

# 聚力“三做”育动能 聚焦“三重”绘蓝图

## 赣州市政集团以党建引领国企改革深化提升行动迈上新台阶

赣州市深入贯彻党的二十届三中全会精神，坚定进一步全面深化改革的信心决心，包括国资国企在内的各行各业积极争当改革的推动者与实干者，进一步全面深化改革的举措及成效正在赣南大地上落地生根。

赣州市市政公用投资控股集团有限公司（以下简称赣州市政集团），作为市政基础设施建设的主力军，勇担使命，按照省委、省政府工作要求，在赣州市委、市政府的坚强领导及赣州市国资委的精心指导下，以党建为引领，奋力推动国企改革深化提升行动迈上新台阶。围绕“做实集团、做强基层、做活经营”工作主线，聚焦“体系重构、业务重组、形象重塑”改革方向，积极开展市场化经营，全力做好民生服务保障，全面描绘“市政为民”发展新蓝图，积极服务区域经济社会高质量发展贡献应有力量。

### 党建引领 改革深化显担当

今年是推进国企改革深化提升行动的关键之年。赣州市政集团坚持以党建为引领，赋能企业深化改革。

把准方向定目标。赣州市政集团紧密结合公益性、功能性的企业定位，印发《赣州市政集团改革深化提升行动实施方案（2023—2025年）》，从产业布局、管理体制、运行机制等七个重点领域部署改革工作。成立集团改革深化提升行动领导小组，由集团党委书记、董事长任组长，党委副书记、总经理任常务副组长，构建起“党委统揽全局、领导小组精准指导、责任部门高效落实”的协同联动机制，高位推动改革深化提升行动实施。

强化党建促落实。把党的领导贯穿于深化国企改革的总体设计、统筹协调、整体推进等各方面全过程，今年以来，集团多次召开党委会、总经理办公会，专题研讨、调度推进改革重要事项，确保目标清晰、方向明确、推进有力。组织召开专题推进会4次，专项培训会2次，对改革工作进行精细化部署与跟踪，确保每一项举措都落地见效。落实国有企业党建示范攻坚暨“一企一品”建设行动计划，持续推进“市政为民”“水管家”“虔城”等党建品牌赋能提升工作，498名党员示范带动全集团2700余名职工投身企业改革发展，充分激发集团上下干事创业活力。

### 数智赋能 助力企业降本增效

景德镇黑猫集团有限责任公司是景德镇市属国有独资企业，始建于1983年，建成投产于1986年12月，前身为景德镇市焦化工业集团有限责任公司，现有职工9133人，资产规模约340亿元。基于江西移动景德镇分公司及其他数转服务商的基础设施和工业互联网平台，早在2019年和2021年，黑猫集团就上线部署了HCM系统（人力资源管理系统）和OA系统（办公自动化系统），初步实现了无纸化行政办公及人力资源规范管理。其后，通过一系列数字化转型措施，黑猫集团搭建了“资源共享、架构统一、安全可靠”的数字化底座，统筹云端端协同，基于工业互联网平台建设创新应用，实现了数据、应用互联互通，打造一站式数智化应用。截至目前，该集团业务审批效率提升40%，数据录入时间节约



赣州市政集团总部大楼 刘远平摄

今年9月29日，中共赣州市市政公用投资控股集团有限公司委员会党员大会召开。大会明确，要紧紧围绕“做实集团、做强基层、做活经营”工作主线，聚焦“体系重构、业务重组、形象重塑”改革方向，内强管理、外树品牌，持续深化企业改革，推进“公益性”与“市场化”两条腿走路，实现社会效益与经济效益双丰收。

### “三做”主线 培育转型升级新动能

推动企业转型升级，是国企改革深化提升行动的重要目标。赣州市政集团以“三做”为引擎，推动企业转型升级。

优化管控机制，做实集团。赣州市政集团将制度流程完善再造作为构建高效总部的基石，推动合规经营、风险管理自上而下贯穿集团各级子企业，制修订涵盖职能部门和业务板块的9大类、106项内控制度，构建起“管理依托制度，制度融入流程”的科学管理体系。印发《集团内部管控事项清单（试行）》，对24类业务、105个管控事项，采用事前报备、事后报告及审批三种灵活的管控模式，为子企业生产经营、项目建设等方面治理运作留足空间。

强化保障服务，做强基层。聚焦供水、公共交通等民生领域，高标准、严要求推进赣州贡江取水工程和贡江水厂扩建工程，赣州市中心城区生活污水治理厂网一体化工程等重点项目建设，全链条提升市政服务能力和安全保障水平，为赣州革命老区高质量发展示范区建设提供坚实支撑。截至目前，集团日供水能力突破112万吨大关，日污水处理能力达25.3万吨，公交运营线路扩展至131条，营运线路单程总长延伸至1941.27公里。1至10月，集团实现供水量20531.79万吨，同比增长2.9%；污水处理量6593.37万立方米，同比增长25.53%；公交服务惠及3364.25万人次出行，同比增长11.53%，圆满完成“新长征再出发”2024赣州25公里徒步活动、赣州“扶摇直上”虔城音乐嘉年华等重大活动运输保障任务，彰显了集团在服务民生、促进城市发展方面的重要力量。

坚持市场导向，做活经营。赣州市政集团紧扣市场化经营的核心战略，深

挖经营潜力，充分发挥涉水产业链优势，统筹谋划城市供水整体功能布局和产业导入，建成和谋划实施15处管道直饮水项目，推动全市饮水从“安全优质”到“更高品质”转变。全面拓展水质检测、市政设计、给排水工程、二次供水托管运营等业务领域，完成4家乡镇自来水厂收购意向协议签署，进一步扩大供排水市场版图。强化资产高效流动运营，充分利用闲置资源开展光伏项目建设，建成和待建项目装机容量13.6兆瓦，年均发电量超1300万千瓦时；推进3宗公交场站用地综合开发利用，预计可盘活利用土地面积约64326平方米，实现交通功能与城市服务功能有机融合与“双赢”发展。

### “三重”改革 绘就发展新蓝图

实现高质量发展，是国企改革深化提升行动的重要任务。赣州市政集团以“三重”改革为笔，绘就高质量发展新蓝图。

改革深化提升，推进“体系重构”。赣州市政集团积极探索与自身特点相契合的运营方式，紧密围绕总部“战略管控中心”定位，系统推进组织架构优化与管控体系升级，集团及一级子企业内设机构缩减幅度达19.6%，显著提升管理效率与效能。在深化三项制度改革方面，以员工岗位价值创造为导向，实行全员绩效量化考核，有效激发了员工的工作

### 专家点评—— 坚持“市政为民”理念

走进国家园林（森林）城市赣州，不仅感受到这里改革发展迸发出来的活力，更能体验到这座省域副中心城市呈现出来的魅力。一座人居城市的美好呈现，一方面在于高水平的规划建设，另一方面离不开高质量的市政服务保障。

承担着赣州城市供水、公交等服务保障的赣州市政集团，强化党建引领，坚持“市政为民”理念，深化改革

积极性与创造力。强化经理层成员任期制和契约化管理的严格考核与刚性兑现，各级企业经理层成员全部实现任期制契约化管理。大力推行管理人员竞争上岗、不胜任退出，今年以来，新聘任管理人员竞争上岗人数占比92.8%，管理人员不胜任退出人数占比超7%以上，进一步提升了管理人员队伍的整体素质与战斗力。

聚焦主责主业，深化“业务重组”。围绕集团发展目标，统筹推进集团产业布局优化和资源资产整合配置，构建起“城市水务、公共交通、市政建设、市政投资”四大产业协同发展格局。加大战略性新兴产业投资力度，今年前瞻性战略性新兴产业完成投资5.37亿元，占比78.8%。积极探索固废处置、生物质供热、新能源充电桩等前沿新业态与新技术，建设垃圾焚烧发电项目3处，日均处理垃圾1900吨，年发电量2.5亿千瓦时，为城市的绿色可持续发展贡献了重要力量。注重数智赋能，构建涵盖“智慧水务”“智慧公交”“智慧停车”等关键领域的“智慧市政”一张网，推动市政公用服务全方位、全流程节能降耗。

强化“市政为民”，实现“形象重塑”。创新优化服务方式，探索建立水电气网联合报装机制，打造“一个窗口、一链办理”服务，极大地简化了用户的报装流程，提升了服务效率。推动水务、公交、停车场等3条服务热线优化运行，建立一站式、全方位的市政服务平台，全面提升用户获得感。依托“水管家”党员服务队，深入开展服务进社区、进校园、进企业活动，打通服务用户的“最后一公里”。深化“放管服”改革，创新服务机制，用水“预报装”被评选为全省优化营商环境典型案例。

改革奋进，时不我待。赣州市政集团党委书记、董事长赖彦辰表示，集团将以党的二十届三中全会精神为指引，立足发展实际，聚焦“走在前、勇争先、善作为”的目标要求，围绕赣州市委“三大战略、八大行动”战略部署，按照“做实集团、做强基层、做活经营”工作主线，加快推动集团“体系重构、业务重组、形象重塑”，加速推进改革深化提升行动各项工作落地落实，激发集团新一轮发展新动能，全面迈向高质量发展新征程，为推动赣州高质量发展贡献市政力量。

（钟涛 刘远平 宋美兰）

### 赋能美好城市建设

提升，聚力“三做”育动能、聚焦“三重”激活力，尤其以做强基层等务实举措着力提升市政服务保障能力，赋能美好城市建设运营，助力区域营商环境提升，值得肯定与认可。期待该集团通过改革创新，进一步提升市政服务保障能力，在助力赣州建设国家区域中心城市中展现更大的担当作为。

（江西师大城建学院院长 李志）

## 吉安本土林化香料产业远销海外

吉安市吉水县松林面积近百万亩，本土松脂、樟油等天然香精原材料丰富，是全国主要的松节油生产基地和集散地。为助力吉水打造香精香料百亿梯度产业集群，吉安海关充分发挥职能作用，组建香精香料出口保障专班，不断创新监管和服务方式，多措并举助力林化香料产业做优产品、做响品牌、做大产值、做好出口。

近日，在江西宏润香料有限公司的仓库内，海关关员正在对一批货值约96万元的桉叶油实施了现场查检。香精香料产品出口需要接受海关出口危险品及其包装检验监管。为保障产品安全、快速出口，吉安海关主动上门了解企业生产工艺、包装使用、运输存储等情况，完善“一企一册一清单”，精准实施检验，严厉打击“涉危不报”“高危低报”等行为，纠正企业不规范行为，严防安全生产事故发生。

“为促进林化香料特色产业集群发展，吉安海关针对定制化出口通关服务、出口危险品专业指导和优化海关监管方式三个关卡，积极推动关、地、企合作，为改造升级传统产业贡献海关智慧，帮助革命老区加快形成新质生产力。”吉安海关副关长徐团才表示，下一步，吉安海关将加大体制机制创新力度，加快复制推广改革成果，研究推出香精香料“易检通”一站式监管服务平台，让改革红利惠及更多企业。据统计，今年1至10月，吉安出口香精香料产品约1.3万吨，货值3.5亿元。（王一飞 王或涵）



近日，赣能股份居龙潭水电站1号机组C级检修工作完成，比预定时间提前并网发电，至此，该厂两台机组历月的检修任务已全部完成。本次检修工程历时一个多月，该厂充分发挥党建引领作用，党员骨干挺身而出，踊跃参与“揭榜挂帅”行动，携手青年员工迅速组建了一支检修突击队，全身心投入到检修现场，肩负起各项检修任务和技术改造工作。

吴书梅摄

## 横峰资源保护与经济效益双赢

今年以来，横峰县坚持以“林长+林改”为切入口，在深化集体林权制度改革方面取得了显著成效，实现了资源保护与经济效益的双赢，助力当地林业高质量发展。

当前，横峰县把推动适度规模经营作为深化集体林权制度改革的一项重要内容，鼓励农户通过承包、转让、股份合作等形式流转经营权，让分散的林地资源向有资金、有技术、有实力的企业或大户集中。县里成立了集体林权收储机构，通过招商引资企业与村集体、村民签订了7000余亩林地租赁协议，流转山场用于开发种植林业产业及林下经济。今年以来，县林业产业签约项目金额1000万元。林业产业经营主体数70余个，带动农户就业2000余户，产值79491万元。这一举措不仅激发了林业发展的活力，还带动了社会资本注入国土绿化，实现资源保护与经济效益共赢。

在推动集体林权制度改革的过程中，通过部门之间的协同，“林长”之间的协调，实现林权数据共享。针对全县区域内林权纠纷、林权登记历史遗留问题摸底排查，并将林权管理平台、交易平台等进行了整合，解决林权登记历史遗留问题。此外，县政府统一协调解决基层林业工作人员建设的问题，设定各乡镇基层林业工作岗位。

此外，横峰县将充分发挥国有林场的带动作用，通过“国有林场+集体林场+大户”的经营方式，实施集体林场托管联营，谋求集体林场改革发展。这种经营方式不仅优化了林业产业结构，还提高了林业经济效益。（徐自强）

## 芦溪激活集体林发展潜力

今年以来，芦溪县以江西省深化集体林权制度改革先行试点为契机，积极围绕推进“三权分置”、激活集体林发展潜力、发展现代林业产业等方面，深入推进集体林权制度改革。

深化集体林地“三权分置”。在坚持集体林地所有权不变和稳定林农承包权的基础上，探索建立林地经营权流转机制，扶持示范性新型林业经营主体发展，通过“企业+”“林场+”“新型经营主体+”等多形式联营，发挥出森林集约化、科学化、品牌化经营的巨大效益。目前，全县林业经营主体达200余家，林权流转4813余亩。

激活集体林发展潜力。因地制宜引导林农以山林资源有偿流转或折资入股等方式，与龙头企业、林业大户、专业合作社等新型经营主体抱团发展，实施林地适度规模经营奖补政策。近两年，申报省级林地适度规模经营6420亩，奖补资金35万元。不断发掘集体林业发展潜力，采用“合作社+企业+农户”方式，大力扶持创建林下种养示范典型。林业产业总产值超16.5亿元，参与建设的林业企业及农民专业合作社40余家。

发展现代林业产业。加大优质竹资源培育力度，近两年连续成功申报江西省竹产业高质量发展项目县。实施“生态+旅游”“森林+康养”新业态，创建省级乡村森林公园9个，省级森林乡村14个。打造羊角湾等森林驿站，年接待游客10万人次以上。引进林耀生态、蕨森晓林药材等企业，打造金线莲仿野生种植基地和虎杖、岗梅种植基地，种植规模超1000亩，实现年产值5000余万元。（刘晶 施叶）

# 5G+数转激发制造业新动能

在数字化浪潮下，江西移动充分运用5G+数转，加速推进企业智能化改造和数字化转型，助力传统工业突破生产瓶颈，赋能企业实现产能的飞跃式提升，促进数字经济与实体经济的深度融合，进一步释放数字技术对经济发展的强大驱动力。



景德镇黑猫集团有限责任公司产线控制室工作现场

50%至70%，动力设备故障导致生产停车事件下降90%，集团初步实现了提质、降本、增效的建设目标。

景德镇卓铭陶瓷有限责任公司乐平分公司数智工厂项目，围绕企业跨业务生产协同能力提升，助力企业生产，减低维护成本。该项目利用物联网、云计算等新技术，打造轻量级工业互联网平台底座，建立MES核心的生产执行体系，加强设备管理能力，实现关键生产设备联网率超过90%；实现企业数据的闭环化运作，有效解决生产过程不透明、现场信息反馈不及时、异常状态响应不及时等一系列问题，助力企业实现降低生产人工成本、提升产品生产质量、降低不良品率。据了解，项目预计可实现生产效率提高10%，不良品

率降低10%，降低人工成本20%。

江西移动景德镇分公司始终注重技术创新和引领，持续投入科研力量，设立信息化能力研究中心，研究5G-A、物联网、云计算等新一代信息技术与实体经济创新融合场景，为企业提供高效、便捷、安全的数字化服务。聚焦景德镇陶瓷、医药、精细化工及航空等主要产业，江西移动景德镇分公司已完成人企诊断110余家，为183家企业提供数字化转型解决方案，并为头部企业输出“小灯塔”“数智工厂”标杆方案。

### 创新应用 助推产业转型升级

江西移动上饶分公司为更好地服务制造业数字化转型，成立了专班，积极引入中国移动虚拟现实创新中心（江西移动产业互联网研究院）研发力量及创新技术成果，大力引进数字化转型人才，做强市县两级数字化转型专项支撑团队，助推产业转型升级。

走进江西金叶大铜科技有限公司，由江西移动上饶分公司联合企业创建的5G+仓储管理、化验管理、MES、设备管理和企业级工业互联网平台等智能化应用，涵盖了智能工厂技术转型、管理转型、生产转型、产品转型和服务转型等方面。

江西移动上饶分公司助力企业打造德兴铜矿5G+全流程智能采矿项目，以工业互联网平台为架构，应用5G、大数据、物联网、人工智能、无人驾驶、云计算等技术，通过矿山装备的智能化改造、生产作业的智能化管控，实现采矿作业少人化、无人化。该项目成为全国首批次八家《智能矿山建设规范》试点单位之一，其通过创新应用，总结经验成果，联合生态申报专利22项、行业标准1项，为铜基新材料产业链数字化转型作出表率。

该分公司联合玉山南方水泥，建设国际领先智能化水泥生产线，使用5G实现主要生产设备全连接，搭建整体数字孪生工业互联网平台，使用AI+应用实现高效且可靠的无人化生产作业。助力企业荣获省工业和信息化厅“5G+工业互联网应用示范企业”、入选省工业和信息化厅2023年省级绿色制造名单、入选2023年中国5G工厂名录等。自项目落地以来，已带动万年青水泥、海螺水泥等水泥产业5G项目落地，逐步打开全国智慧水泥行业市场。

信息通信业作为战略性、基础性、先导性行业，是形成新质生产力的重要领域。江西移动将持续发挥5G、云计算、工业互联网、大数据和人工智能等经济技术优势，大力推进数字经济发展，为经济社会高质量发展注入新动能。（王席传 文/图）