解决群众反映问题214件。

如何进一步提高基层治理效率？今年以来，绳金塔街道将社区党员、网格员、楼栋长等纳入了“法律明白人”骨干培养范围，帮助提高社区管理、法治宣传、矛盾纠纷调解等能力。75岁的居民余大风就是其中之一，她在慧园社区住了30多年，人熟地熟事熟。“这家小两口吵架、那家又和邻居闹矛盾了，都会先找我商量解决。”余大风说，“虽然都是鸡毛蒜皮的小事，但如果处理不及时小事也会酿成大矛盾。”

社区虽小，却连着千家万户。现在，这支“法律明白人”的队伍已经成为社区基层治理的“生力军”，发挥着“信息员”“和事佬”“指导员”的作用，有了这些得力“帮手”，邻里之间更和谐了。徐锦羊表示：“下一步，街道将结合‘幸福圆桌会’深入推动‘悦理·圆桌会议’机制，打造‘共建、共治、共享’的治理格局，让家门口的幸福再升级。”

春耕夏耘 秋收冬藏

——南昌大学第一附属医院帮扶兴源村建设的“四季”篇章



兴源村村景

自2021年夏天起，南昌大学第一附属医院（以下简称南大一附院）驻村工作队便扎根在铜鼓县永宁镇兴源村的沃土之中，如今已携手村民走过了近四个寒暑。在医院党委行政的大力支持下，驻村工作队与村两委紧密合作，共同紧扣“兴产业、促就业、助增收”这一使命，坚定不移践行“文旅融合”的发展理念，为这片土地注入了新的活力。

驻村工作队员的脚步踏遍了兴源村的每一寸土地，从谋划产业路到援建卫生室，从升级安置点到打造特色中草药种植基地，从兴办中药材加工厂到新建仓储基地……不仅为村民铺就了一条通往富裕的康庄大道，更为村集体经济发展插上了腾飞的翅膀。

春回大地 播种希望

农耕时节的田野诗篇

春风轻拂，兴源村那片翠绿的田野间，随处可见驻村工作人员、村两委干部与村民并肩劳动，争分夺秒辛勤耕耘的场景。他们泥土沾身、汗水洒落，在特色中草药种植基地细心栽

培野菊花，共同编织出春天奋斗的旋律。干部群众心连心，为春耕生产打下良好基础，迈出坚实步伐，以产业发展推动乡村振兴，让这片充满希望的田野绽放出金色的花朵。

医院始终关注兴源村在产业发展与振兴道路上的每一步，深耕“长短相济”的特色中草药种植产业，投入10万元资金，采用“党建为魂、村集体为基、合作社为翼、脱贫户（农户）为本”的创新模式，精心打造了一处标准化、特色化的中药材种植示范基地——成缘谷研学基地。在这里，金银花、野菊花、贡菊等药材争奇斗艳，占地面积逾50亩。示范基地的带动效应日益凸显，开创了亩产值1万余元的成功案例，开启了“全民种植”的新篇章。

在这一热潮推动下，兴源村30余户家庭纷纷行动起来，利用屋前宅后、闲置土地，种植野菊花苗，使种植面积翻倍。2024年，种植面积增至120余亩，户均增收3000余元。此外，通过引进大户投资，带领村民种植黄精，面积达600余亩，带动20余名村民灵活就业。



南大一附院党委副书记王仕旺（左三）在兴源村黄精加工厂调研

夏蝉鸣响 激昂奋进

建设乡村的激情篇章

夏日乡村，洋溢着勃勃生机，热闹非凡。一条新铺就的柏油大道如丝带般贯穿村落，车辆穿梭不息。它们或是驶向那充满生机的下源洞花园园地，那里繁育着逾千种多肉植物与花卉盆栽，其美名远扬；或是直抵成缘谷休闲农庄，那里民宿错落有致，宅院里藏花园，园中筑屋舍，屋内设庭院，院中另有一番洞天，夏夜里的篝火晚会更是点燃了游客的热情；亦或是探访村里的黄精加工基地，洁净有序的厂房镶嵌在民居之中，不时飘散出的药香、茶香与芝麻香，酝酿出乡村振兴的幸福之味。

昔日兴源村，入村之路崎岖坎坷、曲折狭窄，不仅给村民出行带来重重安全隐患，也成为中药材产业与乡村旅游发展的重大障碍。长期以来，这道难题犹如一道无形的枷锁，紧紧束缚着兴源村的振兴步伐。大爱无言，解困纾困，医院慷慨解囊50万元，协调各方资源，积极争取上级建设资金390万元。在当地各部门齐心协力下，经过四个月的努力，一条路基宽7米、路面宽6.5米的标准化乡村公路赫然成形，宛如一条康庄大道贯穿兴源村，彻底打通了这条通往富裕的“生命线”。

在乡村振兴的宏伟蓝图下，驻村工作队成功争取到上级衔接资金68万元，医院再出资32万元，建成了村特色中草药加工厂——江西南兴农林科技有限公司。今年企业产值将突破1000万元，带动40余名村民就业。此外，驻村工作队积极向上申请乡村振兴项目资金172万元，建设了一座占地1400平方米



南大一附院党委书记廖晨（左三）带队在兴源村开展义诊活动

的村仓储基地，为打造一条涵盖种植、生产、加工、销售全过程的特色中药材产业链提供了坚实的支撑。

秋实累累 收获喜悦

富民强村的壮丽画卷

深秋之际，漫步于兴源村的乡间小道，一股清新的野菊花香迎面袭来，令人心旷神怡。极目远眺，田野、山坡、路旁，一簇簇、一片片的野菊花竞相绽放，如同金黄色的海洋，美得让人陶醉。“得益于省里的驻村工作队助力，村里的中药材种植基地蓬勃发展，让我们村民实实在在享受到了发展的红利。”兴源村脱贫户刘大姐喜笑颜开地说，“我年纪大了，外出打工已力不从心。现在，村里发展中药材种植产业，我在基地务工，年底还有产业分红，只要勤劳肯干，年收入三四万元不在话下。”

借助南大一附院庞大的职工人数优势，驻村工作队联合医院工会奏响了消费帮扶的乐章。他们积极采购村合作社的笋尖、米粉、黄精、芝麻丸等绿色农副产品，每年累计消费额达160余万元，为村集体带来超30万元的增收。此外，医院每年协调医药公司对村民种植的野菊花、金银花、贡菊等中药材进行兜底收购，不仅确保了农户的利益，也为村集体带来每年10万元的收入，为这片希望的田野再添一抹亮色。

冬日暖阳 岁月静好

幸福安康的温暖篇章

年底将至，脱贫户所在瓦屋安置小区的一步之遥，便是南大一附院出资建设的兴源村村

卫生室，患有慢阻肺的村民蔡桂梅正在这里复诊。卫生室配备了一台先进的健康管理一体机，村医熟练操作着仪器为蔡桂梅进行血氧、血压、血脂等指标的检测，检测结果立即上传到南大一附院“一对一”结对帮扶的呼吸与危重症医学科医生手机中，医生给出了专业的治疗建议。

近两年来，南大一附院不断完善兴源村村卫生室建设，打造了高标准的健康小屋，配备了专业村医，引入了健康管理一体机和5G远程会诊大屏幕，致力于为村民提供健康体检和慢性病管理服务。该健康管理一体机能够快速检测血压、血糖、血脂、尿酸、血氧、胆固醇等常见健康指标，并将检测结果实时传送到南大一附院的后台系统。村民若出现指标异常或需要进一步问诊，可通过村卫生室预约，实现与三甲医院医生面对面在线咨询。自村卫生室运营以来，已接诊村民800余人次，为20余名村民安排了5G远程会诊（含多学科会诊），实现为全村18岁以上村民体检全覆盖。省级医院优质医疗资源的服务保障，如同冬日暖阳温柔地照耀在兴源村每一寸土地上，为村民带来了温暖与希望。

在这片被希望与梦想灌溉的土地上，兴源村的四季篇章绘就了一幅动人的画卷。春耕、夏耘、秋收、冬藏，每一个季节都见证了驻村工作队与村民共同努力铸就的成果，也见证了南大一附院基层群众无私奉献的坚定信念和责任担当。兴源村的蜕变，宛如一曲激荡人心的赞歌，唱响了新时代乡村振兴的最强音。

（文图由南大一附院驻村工作队提供）