

奔涌不息向未来

——写在江西日报社(江西报业传媒集团)正式启动全方位全领域全链条系统性变革之际

本报全媒体首席记者 宋思嘉



8月30日，“大江奔涌 焕新启航”——江西日报社推进系统性变革方案发布会在南昌举行。

本报全媒体记者 吴文兵摄

大势如潮，奋斗赋予时间以意义。从“铅与火”“光与电”，到“数与网”“云与端”，一轮轮技术变革之下，媒体人一次次重新出发，不断扩大主流价值影响力版图。

从“相加”到“相融”，再到“深融”，媒体融合发展行至第二个十年，面对更加繁重的改革发展任务，党的二十届三中全会作出“构建适应全媒体生产传播工作机制和评价体系，推进主流媒体系统性变革”的重大部署。

惟创新者进，惟创新者强，惟创新者胜。今年以来，江西日报社(江西报业传媒集团)深刻领会中央精神，按照省委部署要求，坚持党媒姓党、导向为魂、内容为王、创新为要，文化为本、科技为先，平台为基、人才为重，以自我革命精神，大力推进全方位、全领域、全链条系统性变革。

这是一次革新图强的主动抉择，更是一条赢得未来的必由之路。

瞄准打造具有全国影响力的新型主流媒体集团、位居全国前列的赣派智媒大平台大江新闻客户端，致力成为社会生活的连接者服务者、社会治理的参与者促进者，江西日报社(江西报业传媒集团)全方位构建全媒体生产传播新体系，传播昂扬向上赣声音，弘扬钟灵毓秀赣文化，连接风景独好赣生活，为奋力谱写中国式现代化江西篇章贡献江西力量。

自信走出去。组织赴江苏、上海、浙江、湖南等省市的先进党报集团学习考察，以敢闯敢干的魄力，在改革开放前沿地拓展思路，在创新发展聚集地深谈合作。

诚心请进来。通过“江报大讲堂”密集邀请国内知名传媒专家授课，以求知若渴的态度，探寻更高的眼界、更深的洞见、更大的格局。

奋力埋头干。深入开展“我为江报系统性变革献一策”活动，以人人参与的氛围感，增强干部职工的危机感、紧迫感，在统一思想中统一认识、统一行动，形成改革发展合力。

实践中的新认识，行动上的新改观，带来的是创新上的新突破、发展上的新起色。

由此，具有战略性引领性的“11235”改革行动计划已然明晰。

一个愿景——致力成为社会生活的连接者服务者、社会治理的参与者促进者，引领江报连接千行百业、赋能各行各业；

一个目标——建设具有全国影响力的新型主流媒体集团；

两大关键——增强主流媒体舆论引导力、文化传媒产业核心竞争力；

三大支撑——生产更有影响力的内容，打造更有传播力的平台，锻造更有战斗力的队伍；

五项行动——以互联网理念重塑组织新架构，以数字化转型构建技术新底座，以两端融合建强自有新平台，以“文化+科技”拓展产业新赛道，以用户思维提升服务新能力。

察势者智，驭势者赢。

“江报的系统性变革，就好比是传统油车变智能电动车，是绿皮火车变‘和谐号’高铁，是从理念到架构、从内容到技术、从平台到产业、从效果到评价的全面升级。”江西日报社社长、江西报业传媒集团党委书记、董事长张锋表示，“报社把推进系统性变革作为重大政治任务和战略机遇，社委会(集团党委)负总责，明确任务清单、完成时限，建立工作台账、倒排工期、挂图作战，确保各项变革任务行稳致远、渐次推进。”

视角，一次及时的实战检验。

在这场始于绿茵场的竞技狂欢中，江西日报社(江西报业传媒集团)打造全媒体、全息媒体新场景。7月以来，发布原创报道1200余篇，全平台总阅读量突破6.2亿人次，直播观看量超4亿人次，最高单场观看量逾3000万人次。

传播风潮远不止于此。联动体育部门在大江新闻APP开发上线赣超票务系统，缓解购票难题；上线《赣超，赣超！》歌曲，发送万份《赣超》专刊至赛场，点燃IP热度……

与赣超这个现象级文化符号破圈同频，大江新闻APP已悄然融入社会生活。

准确识变，科学应变，主动求变。江西日报社(江西报业传媒集团)抓住人工智能、大数据等新技术迅猛发展的风口，把打造自主可控平台作为主流媒体系统性变革的战略基础性工程，全方位构建全媒体生产传播新体系。

打造赣派智媒大平台。新版大江新闻APP正式亮相，不仅实现界面优化，而且坚持聚合信息与延展服务并重，聚合“优质内容+刚需服务+高频应用”，推动用户从“看端”向“用端”转变。

打造技术支撑大平台。启动江西融媒大脑三年行动计划，重点打造主流价值智能传播省级实验室、天工智媒系统、江多模态语料库，全面提升算力、算法、数据等方面的研用能力。

打造国际传播大平台。建强江西国际传播中心，建设Meet Jiangxi海外网络传播体系，“一带一路”记者江西驿站“大江轩”和城市会客厅，推动江西故事多渠道“出海”。不久前，成功举办2025年“一带一路”记者组织论坛，报道覆盖50多个国家，总阅读量达2.95亿人次。

主力军要全面挺进主战场，更要制胜主战场。

江西日报社(江西报业传媒集团)坚持“内容为王”的黄金法则，以互联网思维优化资源配置，优化移动优先考核机制和薪酬体系，打通PGC、UGC、AIGC，加快构建数智化传播内容生产体系，设立时政报道、评论言论、大端大号、“寻赣记”、AIGC等工作专班(室)。

目前，大江新闻AIGC工作室日均处理稿件超500条，内容生产效率提升30%，有效支撑平台日更新稿件超1000条。

更强的担当和作为——以生态重构打造新质生产力

进入“万物皆媒”时代，如何在激烈的竞争中实现产业可持续发展？

再奋斗，再出发！

江西日报社(江西报业传媒集团)给出的答案是，打造新质生产力，推动产业向新发展。

着眼长远，聚焦核心优势，实施新质产业倍增计划，构建以文化传媒为核心，文化创意、文化科技、文化旅游、文化展览、文化投资为支柱，N个新产业、新业态、新项目为补充的“1+5+N”文化产业发展新格局，增强自我造血能力。

果断决策，聚焦“1+5+N”产业布局，推动传媒与政务、商务、服务的深度融合，构建内生增长机制。建设文化数字化基础设施、行业高质量数据集项目，用好文投江报基金等投资工具，开展文化科技产业链战略投资。

同时间赛跑。卡位人机交互与AR技术前沿，江西日报社(江西报业传媒集团)积极拥抱科技新蓝海，以敏锐的洞察力和高效的执行力，在科技赛道上刻下江报印记。

日前，由江西日报社(江西报业传媒集团)投资的杭州灵伴科技有限公司研发生产的AI+AR智能眼镜，一经面世，供不应求，预订量迅速突破30万副。热度的背后，既有集拍照、录音、翻译、导航、支付等功能于一体的高科技含量，也体现了一家主流媒体不断刷新行业认知、实现自我超越的担当作为。

大刀阔斧地改，脱胎换骨地变。

——优化考核评价。坚持移动优先、大端大号牵引，构建“新闻奖项+社会影响力+学术成果”综合激励体系，建立“传播力+引导力+影响力”三维评价模型，推动采编人员从“纸媒思维”转向“用户思维”，从“纸媒逻辑”转向“全媒逻辑”，实现正能量、大流量和高质量有机统一。

——优化组织架构。聚焦管理层级更少、指挥链更短，决策效率和行动力更强，大江新闻客户端全面实施扁平化管理；推进全面预算管理，设立新媒体发展专项资金、内容联动基金、大江新青年培育基金等；实施江报全媒人才培养工程，打造高素质全媒复合型人才队伍。

挑战孕育机遇，改革任重道远。

回首来路，江西日报社(江西报业传媒集团)坚持把“政治家办报”放在第一位，与党和人民同心同德，与伟大时代同向同行，见证日新月异的江西发展，讲述激荡人心的江西故事。

眺望前方，江西日报社(江西报业传媒集团)将保持战略定力，持续推动系统性变革迭代升级，牢牢占领思想引领、服务人民、文化传承的舆论制高点，为谱写中国式现代化江西篇章贡献江西力量。

黄楚新： 吸引年轻用户 参与优质内容共创

本报讯(刘文琴 全媒体记者黄祥晨)大江奔涌，焕新启航。8月30日，江西日报社推进系统性变革方案发布会在南昌举行。中国社会科学院新媒体研究中心副主任兼秘书长黄楚新教授受邀参加发布会。他在接受记者采访时表示，江西日报社系统性变革方案内容丰富，涵盖内容生产、技术赋能、人才培养等各个方面，彰显了改革决心、激活了发展动力。在变革实践过程中，要吸引更多年轻用户参与优质内容共创。

黄楚新表示，主流媒体系统性变革不同于过去的媒体融合，是一场自我革命，涉及内容、渠道、机制、体制、技术、人才等各个方面，是一场需要下大功夫、系统性的、全方位的深刻变革。

主流媒体必须通过系统性变革构建自主可控的传播体系，确保在复杂舆论场中占据主导地位。黄楚新说，江西日报社推进两端融合，聚力打造大江新闻客户端枢纽，同时紧密结合本地文化、地域特色，在组织架构、内容创新，尤其是在“科技+内容”融合方面推出多项创新举措，是做大做强主流媒体的重要举措。

黄楚新认为，主流媒体的系统性变革，一方面要利用传统媒体的优质内容、公信力等优势，另一方面也要吸收互联网发展优势，尤其是通过用户思维来主导变革。他建议，大江新闻客户端要通过技术赋能提升用户体验感，让客户端各个板块设置更加合理、科学，进一步优化UI设计和大数据推荐技术，增强用户黏性。

黄楚新认为，中国社会科学院大学新闻传播学院与江西日报社可以在内容生产、传播、制度建设等方面展开广泛合作。“我们会动员学生入驻大江新闻客户端大江号，将优质内容以多种形式在大江新闻客户端上呈现。”他说，大学生群体思维活跃，对互联网感知深刻，大江新闻客户端可以借鉴“创作联盟”经验，吸引更多年轻用户参与优质内容共创。

陈国权： 多思考平台 能为用户做什么

本报讯(全媒体记者陈春伟)“看了《江西日报社(江西报业传媒集团)推进系统性变革总体工作方案》，许多改革创新举措令人眼前一亮。”8月30日，“大江奔涌 焕新启航”——江西日报社推进系统性变革方案发布会在南昌举行。新华社《中国记者》编辑室副主任陈国权接受记者采访时表示，江西日报社提出的“11235”改革行动计划，是主流媒体系统性变革中极具价值的实践探索。

“当前不少主流媒体仍延续都市报发展鼎盛时期的架构体系设计，但随着传媒环境的深刻变化，现有架构已难以适应新形势，可持续发展面临挑战。”陈国权表示，江西日报社大力推进的“瘦身健体”，实现转型增效、焕新蝶变，彰显了改革的勇气与魄力，无疑是主流媒体系统性变革的重要举措之一。

就江西日报社提出的“11235”改革行动计划，陈国权表示，该行动计划体现了变革的系统性思维和重点领域突破的辩证统一，目标明确、思路清晰、措施具体，聚焦增强主流媒体舆论引导力、文化传媒产业核心竞争力两大关键，统筹谋划内容、技术、产业，为主流媒体在市场化浪潮中找准定位、实现突破提供了有益思路，是主流媒体推进系统性变革极具价值的实践探索。

陈国权认为，江西日报社坚持以平台为基，聚力打造大江新闻客户端枢纽，代表了主流媒体系统性变革的重要方向。加快适应全媒体生产传播新形势，进一步强化用户思维，丰富平台内容生态，提高用户黏性，增强“我能为用户做什么”理念，是所有主流媒体必须认真思考的问题。

更大的决心和力度 ——以思想破冰创新体制机制

犹如入峡谷、风过隘口，这次改革注定与以往不同。

向外看，舆论生态、媒体格局、传播方式等持续发生变化。向内看，自有传播平台影响力不够、新兴支柱产业尚未成形。

思路决定出路，站位决定定位。

以全国一流党媒为标杆，江西日报社(江西报业传媒集团)重点创新体制机制，重构底层逻辑，加速实现从传统媒体向新型媒体的迭代升级。

没有现成的路和桥，就摸着石头过河。

更新的理念和举措 ——以优质资源做强自主平台

实践反复证明，改革，要的是实干，比的是成效。

赣超，一个生动的观察

更强的担当和作为 ——以生态重构打造新质生产力

进入“万物皆媒”时代，如何在激烈的竞争中实现产业可持续发展？

再奋斗，再出发！

8月29日，大江新闻客户端公益广告在南昌市各大商圈的户外屏上循环播放。

本报全媒体记者 吴文兵摄