

# 山区小县缘何4年引来2000亿元投资

## ——探寻龙南市以招商引资促产业跃升之路

本报全媒体记者 刘美春



航拍龙南市世界客家民俗文化城。通讯员 肖鸣摄

湾区向北，龙南向南。在赣粤交界的青山绿水间，一座人口仅34万的山区小县，正上演产业蝶变。

2021年到2025年3月，共签约招商引资项目307个，签约资金2288.6亿元；连续十三届获评全省开放型经济综合先进单位；龙南锂电新材料产业集群被认定为2024年省级产业集群；龙南电子信息产业集群区被认定为全省战略性新兴产业集聚区，2023年龙南经开区全国排名跃居第120位……

在县域经济竞争白热化的当下，这个不沿江、不靠海的山区小县，如何成为资本竞相追逐的产业高地？

“我们主动策应江西内陆开放型经济试验区发展战略，对接服务粤港澳大湾区，通过资本招商模式聚产业、链式思维强生态、刀刃向内优环境，推动更多产业在龙南集聚发展。”赣州市人大常委会副主任、龙南市委书记、龙南经开区党工委书记钟旭辉介绍。

近日，记者深入龙南市的园区、企业，探寻龙南以招引项目促产业跃升突围之路。

### 资本招商：5亿多元国有资金撬动46.97亿元社会资本

龙南市联合赣州发投及深圳市紫荆汇富募集5.1亿元，认购了上市公司道氏技术定向增发股份，推动道氏技术投资125亿元在龙南建设佳纳能源项目，解禁期满后，国有资本以市场化方式安全退出，一年时间实现总盈利5.68亿元。

双赢得益于“基金+项目”资本招商模式。该市搭建招商公司、招商队伍和信贷

融资等多个平台，将5.26亿元国有资金转化为“种子基金”，通过与省国控集团、赣州发展投资控股集团、中信建投等机构合作设立12只产业基金，基金规模达46.97亿元，形成“国资领投、社会跟投”的杠杆效应。目前已退出基金1个，收益6345万元。

“以基金撬动资本，以资本引入产业，这种‘资本+产业’的化学反应，正重构龙南的产业生态。”龙南经开区招商与企业服务局局长袁晓园指着园区规划图告诉记者，通过资本招商引进落户9个项目，引导资金及投资基金累计投放23.86亿元。图上，标注着佳纳能源、嘉元科技、金晟新能源等上市公司的厂房集群——这些企业正是通过“基金+项目”模式引进的“金凤凰”。

从基金设立到落地，再到项目招引，最后培育壮大的全过程并非易事，如何真正实现“1+1>2”的效果？

龙南经开区推进现代产业引导基金设立，由龙南招商公司、赣州发投集团及广东嘉元科技等合作，总规模3.7亿元，存续期10年。基金按3:3:4比例分三期出资，龙南经开区认缴1.1亿元，以30%资金撬动社会资本。目前基金组建正推进审批，力争2个月内完成设立，将重点投向电子信息、新材料等主导产业，构建“资本招商—产业培育”闭环，助力区域产业升级。

### 链式思维：形成引进一个、牵出一串的“葡萄串”效应

“这是我们第三次在龙南投资。”在龙南电子信息产业园区，诺威新能源董事长温恒指着在建的第四期厂房告诉记者，从

租赁园区标准厂房到选址购地建厂，从2018年产值1.5亿元到2024年突破24亿元，这家企业先后成立赣州诺威科技、赣州誉成能源科技、赣州捷兴材料科技，建设了赣州柔驰科技锂电产业园项目，完成从“租户”到“链主”的蝶变。这家“瞪羚”企业在国内消费类锂电池细分领域行业排名第二，拥有华为、小米、康佳等优质客户，是龙南锂电产业集群的链主之一。

用“动力十足”来形容龙南化工园区一点也不为过。这个省级化工园区有13家上市公司在此投资落户，聚集佳纳、天奇金泰阁、龙晟新材料、嘉元科技、浩海新材料等46家锂电及配套企业，规模以上企业24家，形成“锂电—材料—电芯—应用”的全产业链闭环。

“我们不是简单承接产业转移，而是用链式思维重构产业链，探索出一条‘精准对接、错位互补’的产业升级路径。”该市委发展改革委党组书记、主任叶锋展示的“招商图谱”上，每个落户企业都标注着上下游配套需求。

在江西祥益鼎盛科技有限公司生产车间内，自动化生产线上的一块块铝基板在传送带的连接下，经过固晶、焊接、涂层、烘烤等流程源源不断下线。这家从广东整体迁移来的企业，是龙南线路板、锂电池产业链延链补链的重要一环。其产品主要是铝基板、单双面多层背光线路板及相关产品，直接促进龙南电子信息产业上下游、大中小、产供销整体配套，带活整条产业链。“完善的产业链就像磁石，让我们决定把研发中心搬过来，不仅投资3次，去年还新增投资3.2亿元进行技改，并带来6家上下游伙伴，促成3家上市公司落地。”该企业总经理林镜波感慨道，道出龙南“以商招商”的秘诀。

引进电子信息产业上下游企业超150家；2021年以来，初源、特莱斯光学、祥益鼎盛等30多个项目实现增资扩产，总投资达100亿元；推动三井物产与天奇循环联合投资，在日本取得日本动力电池厂商远景动力的废旧电池回收资格……从“头回客”一投再投，投成“回头客”“老顾客”，龙南深谙“以商招商”之道。

“我们树立‘项目为王’理念，通过精准施策、深挖潜力，扩大增量和优化服务等方式，多措并举挖潜增效，鼓励现有企业追加投资、扩大规模，实现老树发新芽、存量带增量，围绕主导产业链延链补链强链，以链式思维谋划全产业链，全面提升产业发展能级。”龙南经开区经济发展局副局长曾俊说。

如今，“引进一个、牵出一串”，形成的“葡萄串”效应，使龙南电子信息产业和新材料双首位产业集聚度达96.6%。

### 刀刃向内：高效服务体系使政企“双向奔赴”

走进龙南市数字化政务服务大厅，全

省首个“一触即达”智能导政系统让人眼前一亮。从预约到评价，企业办事全流程实现“云端办理”，平均等候时间与业务办结时间压缩至7分钟以内，获评全省首批“江西省政务服务示范大厅”。

“以前办个营业执照要跑好几趟，现在从申请到拿证，不到一小时就搞定了。”在龙南市政务服务大厅，创业者李先生对着“一触即达”智能导政系统竖起了大拇指。

这背后，是龙南市对标对表深圳规则规划，刀刃向内推进“放管服”改革的决心——全面承接61项“市县同权”改革事项、87项省市赋予国家级经开区权限，推出32项涉企增值服务（2025年），46项高频事项下沉至乡镇“同城通办”。与深圳光明区等地签订“跨省通办”协议，190项政务服务事项实现异地办理……

来到位于龙南市新圳工业园区的江西特莱斯光学有限公司，现代化设备高效运转，身着防尘服的工作人员穿梭其中，一派繁忙的生产景象。该公司是一家专注于光学研发制造的高新技术企业，其光学产品广泛应用于车载、监控、AI智能等领域。

“在龙南，我们感受到与粤港澳大湾区无缝衔接的办事效率，找到了家的感觉。这坚定了我們追加投资、扩大研发的信心。今年，公司计划追加投资扩大生产，加大研发投入，预计2025年营收能增长30%以上。”江西特莱斯光学有限公司总经理李维其说。

这里，政企圆桌会、产业链对接会、产融对接会常态化召开，政府化身“企业服务员”，积极为企业“拓市场、跑订单”，帮助企业解决融资、用工、用地、用能等问题，全年帮助企业解决融资超百亿元、用工需求超万人。

龙南市工业和信息化局长游毅琳抱出厚厚一摞材料说：“我们通过对企业摸底，了解企业的困难和需求，并进行建档造册，给出解决方案。”翻开其中一页，在什么时间解决了哪些问题，还有哪些要解决的，标注得清清楚楚。

“我们要以更优服务提升营商环境，坚持不懈打造‘龙易办’营商品牌，做好项目落地靠前服务，不断提升自身吸引力和竞争力，助力企业进得来、留得住、发展好。”游毅琳说。

政企“双向奔赴”，跑出产业发展“加速度”。一季度，龙南实际利用外资总量位列赣州市前三，增速位列赣州市前二。

站在新的发展节点，龙南的产业版图仍在扩展：今年龙南招商引资签约项目39个，签约资金172.17亿元；首个跨国研发中心即将落地；深赣港产城特别合作区规划徐徐展开……这座千年客家古城，正在青山绿水间书写新时代的山区崛起故事。



“烟云号”滴滴站点巴士。资料图

“有了新开通的巴士，我们到三清山方便多了。”5月8日中午，游客程先生一家在德兴站下高铁，打算前往三清山旅游，他们惊喜地发现，在德兴与三清山之间新开通了“烟云号”滴滴站点巴士（以下简称“烟云号”），这不仅解决了高铁站与景区之间的衔接问题，还帮他们省下大笔交通费用。

为打通景区交通“最后一公里”，加快全市“快达慢游”旅游交通网建设，自去年以来，上饶市有关部门、单位密切合作，积极在各大景区和交通枢纽间开设新线路。目前，已开通10条“烟云号”滴滴站点巴士路线，给广大市民和游客带来了更加便利、舒适的出行体验。

### 畅通线路，破解游客旅行难题

“以德兴为例，尽管德兴高铁站距离三清山、望仙谷等热门景区只有几十分钟车程，但并未开通短途接驳线路。外地游客要想前往，要么选择包车，要么在各个客运站之间辗转，成本高昂，而且需要耗费大量时间和精力，严重影响出行体验。”上饶汽运德兴公司负责人刘志尧说。

去年9月，状况发生了转变。为提升旅游运输服务质量，串联全市精品旅游资源，上饶市在上饶高铁站、望仙谷、三清山、葛仙山、灵山、篁岭之间开通了5条滴滴站点巴士线路，并冠名为“烟云号”。服务一推出，便受到广大市民和游客的欢迎，1至4月，“烟云号”发送乘客数量超4万人次。

“我们采用灵活的‘满员即发+定时发车’动态调度机制，在沿途交通枢纽、景区、网红打卡地、客流密集区域等位置设置客运驿站或停靠点，缩短游客在途时间，真正实现‘快达慢游’。”上饶汽运集团有限公司客运分公司负责人毛知景告诉记者，截至4月30日，上饶已陆续开通“望仙谷线”“三清山线”“婺源景区线”等10条线路，共投入18台全新的运营车辆。“五一”期间，全市“烟云号”共开行400余趟，高峰时期日运送量超3000人次。“目前，我们还在研究筹备更多线路，把上饶周边的景点进一步串联起来。”毛知景说。

### 提升服务，实现“指尖上的便捷出行”

5月9日，在德兴文化艺术中心（公交站），来自河南的游客蒋先生点开微信上的“滴滴出行”小程序，购买了一张前往三清山港首（汾水）索道站的车票。8时左右，“烟云号”巴士准时驶入站点，蒋先生用手机扫码验票，开始一天的旅程。“因为我是外地人，对这边的情况不熟，一开始还担心买不到车票。”蒋先生告诉记者，“没想到通过小程序很快就能找到巴士的运行信息，出行规划一下子变得简单了。”

据了解，为了方便游客购票，上饶汽运同滴滴达成合作，利用数字技术为客运服务赋能。通过“滴滴出行”软件、小程序等平台，乘客能够随时查询、购买车票，实现“指尖上的便捷出行”。同时，借助滴滴的大数据技术和传播优势，还能有效增强“烟云号”的影响力，提升线路客流量。

“除了与外部企业达成合作外，我们还积极开展宣传服务，在城市的主要交通枢纽、商业中心、旅游景点等人流量较大的地方，设置宣传展板和咨询台，并开通咨询热线及微信公众号、微博、抖音等信息渠道，让乘客能够及时了解巴士运行情况。”毛知景介绍说。

### 丰富体验，推动“交通+旅游”融合发展

面向游客的短途客运服务，自然也是宣传旅游的绝佳窗口。在上饶市带湖路客运驿站，工作人员向记者展示了停靠在路旁的“烟云号”巴士。“我们选取上饶各大景区的标志性元素，制作成独特的车身涂装和内饰，还推出‘定制车票’、‘冰箱贴’等文创产品，让‘烟云号’的地方文化和旅游色彩更加醒目。”工作人员说。

“我们的班车将经过‘石头部落’、大茅山等景区，然后抵达三清山港首（汾水）索道，一路上绿树成荫，风景十分美丽……”在德兴南门客运站，驾驶员曹师傅正热情地向游客介绍线路沿途的景点。他的介绍绘声绘色、如数家珍，让游客对这趟旅程充满了向往。

“‘烟云号’不光车子‘靓’，它的驾驶员也都能说会道，随时可以化身导游，向旅途中的乘客介绍周边风貌。”曹师傅打趣道。据了解，为了给乘客提供丰富多彩的旅游体验，上饶汽运还特别邀请了文化专家、导游培训师，开办历史文化、旅游景点、风土人情等方面的培训课程，让驾驶员也能为乘客提供生动讲解。

“良好的交通条件，是推动旅游行业发展的关键前提。”“烟云号”的推出，不仅解决了游客的出行问题，也为我们探索“交通+旅游”双场景融合的“一站式”出行服务提供了新的思路。”上饶市交通运输局运输科科长朱仁健说，“下一步，我们将深化同有关部门和单位之间合作，进一步优化线路，为游客带来更加便捷、舒适、丰富的旅游体验，也为上饶的旅游发展注入新的活力。”

『快达慢游』，上饶开通10条『烟云号』滴滴站点巴士线路——

# 一路畅达 便捷出游

本报全媒体记者 涂汉林



近年来，江西大力发展低空经济，助推多元化新场景落地应用、带动低空经济相关产业发展。图为5月14日，在共青城市南湖机场，一架单翼螺旋桨飞机呼啸升空，学员正在进行实飞训练。

本报全媒体首席记者 李 劭摄