

# 博物馆的“千面新生”

新华社记者 刘亢 蒋芳 朱筱

5月18日是国际博物馆日，今年的主题是“快速变化社会中的博物馆未来”。

党的十八大以来，习近平总书记对博物馆建设高度重视，指出“博物馆是保护和传承人类文明的重要殿堂，是连接过去、现在、未来的桥梁”，强调“博物馆建设不要‘千馆一面’”。

新时代的博物馆，正突破传统边界，从馆舍天地奔向大千世界；彰显个性魅力，从“千馆一面”迈向“千馆千面”，成为展示中华文明、教育服务大众、推动国际交流、赋能经济社会发展的动力源和能量场。

## （一）从“静态展陈”到“动态交互”：科技赋能让文物活起来

【2015年2月，在西安博物院，习近平总书记强调，“要把凝结着中华民族传统文化的文物保护好、管理好，同时加强研究和利用，让历史说话，让文物说话。”】

敦煌莫高窟有一个经典洞窟——第285窟，因为空间狭小鲜少对游客开放。如今，科技让洞窟“变大了”，游客还能来一场“飞起来”看洞窟的奇妙体验。

佩戴好VR设备，昏暗的洞窟亮起。轻轻一跃，飞天、雷神、伏羲、女娲等绘于四米多高窟顶上的形象，纤毫毕现、触手可及；摇动手持设备，可以在敦煌古乐伴奏下敲响雷公鼓；结束参观，一段真人和洞窟虚拟场景交互的视频就能下载到手机，成为“带得走”的敦煌记忆。

“过去为了保护壁画，游客进入洞窟参观时间受限，窟内光线较暗也看不清。”敦煌研究院文化弘扬部副部长雷广说，现在借助数字扫描、三维重建、高精度空间计算等技术，沉寂千年的文物活了起来。

在殷墟博物馆，得益于“微痕提取”技术，甲骨文上的笔画叠压关系、钻凿形态等肉眼难以辨识的精细信息，变得清晰可见。

在扬州中国大运河博物馆，运河版“密室逃脱”——“大明都水监”第二季刚刚上线，游客们可以扮演角色沉浸式闯关，以另一种方式了解大运河的历史文化。

陈列展览是博物馆的核心产品，但今天的策展人不再满足于展柜加标签的传统模式，而是致力于打造“可进入的考古现场”，观众也不再是旁观者，而成为文化故事的共创者、文化传播的参与者。

【对话敦煌研究院院长苏伯民】收藏在博物馆里的文物是凝固的历史，但它们从来不是静止的。我们必须意识到，无论物理上的保护多么完善，文物仍会一天天老去。唯有以先进的技术应用、生动的故事叙事，与学者的研究成果相对接，方能

实现永久保存、永续利用。正如总书记强调要“运用先进科学技术提高保护水平”，这是当代博物馆事业发展的趋势，也是我们努力的方向。

## （二）从“大而全”到“特而精”：特色定位打破“千馆一面”

【2017年4月，习近平总书记在考察广西合浦汉代文化博物馆时指出，博物馆建设不要“千馆一面”，不要追求形式上的大而全，展出的内容要突出特色。】

作为我国第一座海事专题馆，泉州海外交通史博物馆因题材“小众”长期不温不火。随着泉州作为“宋元中国的世界海洋商贸中心”跻身世界遗产，海交馆深挖独特资源，成为热门打卡地。

泉州，古称刺桐城。走进双桅船造型的海交馆，一幅4米长卷《刺桐梦华图》再现了10至14世纪中外商船满载番货抵达刺桐港时的繁荣景象。一艘沉睡了700多年的南宋福船是“镇馆之宝”，古船及其伴体出土物、泉州宗教石刻、外销瓷，构成基础的三大藏品体系。

“一座城市成为海洋商贸中心有哪些关键条件？交通基础设施是其中之一，商品生产、营商环境和人也不可或缺，这构成了海交馆发展的新思路。”策展人陈小茜说。

橱窗里，一些看似不起眼的物件，串联起泉州向海而生的故事：密密麻麻记载世界地名的“针路簿”，是泉州舟师用自己的方式记录下联通全球的航线；宋代船舱里标记货物的木牌卷，上面写着阿拉伯人的名字“啞哩”；一块1956年发现于泉州通津门外津头埔的墓碑，记录下一个名叫艾哈玛德的商人与泉州当地女子的婚事……

进入新时代，一批精准定位、专业策展的特色博物馆脱颖而出，成为人们心中的“宝藏”地标。

洛阳古墓博物馆在地下6米的展陈空间内，最大限度复原展示了两汉至宋金时期的25座古墓葬。

苏州市吴中区的吴文化博物馆成立仅5年，就跻身“全国最具创新力博物馆”，不仅全面展示吴地文化，还鲜明提出“产业友好型”定位，让博物馆成为外地客商来吴中考察营商环境的重要一站。

【对话泉州海外交通史博物馆馆长林瀚】博物馆发展不能盲目追求“大而全”，如何充分利用当地资源精准触达公众精神文化需求才是关键。总书记指出“博物馆建设要注重特色”，为博物馆事业发展指明了方向。唯有深耕本地独特资源，努力在“专”“深”“趣”“活”等方面深耕细作，

在人无我有、人有我精、人精我专等方面持续发力，方能形成难以复制的差异化体验，打破“千馆一面”同质化困局。

## （三）从“有围墙”到“无边界”：向外拓展激活文化力

【2024年全国两会期间，习近平总书记参加江苏代表团审议时指出，博物馆建设要更完善、更成体系，同时发挥好博物馆的教育功能。】

蜀韵竹编风铃在微风中轻吟，非遗剪纸勾勒出神秘太阳神鸟图腾，木粗稻谷贴画重现古蜀农耕场景……初夏，四川成都金沙遗址博物馆将展览“搬”进社区，沉浸式手工课堂让居民们亲手“触摸”三千年前的古蜀文明。

“原来‘活’历史就在脚下。”在金鹏社区居住了十多年的熊毅感慨，过去感觉金沙遗址是座“高大上”离自己比较远的博物馆，现在想带家人来“补课”。

乡村里也有博物馆“课堂”。这两年，四川成都温江区和林地村一幢红色屋顶的三层小楼里常传来孩子们的欢声笑语。在这座由农房改建而来的气象博物馆，孩子们认识了地面观测仪、雷达等气象观测仪器，通过裸眼VR技术“亲历”台风暴雨，学习防灾知识。气象专家有时还会在稻田边上一堂“坝坝课”，孩子们在田间地头读懂气象与农业的共生关系。

从“坐等观众”到“主动抵达”，越来越多博物馆正淡化“高冷神秘”的印象，不断拉近与百姓的距离。

一边逛街，一边与博物馆不期而遇。在全国单体商场销售冠军的南京德基广场顶层，“藏着一座德基艺术博物馆。110米的数字长卷《金陵图》生动再现宋代盛世风华，“人物入画，实时跟随”的观展模式令人不知不觉走进了博物馆。

一平方米，也能建一个博物馆。近期，位于上海市虹口区外国语第二小学的一平米博物馆“打字机馆”开馆。这种可以“藏于”教学楼一隅，也可以“隐于”学校图书馆内的微型博物馆已出现在上海十多所学校，为馆校合作打开了想象空间。

15分钟候机间隙，也能与国宝文物来次密接。春秋时期青铜礼器的瑰宝秦公钟、西汉的彩绘陶壶、北周的东罗马金币，西部机场博物馆在西安咸阳国际机场开馆，为人们在旅途中“充电”。

【对话三星堆博物馆馆长朱亚蓉】围墙之内，博物馆的容量有限，一旦“跳”出展厅，博物馆就能链接大千世界，迸发更大能量。总书记指出“希望广大群众特

别是青少年多一些和博物馆的深度接触”，这就需要推动各个层次、各种类型的博物馆从“内”破壁，主动打破围墙，推动文博资源流动起来，直达百姓身边，让知识传播更加高效、公平。

## （四）从“单向输出”到“双向奔赴”：双向滋养唤醒城市DNA

【2022年1月，习近平总书记在山西平遥日昇昌票号博物馆考察时强调，要“更好弘扬中华优秀传统文化，更好服务经济社会发展和人民高品质生活”。】

“为一座馆赴一座城”。很多游客来到苏州，都会去苏州博物馆打卡。

这座博物馆最大的展品是建筑本身。与拙政园、狮子林为邻的苏博，出自建筑大师贝聿铭之手，延续了江南古建粉墙黛瓦的色调，又巧妙融入钢架、几何形状等现代建筑元素。

“馆内，一步一景，意境悠远，每扇六边形窗都透着精致。出馆就是老城，听一曲评弹，吃一碗苏式面，做一天苏州人。”来自海南的游客陶云说。

对外地人来说，苏博是了解苏州的索引；对本地人而言，苏博是一种情感的牵挂。

“我们持续推出沈周、文徵明、唐寅和仇英‘吴门四家’系列展，开设苏作工艺馆，都是为回应苏州人的情感。”馆长谢晓婷说。

博物馆如同独特的“文化芯片”，重塑空间价值，提升城市软实力；一座城市的文化肌理、经济实力，也源源不断为博物馆事业提供养分。

景德镇陶溪川文创街区将废弃瓷厂改造为活态博物馆集群，其成功源于城市千年制瓷技艺的基因传承。

上海“博物馆+咖啡馆”模式、天津文博场馆夜经济示范点的探索，本质是城市特色生活方式向博物馆空间的自然延伸，又通过博物馆将城市文化基因进行了显性表达。

“双向奔赴”中，博物馆成为城市发展的“文化加速器”，城市扮演着博物馆创新的“现实服务器”，二者共同编写着文明传承的当代代码。

【对话苏州博物馆馆长谢晓婷】总书记高度重视文化与经济的交融互动，指出“优化文化产品和服务供给，以文化赋能经济社会发展”。如何化作城市的“毛细血管”，滋养城市根脉、塑造城市未来，成为博物馆的新使命。希望博物馆与市民游客的连接更紧密，无论男女老少，都能在博物馆获得精神文化滋养，人人也可以“从博物馆出发”，看城市古今变化，品历史文化魅力。（新华社北京5月17日电）



## 朱雀二号改进型遥二运载火箭发射成功

5月17日12时12分，朱雀二号改进型遥二运载火箭在东风商业航天创新试验区发射升空，将搭载的天仪29星、天仪34星、天仪35星、天仪42星、天仪45星、天仪46星共6颗卫星顺利送入预定轨道，飞行试验任务获得圆满成功。新华社发（汪江波摄）

## 公示资费套餐、规范营销行为 今年信息通信行业将办好这十件实事

据新华社南昌5月17日电（记者周圆、姚子云）5月17日是世界电信日。工业和信息化部17日发布“2025年信息通信暖心服务十件实事”，聚焦群众在电信业务使用、数字适老、个人信息保护等方面的关切期盼，推动进一步优化信息通信服务环境，促进信息通信服务更好利民惠民。

“十件实事”主要内容包括开展“明白办、放心用”行动，精简优化在售公众用户电信资费套餐，实现全量公示，未公示不销售；优化电信业务线上办，制定手机营业厅服务标准；规范营销推广行为，电信业务推介做到全面准确，关键内容显著提示，协议文本清晰易懂；升级业务使用提醒，自动续订、自动续费前5日通过短信、通知栏消息、电话等显著方式提醒用户，手机流量超套及时提醒，推出超套封顶服务，可由用户自行选择封顶档位。

此外，便捷业务退订，规范电信业务退订办理流程，符合条件的当场办结，及时退还话费余额；提升适老化服务水平，客服热线实现65岁以上老年用户“一键呼入人工客服”；促进算法推荐公开透明，以适当方式向用户公示互联网应用算法服务的基本原理、目的意图和运行机制；保护用户敏感权限，实现手机终端麦克风、摄像头、定位等敏感权限调用实时提醒；推广“来电来电免打扰”服务，依据用户登记意愿提供营销电话、短信个性化防护；推进二次号码“一键解绑”，为二次号码（即回收重新启用的号码）用户提供服务渠道，支持解除号码与常用互联网应用服务的历史绑定关系。

## 多彩活动迎接全国助残日

5月18日全国助残日将至，各地开展丰富多彩的助残日活动。今年全国助残日的主题为“弘扬自强与助残精神，凝聚团结奋进力量”。

▶17日，山东省烟台市社区助残志愿者入户和残疾人拉家常。新华社发（孙文潭摄）

▼16日，浙江省德清县家庭医生上门为残疾群众提供免费健康检查。新华社发（倪立芳摄）



## 俄乌时隔三年再谈判：迈出艰难一步 未能实现突破

俄罗斯和乌克兰代表团16日在土耳其伊斯坦布尔举行双方三年多来的首次直接谈判。双方就互换1000名战俘达成共识，同时“原则上”愿意继续接触和谈判。

分析人士认为，俄乌时隔三年多再次直接对话，对于政治解决乌克兰危机具有一定意义，但俄乌在短期内实现停火并不容易，同时双方在核心问题上的分歧依然难解。

### 迈出艰难一步

这场受到各方高度关注的谈判由土耳其外交部长费丹主持，持续近2个小时。英国广播公司摄影记者在现场看到，谈判开始时双方代表没有握手。

谈判结束后，乌克兰代表团团长、乌国防部长乌梅罗夫对媒体表示，双方讨论了停火和两国领导人举行会晤等问题。俄罗斯总统助理、俄方代表团团长梅金斯基发表声明说，俄方对谈判结果总体满意，对于乌方提出的领导人举行直接谈

判，俄方“已经知悉”。

俄乌代表团还确认，双方已同意近期交换1000名被俘人员。据多家媒体报道，这将是自2022年2月乌克兰危机升级以来双方最大规模的一次战俘交换。

费丹在会后表示，俄乌此次达成换俘共识是“建立信任措施”，同时俄乌双方都表示原则上愿意继续进行接触谈判。乌克兰政治专家费先科指出，本轮谈判没有取得突破性进展在意料之中，但两国谈判进程得以继续，仍是双方实质性磋商迈出的艰难一步。

俄罗斯国家杜马（议会下院）国际事务委员会主席列昂尼德·斯卢茨基说，这次谈判“朝着和平解决冲突迈出一步”，但期望谈判立即取得重大突破并不现实。

### 停火分歧犹在

俄乌能否通过谈判达成停火共识，是各方关注的重点。谈判前，乌方在欧洲和美国支持下提议自12日起实施至少30天

的全面无条件停火，俄方则表示停火只是给乌克兰提供喘息机会，以便乌恢复军事能力继续与俄对抗。

目前各方披露的消息显示，俄乌在停火协议方面进展有限。梅金斯基在会后说，双方商定将提交各自对未来停火的详细建议。路透社援引一名匿名乌克兰代表团成员的话报道，俄方在谈判中提出，停火的前提条件应该包括乌军从部分土地上撤军，遭到乌方拒绝。

乌克兰在会后继续寻求通过欧方向俄方施压。乌总统泽连斯基同法国、英国、德国和波兰领导人一起，与美国总统特朗普通电话。乌政府发言人说，泽连斯基在通话中要求，如果俄罗斯继续拒绝停火，需对俄“强力”制裁。法国总统马克龙表示，欧洲正与美国一起准备对俄的新一轮制裁。

俄罗斯政治观察人士德米特里·索洛尼科夫认为，这次谈判再次体现出，双方对于“先停火还是先谈判”的分歧没有改变。乌克兰希望先实现停火，以便获得喘

息机会、增加武器供应，然后双方再谈判；俄罗斯则坚持先谈判后才可能停火的立场，以保持对乌方的军事压力。

### 关键问题难解

分析人士指出，从谈判前俄乌双方就已暴露出的各种分歧看，这次谈判没有取得突破性进展并不意外。俄乌在停火条件、领土归属、乌是否加入北约等核心问题上依然存在难以弥合的分歧，实现停火乃至持久和平依然道阻且长。

费先科认为，只要美国方面持续支持谈判，乌方就不会放弃谈判，接下来乌方预计会和美国进一步协调立场。美国总统特朗普15日称，在他与俄总统普京会面前，俄乌和谈不会取得重大进展。

俄新社的报道说，俄方的关键诉求在于让西方放弃对乌克兰“欧洲化”的企图，只有当乌方愿意讨论这一议题时，双方的谈判才会有实质性进展。至于美欧制裁，不会成为俄罗斯改变立场的决定性因素。

英国天空电视台评论，不可忽视的现实是，俄乌双方依然存在很大分歧，目前来看，双方还没有显露出为达成和平协议而作出“必要而艰难”让步的意愿。

新华社记者 王腾飞、刘磊、江宥林（新华社伊斯坦布尔5月17日电）

（上接第1版）一致同意全力构建面向新时代的阿中命运共同体。2026年，第二届中国—阿拉伯国家峰会将在中国举办，相信这将成为阿中关系史上又一座重要里程碑。中国和阿拉伯国家都坚持从战略高度和长远角度看待彼此关系。展望未来，中国将始终做阿拉伯国家值得信赖的朋友和伙伴，坚定站在阿拉伯国家正义事业一边。中国愿同阿拉伯国家一道努力，深化政治互信，促进互利合作，增进人文交流，在各自现代化道路上携手前行，构建更高水平中阿命运共同体。

## 不断创造残疾人更加幸福美好的生活

（上接第1版）

“对于听障群众，基层民警要主动当好沟通桥梁……”16日下午，作为“全国残疾人工作先进个人”代表，重庆市公安局沙坪坝区分局红岩派出所教导员何巧在第七次全国自强模范暨助残先进事迹首场报告会上进行宣讲。

“在今后工作中，我将继续带领‘红岩无声警务宣讲团’走访大街小巷，用尊重与理解架起‘心桥’，切实保障残疾人平等权益，不负习近平总书记殷切期望。”何巧说。

习近平总书记要求“各级党委和政府要高度重视残疾人工作”，这让黑龙江省人力资源和社会保障厅职业能力建设处处长赵佳欣深感责任重大：“下一步，我们要继续做好残疾人职业技能培训、残疾人劳动维权等工作，与残联、工会等部门通力合作，履职尽责，提升公共服务质量，更加及时精准地帮扶残疾人群体，将总书记重要指示落实落细。”

广西“益起初发”助残公益组织发起人杨慧玲表示，将立足实际工作，按照习近平总书记重要指示，广泛深入开展志愿服务，把社会的善意与爱心传递给残疾人兄弟姐妹，为“积极营造全社会理解、尊重、关心、帮助残疾人的良好氛围和环境”贡献力量。

山东省残联联络部部长高玉芳对习近平总书记重要指示中的“各级残联组织和广大残疾人工作者要不断提高服务能力和水平”印象深刻：“残联组织是党和政府联系残疾人的桥梁纽带，我们将以重要指示作为工作的根本遵循，不断提升综合服务能力，聚焦残疾人急难愁盼问题，广泛凝聚社会力量，整合社会志愿助残资源，开展社会化助残试点工作，持续深化残联组织改革，把残联组织建设得既接地气又有活力。”

当前，脑机接口技术快速发展，将在肢体功能康复、听力恢复等领域发挥重要作用。电子科技大学教授徐鹏表示：“作为科研人员，将牢记习近平总书记‘努力做残疾人信得过、靠得住的知心人、贴心人’的要求，与团队一道推出更多脑机接口相关成果，帮助残疾人跨越障碍、摆脱困境，享有更加幸福美好的生活。”

“‘全国自强模范’的事迹和精神非常鼓舞我。”在西藏拉萨，肢体残疾的拉巴顿珠从事摄影工作，他说：“我希望能带动身边更多人喜欢上摄影，在这个过程中追寻光、记录光、成为光，像习近平总书记强调的那样，‘勇敢克服困难挑战，积极追求人生梦想’，努力成为一个对社会、对他人有用的人。”

作为一名视障学生，武汉大学管理科学与工程专业博士研究生黄莺聚焦残障群体需求，积极开展相关研究。黄莺说，希望能将更多科研成果转化为推动社会进步、让更多残障人士获益的普惠技术，为促进残疾人事业全面发展贡献力量。（新华社北京5月17日电）