

党建引领激活地方金融资产发展“一池春水”

江西金融资产管理股份有限公司锚定“六化”举措实干实绩纪实

红旗漫卷，百舸争流。

岁末年初，一个个生动场景展现出江西金融资产管理股份有限公司(以下简称江西金资)的澎湃活力:在金融机构做不良资产包业务调研,在上市公司做破产重整财务尽调,在全省11个设区市、县(市、区)政府平台做营销对接,科学谋划、破浪前行,处处记录着江西金资奋进发展的铿锵步伐。

去年以来,江西金资坚决贯彻省委、省政府决策部署,坚决贯彻落实江西省金融控股集团(以下简称省金控集团)工作要求,锚定发展目标,咬定转型任务,着力实施量化经营指标、优化内部管理、细化风险控制、深化全面监督、实化科技赋能、强化队伍建设等“六化”举措,取得了较好的工作成效。

“江西金资在省金控集团领导下,认真落实党建工作责任制,着力抓好巡视整改,统筹做好稳增长、防风险、促发展、优服务各项工作,取得了良好成效,政治生态向上向好,业绩指标持续改善,队伍建设日益加强。”省金控集团相关人士说,作为省属金融企业,江西金资要聚焦主责主业,努力提升金融服务,持续深化金融改革,全力防范金融风险。

一串数字彰显担当作为。据初步核算,截至2024年末,江西金资资产总额180余亿元,2024年实现营业收入13.39亿元,利润总额达4.69亿元,顺利完成年度各项目标任务。荣获中国地方AMC年度“突出贡献奖”“最佳案例奖”“先锋领导奖”“新锐发展奖”等荣誉。

党建引领夯实“稳”的基调

过去一年,江西金资坚持稳字当头,突出党建引领,强化组织保障和队伍建设,公司发展“稳”的基础更加坚实。

政治建设更有力度。认真落实党委管党治党主体责任和前置研究重大经营管理事项有关规定,2024年召开党委会议24次,研究重大经营管理事项57项,公司党委“把方向、管大局、保落实”的领导作用充分发挥。加强对子公司党建工作的督导,专门制定了《子公司党支部参与企业重大问题决策实施意见(试行)》,

全面规范子公司党支部参与重大事项决策程序。

组织建设更有深度。深入开展“先锋创绩党旗红·奋战一线展风采”活动和引导公司各党组织和广大党员在展业一线、募资一线、内控一线、监督一线、服务一线等“五个一线”履职尽责、攻坚克难,用实际行动和成效检验担当作为。围绕公司转型发展大局,以党委班子成员、党支部书记和党员骨干为主体,组建了银行不良资产包、实质性重组、资本市场、个贷不良资产等4个业务创新攻坚小组,形成了领导“挂帅”领衔、党员“揭榜”冲锋的党建工作新路径。

队伍建设更有精度。深入实施人才强企战略,统筹推进员工能力建设和作风建设,持续发挥制度的引导作用、考核的激励作用、内训的培育作用,公司员工队伍的素质和能力明显提升。修订公司《中层干部选任管理办法》《员工职级晋升调整管理办法》,制定公司《中层干部任职试用期管理办法》《项目经理任职管理办法》等制度,引导广大员工持续提升专业能力、责任意识和奋斗精神。持续筑牢“不敢腐、不能腐、不想腐”的思想防线和责任堤坝。

“江西金资深入学习贯彻党的二十大精神,压紧压实全面从严治党政治责任,大力促进党的建设和经营发展有机结合、深度融合,持续强化人才队伍建设,发展基础不断夯实。”江西金资董事长雷军荣介绍道。

优化布局提升“进”的势头

过去一年,江西金资坚持稳中求进,突出战略转型,优化业务布局和资源配置,公司发展“进”的势头更加强劲。

业务转型成效初显。加快培育“资管”理念和“乙方思维”,以改革创新的精神推进业务转型取得初步成效。大力开展银行不良资产包业务,始终保持“真做不良、做真不良”的战略定力,2024年江西金资成功收购银行不良资产包5个、债权本金21.83亿元,个数和规模分别占江西市场的28%和42%;持续探索资本市场业务,抢抓上市公司破产重整财务投资机会,在全国11家上市公司破产重整业务中成功参与6家,投资金额2.16亿元,进一步影响了该公司在企业破产重整市场的影响力;加快布局个贷不良业务,通过完善制度流程,建强专业队伍,搭建信息系统,扩大业

务规模,加快构建个贷不良业务生态圈,已投资1.38亿元收购个贷包12个,债权规模26.08亿元;奋力开拓轻资产业务,探索推进“出智”型业务路径,加快培育“乙方思维”,由公司主要负责人带队前往多个县(市、区)国有企业和工业园区开展对接营销,并通过线上线下相结合的方式加强轻资产业务营销,实现轻资产业务收入2779.47万元。

服务大局担当有为。持续落实省财政厅工作要求,2024年该公司受托“财园信贷通”不良资产169笔,涉及本金6.17亿元,惠及实体企业350户,为“财园信贷通”机制持续健康运行作出了积极贡献。持续加强与各设区市、县(市、区)政府及地方国企的沟通对接,通过不良债权收购及重组、短期纾困等业务模式,为南昌、景德镇等地9家国有企业合计提供纾困资金25.42亿元,为地方国企优化升级提供了强大助力。

资产质量持续改善。深入开展公司存量资产包盘点工作,召开多次资产盘点会议,对公司存量资产分批、分类逐一复盘分析,针对每一个资产包中的不同类型资产制定差异化、精细化管理策略,理清楚、管理好每一户资产,努力向“沉睡”的资产要效益。按照“排查一批、优化一批、处置一批”的工作要求,持续盘点资产状况,“一户一策”制定和落实处置方案,公司资产质量进一步提升。把投后管理摆在更加重要的位置,进一步提升了项目全生命周期的监管能力和管理效率。

“江西金资积极应对监管政策趋紧、展业范围收窄、资产价格下行等严峻形势,聚焦主责主业、创新交易结构,努力担当作为,统筹推进收购与处置双向发力、融资与业务精准匹配、经营与管理互促共进,公司经营发展呈现稳健前行、稳中向进的良好态势。”江西金资副总经理熊莉婷表示。

内控建设增添“好”的态势

过去一年,江西金资坚持稳中向好,突出管理提升,深化内控建设和科技赋能,公司发展“好”的态势更加明显。

合规经营质量明显提升。制定了《反舞弊管理办法(试行)》《关于追究违规经营责任的实施办法(试行)》等制度,激励和引导公司上下严守合规底线。严格按照“大抓落实年”活动部署要求,切实做好制度“废改立留”,确保

各项工作“有章可循、有据可依”,对公司各项规章制度进行全面梳理,确保所有制度都“适用”“管用”。

风险管控能力明显提升。搭建“稳健”的风险偏好框架,在坚持资本、风险、收益平衡的基础上选取16个风险偏好指标,制定限额,充分发挥风险偏好的引领作用。制定《业务准入负面清单》和《个贷不良业务产品手册》《上市公司破产重整业务产品指引》等转型业务制度,逐步形成“清单规范准入、标准引领准入”的新格局。对重点创新业务试行前中台部门平行作业,组织风险管理、法律合规、财务管理等部门与业务人员一起参与现场尽调、商讨项目方案、设计交易结构。实施风险考核指标差异化管理,全力推进风险化解,压实资产质量、增厚公司安全垫。

内部监督效能明显提升。充分发挥内部审计作用,不断健全监督机制,坚持常态化审计监督和专项审计相结合,一体化推进审计揭示问题“上半篇文章”和审计整改“下半篇文章”,并对子公司专项审计实现“三年全覆盖”,切实提升内部审计整改质效,深化审计成果运用,为公司持续健康发展查漏补缺、保驾护航。全面发挥督查的鞭策作用,深入开展“大抓落实年”活动,把督查督办作为促进工作落实的“利器”,并将工作落实情况作为年度考核的重要依据。

“围绕转型发展战略,江西金资以优化内部管理、加强内控建设为契机,谋划和实施了一批‘建机制、强内控’特别是‘补短板、堵漏洞’的具体举措。”江西金融发展研究院院长肖峻认为,江西金资构建权责一致、制衡有效、运行顺畅、执行有力、管理科学的内部控制体系,是落实全面从严治党全面提升国家治理能力的现代化实践,也是构建地方金融组织治理体系和治理能力现代化的现实需求。

关山初度尘未洗,策马扬鞭再奋蹄。今年是“十四五”收官之年,江西金资将在省委金融办的关心指导和省金控集团的坚强领导下,坚持以党建为引领,以创新谋出路、以业绩显担当,着力在“做大总量、盘活存量、优化增量、提升质量”上总办法、定措施、抓落实,坚定转型战略、创新业务模式,做大资产规模、拓宽发展空间,完善内控体系、细化风险处置,强化能力建设、提升队伍素质,为奋力谱写中国式现代化江西篇章贡献金融力量。(黄贞珍)

聚焦发展主线推动银行实现稳步发展

过去的一年,金溪农商银行以高质量发展为首要任务,大力践行江西省农村信用社联合社“八行战略”工作目标,坚持一张蓝图绘到底,一以贯之抓落实,真正把思路变成措施、把措施变成行动、把行动变成成效,推动金溪农商银行实现稳步发展。

推动党的建设更加坚强有力

该行党委坚决扛起管党治党主体责任,坚持党建工作与业务工作同谋划、同部署、同推进、同考核;严格落实党支部联席会议制度,切实加强分管领域全面从严治党工作的研究部署和督促落实;坚持把党的领导融入治理各环节,明确和落实党委在公司法人治理结构中的法定地位;突出党委把方向、管大局、保落实作用。落实全面从严治党主体责任任务安排,稳步推进责任落实落地;通过开展参观红色教育基地、开展志愿服务活动、举办主题演讲比赛等主题党日活动,加强党员干部的党性教育和党性锻炼,增强党组织的凝聚力和战斗力。

推动业务发展更显提质增效

坚持以质量为导向,以效益为原则,以创新为动力,以管理为抓手,坚决打好提质增效“主动仗”。持续加大宣传力度,努力做好存量维护与增量提升。扎实做好整村授信、支小支微普惠授信、普惠金融万里行外拓营销文章,扩大客户覆盖面,圆满完成客户三年翻番目标;对白名单客户进行批量激活用信,不断提升客户翻番质效。截至去年年末,信贷客户数32873户,较年初净增2786万户,完成全省任务(2700户)103.19%。有效信贷客户数19351户,较去年初净增515户。

在银行持续营造合规文化,做到人人讲合规、事事都合规;持续开展制度流程梳理,做好制度“废改立”工作,健全完善全面合规管理体系;严格落实定期排查机制,持续强化合规教育,开展案防培训,做好谈心谈话及家访工作,不断提升干部职工法律素养。

推动员工面貌更焕生机活力

加强队伍建设,推进能上能下,激励担当作为,充分激发全行干部职工的积极性主动性创造性。始终坚持“有为才能有位”的选人用人导向,让优秀人才在履职尽责、攻坚克难中不断提升管理能力及履职能力;各党支部切实加大对支部辖内员工的关心力度,在政治上多激励、在工作上多引导、在生活上多帮助,充分调动干事创业的积极性;把加强企业文化建设作为占领意识形态阵地、讲好农商银行故事的重要举措,发挥企业文化建设对员工行为和业务发展的重要引领作用,增强员工和企业文化的认知和认同,以企业文化凝聚人、鼓舞人、团结人、激励人。

推动从严治党更加走深走实

坚持“严”字当头,严格落实党委书记第一责任人职责和班子成员“一岗双责”,制定《金溪农商银行2024年党风廉政建设重点工作要点》《金溪农商银行2024年全面从严治党主要工作任务分解落实表》,推动主体责任和监督责任贯通联动;聚焦重点领域、贯通监督协同开展专项监督,以重点突破带动全局工作,刀刃向内进行自我革命,紧扣发展大局,先后开展了“涉不法中介违规违纪违法问题”专项整治、群众身边不正之风和腐败问题集中整治行动,持续以正风肃纪释放发展推力,以监督质量助推发展质量。

新的一年,金溪农商银行将加强党建引领,认真贯彻落实好江西省农村信用社联合社党委各项决策部署,聚焦发展主线,加强统筹谋划,下更大力气补短板、强弱项、攻难点,坚定信心应对问题挑战,铆足干劲力争进位赶超,不等不靠圆满完成各项工作任务,以更加扎实的业绩奋力推动银行实现高质量发展。(严若兰)

温暖返乡 人保同行

人保财险江西分公司多措并举护航春运回家路



人保财险江西分公司查勘员为受损车辆拍照定损

案例一：万元以下免事故认定 2小时完成定损赔付

1月14日12时左右,被保险人龚女士来电报案称:在南昌市某小区停车场撞到“三者”停放车辆。线上查勘员余进明接到案件后,迅速响应,第一时间联系报案人。在了解到两车损失轻微且责任明确的情况下,余进明积极践行省公司“周期提速、服务提升”精神,针对春运期间发生的万元以下案件,若碰撞情形清晰,事故责任无争议的,可免除交警事故认定书;春运期间,针对碰撞照片清晰,损失明确且被保险人同意现场一次性调解的案件,在处理标准内一次性赔付给客户,提升理赔效率;针对双(多)车事故,“三者”损失超2000元的,鼓励交强险先行赔付;春运期间,事故真实责任清晰的涉人轻微受伤或经过检查治疗无碍的案件,理赔人员可按小额人伤案件快速处理标准一次性协商赔付,为小额人伤案件开通极速理赔通道。

此案件在短短2个多小时便完成了定损赔付流程,为“三者”车主迅速解决了问题。这一高效举措充分彰显了人保财险

在春节期间提速理赔、提升服务的高效与专业,不仅节省了被保险人的宝贵时间,更给双方车主带来了极大的便利,双方都对人保财险的服务赞不绝口。

案例二：现场高效沟通签字确认 一次性协商极速赔付

1月16日8时许,返乡心切的被保险人邱先生在车辆掉头拐弯时,不慎与电动车发生碰撞,造成一人受伤及电动车财产损失。查勘员郭威接到任务后,迅速响应,第一时间与邱先生取得联系,并迅速抵达事故现场。

郭威到达现场后,立刻上前查看伤者情况,并递上矿泉水安抚情绪。经初步观

察,被撞人伤情较轻,电动车仅轻微受损,符合人伤事件一次性协商条件。郭威依据驾驶人情况,向伤者诚恳表达事因邱先生回家心切才造成此次事故,因双方都是老乡、驾驶人向伤者表达了真诚歉意,并告知伤者若同意快速解决,赔款当日即可到账。伤者听后表示理解,接受道歉,希望在保险公司的帮助下快速解决问题,避免矛盾激化。

经过现场高效沟通,双方最终达成赔付1000元的协议,签字确认一次性协商赔付。郭威随即上传协议书及双方证件,启动极速理赔流程,赔款于当日顺利赔付至伤者账户。从事故发生到赔款到账,整个过程高效快捷,充分展现了人保财险春节期间理赔提速、服务优质的品牌特色,切实为客户排忧解难,让温暖与关怀在春节佳节里迅速传递。

案例三：现场查勘迅速调解 化解争执双方点赞

1月15日8时许,徐先生驾驶车辆返乡抚州,途中不慎撞上“三者”车辆,致两车受损。“三者”车主以抚州无4S店,需去南昌维修为由,要求徐先生赔偿维修及往返南昌费用,双方争执不下。

人保财险江西分公司查勘员了解情况后,第一时间赶赴现场。见双方僵持,查勘员迅速介入调解,与“三者”车主协商快速赔付方案,无须其为小损伤跑南昌,也免去交警事故认定书流程,现场查勘即刻理赔,承诺赔款当日到账。“三者”车主听后,欣然应允,争执平息。

徐先生感慨:“返乡之际遭遇车祸,心情大受影响,幸得人保财险高效处理,不仅快速定损赔付,还化解了矛盾,让我安心回家过年,为你们的极速理赔、优质服务点赞。” 王旭文/图

交通银行股份有限公司江西省分行 不断提升跨境业务服务能力

2024年,交通银行股份有限公司江西省分行深耕跨境业务,借助集团经营综合化、服务全球化优势,依托国内外两个市场和两种资源打造了一套涵盖境内外、本外币、离在岸一体化的金融服务体系,帮助企业充分体验到便利化、数字化带来的跨境业务模式改变与降本增效红利,跨境金融服务能力不断提升。

名录登记 配齐“登记+收支”一站式服务

根据国家外汇管理局江西省分局统一部署,开通名录登记业务,自去年6月1日起,满足企业“就近办、快速办”需求,实现全省任一家网点均可申请名录登记,切实提升外汇业务办理便利度。

汇率避险 增强企业建立风险中性意识

构建线上线下多渠道宣传普及模式,通过印发企业汇率风险手册、转发汇率风险中性宣传链接、承办大型企业客户活动等方式,持续提升银行服务企业汇率风险管理针对性和有效性,帮助企业提升汇率风险管理能力,更好适应人民币汇率双向波动。全省累计实现首办户20户。

稳中求进 推动企业跨境融资自主便利

构建“数字化”产品+“便利化”服务流程,提升跨境融资服务质效。指导企业通过政务服务系统办理外债线上登记业务2700万美元,以业务合规办理为前提,加大资本项目收入支付便利化业务推广力度,提升资本业务办理效率,助力企业资金高效结算。

外币兑换 提升外籍来华人员支付便利

设立外币现钞旗舰网点,加强景区、商圈附近网点外币现钞币种供应;落实监管机构与文旅部门外币代兑点推广要求,在省内新增开办外币代兑机构5家;印发英文版境外个人外币业务服务指南,并在网点统一摆放,为有兑换需求的外籍人员办理业务提供明确指引。(吴亦君)