

擎改革大旗 聚资本合力 筑产业高地

林 榕

党的二十届三中全会审议通过的《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》对深化国资国企改革进行了系统部署。江西省国有资本运营控股集团有限公司(以下简称江西国控)在省委、省政府坚强领导下,在省国资委具体指导下,聚焦“走在前、勇争先、善作为”的目标要求,全力打造战略功能更强、运作能力更优、体制机制更活、质量效益更好的一流国有资本运营平台。截至今年上半年,公司资产总额7216亿元,较年初增长10.6%;实现合并营业收入3038亿元,利润总额62.48亿元,稳居全国省级国有资本运营平台第一方阵。

勇担使命,以基金主导为重大战略注入资本力量

构建大平台、组建大基金、带动大项目、培育大产业、推动大发展,基金主导是核心抓手。江西国控坚持“政策型+市场型”双轮驱动,搭建“引导基金+二级母基金+子基金”三级架构,让基金成为产业培育的孵化器、项目落地的助推器。

强化战略功能,打造全新基金矩阵。围绕全省重点产业方向,政策型基金发挥引导作用,完善运作机制,有效培植产业的创新生态。推动央地合作破局,深度参与国家军民融合基金运作,在赣设立国家级子基金。主动对接融入长三角一体化发展、粤港澳大湾区建设,参与上海国企综改基金、赣深基金,引入沿海先进产业资源“反哺”江西。实现全域基金覆盖,在省内11个设区市、赣江新区设立二级区域母基金,并在多地设立25只三级基金,基金资源直达设区市产业一线,为区域产业发展提供精准资本支持。

推动策略升维,汇聚全球资本力量。借基金朋友圈精准打开产业项目“导入端口”,通过投资头部机构、招引优质基金,为江西产业集群注入“外脑”与

“外力”。推动生态共建,引入6只优质基金落户红谷滩基金产业园,吸引业内顶尖管理人深度参与本省产业投资,让优质项目引得来、留得住。联合链主企业深度互动,与中国宝武、上汽集团等央企龙头,江铜集团、赣锋锂业等省内链主国企,共同设立16只产业基金,形成“央企+省属国企+地方产业”的协同格局,推动产业链上下游资源向江西聚集。

深化政企联动,构建产业发展新格局。建立“地市联动、国企协同、生态共建”机制,编制区域母基金操作手册,形成20余篇设区市产业研究报告,精准匹配区域资源与基金项目。实行设区市驻点机制,人才双向交流,有效提升了区域母基金运作效率和“招大引强”能力。协同设区市支持22个项目落地,形成全省产业发展“一盘棋”。

引领带动,以产业支撑助力结构调整和布局优化

站在未来看当下,既要以改革思维优化存量,更要以远见卓识壮大增量,让产业成为集团高质量发展的“压舱石”。

重塑资产结构。明确所属企业功能定位,加快专业化整合,引导资源向优势领域、核心业务集中。加速处置无效低效资产,将沉睡资源转化为盈利资产。按“平台+实体”思路,重点打造产业基金、产业投资、产业运营等业务体系,形成大健康、电子制造、资产管理、类金融等功能板块,为集团稳健发展提供产业支撑。

培育新兴动能。紧扣全省“1269”行动计划,深入把握战略性新兴产业、未来产业等领域发展趋势,不断探索和挖掘新业务模式与盈利增长点。充分发挥基金对产业集群的汇聚、黏合作用,将产业链上的节点企业串珠成链,推动产业投资从“强链补链”向“生态繁茂”升级。

优化要素保障。集团作为耐心资本推动产业升

级,既有高品质产业空间和市场空间的保障,更注重打造完备的产业链、丰富的应用场景、人才的培育机制,这些优质的生产要素如同肥沃的土壤,滋养战略性新兴产业在江西落地生根、发展壮大,为培育未来产业注入源源不断的强劲动力。

深化改革,以高效运营激发内生动力和全员活力

在危机中有新机,于变局中开新局。江西国控始终胸怀大局,着眼整体,着力破解制约企业改革发展的深层次矛盾和结构性难题,以重点突破带动整体跃升。

健全完善制度体系。构建中国特色现代企业制度下的新型经营责任制,优化工资总额管理与绩效考核激励机制,将任期制契约化管理融入综合考核评价体系,让薪酬差距体现贡献大小;推进管理人员“能上能下”,加大末等调整与不胜任退出力度,形成“有为者有位、无为者让位”的鲜明导向;充分发挥考核“指挥棒”作用,考核结果与选人用人、评优评先等挂钩,激发全员干事创业热情。

稳步推进转型升级。支持传统产业结构调整,推动国控置业集团盘活存量物业资产、联晟投资创新基金产业园区高效运营、国资创投公司业务转型、旧机动车交易中心数字化建设、联晟电子新疆信达中高压化成箔项目生产线成功试生产等。大力培育战略性新兴产业,在新能源领域投资建设风电、光伏项目,布局储能、氢能,积极牵引算力中心、AMF等重大项目落地。前瞻布局现代服务业,带动大健康、金融服务等领域产值向百亿级进发。助力工业设计院技术项目成果获评2024年度全球最佳能源和工业类项目奖,省公共资源交易集团“江西公共资源数智化交易服务标准化试点”项目获批行业内首个国家级服务业标准化试点项目。

大力实施数字化建设。将数字化转型和组织管理

强化协同体系,助推每一项决策都能在协同环境中迅速匹配最佳执行路径,让资源、资金、信息在内部实现高效、透明流转,推动集团整体运营效率大幅提升。

统筹安全,以管控有力把握防范风险的战略主动

安全是发展的前提,合规是经营的底线。江西国控统筹发展和安全,强化底线思维,压实主体责任,坚决守住企业安全发展的防线。

压紧压实责任,夯实发展根基。织密织牢安全生产责任链条,落实党政同责、一岗双责,将责任压至基层末梢。建立安全风险分级管控与隐患排查双重预防机制,源头管控风险、消除隐患。

精准定位赛道,源头防范风险。做好项目筛选,优先选择符合国家发展战略、处于高成长性赛道项目,特别关注市场规模的扩容空间,行业周期所处阶段,以及政策红利的支撑力度,从源头织密防控网络。对涉险项目分类处置,积极研判、把握主动、抓早抓小、见微知著,特别关注处置效果,确保不发生系统性风险。

厚植合规文化,筑牢合规防线。推动全员常态化学习金融法律法规与监管政策,培育合规意识,让合规成为日用而不觉的行为准则。健全运行机制,完善“三张清单”,体现“制度管人、流程管事”,构建内控合规与业务发展共荣共生的良性循环。

今年是“十四五”规划收官之年、“十五五”规划谋篇布局之年,更是国资国企改革向纵深推进的关键之年。使命如磐,重任在肩。江西国控将坚决贯彻党中央、国务院决策部署,落实省委、省政府工作要求,以全面深化改革为总牵引,高标准建设大平台,高水平运作大基金,为奋力谱写中国式现代化江西篇章贡献更多国控力量。

(作者系江西省国有资本运营控股集团有限公司党委书记、董事长)

勇担时代使命 服务重大战略 江西国控奋力开创高质量发展新篇章

近年来,面对风高浪急的外部环境与内部挑战,江西国控坚持稳中求进工作总基调,党建引领成效显著,经营业绩稳中有进,核心功能渐次彰显,国企改革持续深化,运营管理更加规范,交出了一份高质量发展的亮眼答卷。

强化党建引领,铸牢发展之“魂”

坚持党的领导,加强党的建设,是企业沿着正确方向发展的“定海神针”。集团党委始终坚守姓党为民、服务国家初衷,旗帜鲜明讲政治,做到对党忠诚、为国尽责。

坚持加强政治建设。坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂。不断提高政治素养和理论水平,增强政治判断力、政治领悟力、政治执行力。严格遵守党的政治纪律、政治规矩,坚决维护党中央权威和集中统一领导,确保党中央政令畅通、令行禁止。强化理论武装,做到经常性教育和集中性教育、理论武装和实践运用、强党性和增本集团相结合,不断提升党委理论学习中心组学习质效。加大正面宣传力度,积极传播好声音、正能量,让社会主义核心价值观在集团落地生根、开花结果。

不断强化组织优势。落实“两个一以贯之”要求,健全完善党委“把方向、管大局、保落实”领导机制,完善党委议事规则和决策程序。坚持大抓基层鲜明导向,推动党的组织和党的工作实现全覆盖,把党的组织优势源源不断转化为发展优势。深入实施抓基层组织、书记、党员、活动、制度、培训、保障的“七抓”工程,拓展“党建+”运用,创特色党建品牌,推进党建和生产经营相融互促。坚持党管干部、党管人才原则,健全完善干部人才选、育、管、用制度体系,选优配强企业领导班子,着力培养一支“敢担当、善作为、有情怀”的干部人才队伍,引进多名高层次专业人才,稳步推进高素质专业化干部人才队伍建设。

始终严抓作风纪律。从严从实加强对党员干部全方位管理和经常性监督,推动监督从“有形覆盖”向“有效覆盖”转变。完善一体推进不敢腐、不能腐、不想腐工作机制。扎实开展党内集中学习,使党员干部心有所畏、言有所戒、行有所止。完善大监督体系,建立会商沟通机制,联合检查机制、信息共享机制、成果运用机制,营造风清气正的政治生态。

锚定发展坐标,厚植产业生态

集团以“耐得住、等得起”的长期思维,聚焦全省“1269”行动计划,持续引导资本向战略性新兴产业、未来产业等重要领域聚集,夯实产业根基。

践行长期主义,为全省产业发展提供强有力支撑。坚持长期资本理念,给技术以时间,给创新以耐心,精准滴灌培育战略性新兴产业和未来产业,为不同生命周期阶段的企业提供长长期限、接续式、多元化资本支持。创新产业投资新范式,以基金生态构建产业生态,政策型基金对接国家战略和区域发展需求,市场型基金则与鼎晖资本、宁德时代等近30家头部机构建立深度合作,灵活运用天使基



“‘1269’我们在行动”——2025年江西省现代产业引导基金设区市合作交流会在昌召开

金、VC基金等工具,打造“投小投早投硬科技”风向标。联系省内链主企业设立专项基金,与省属企业做强做优、地方优势产业打造、上市公司高质量发展协同联动,着力形成一批创新技术突破型企业、细分行业标杆型企业、重点产业链主型企业。

当好“耐心资本”,为产业培育提供方向性引领。用好政策窗口期,充分发挥国有资本在规模、成本、期限结构等方面优势,以及风险容忍度相对较高、周期穿越性更强的特点,陪伴企业各个融资周期,推动科技创新和产业创新融合发展。依托投资尚顺资本,实现总规模50亿元的江南新材二期扩产项目落地鹰潭,做优做强我省铜基新材料产业。通过上饶区域母基金直投钧达股份,实现总规模96亿元的BC项目花落上饶,助力我省新能源产业快速发展。通过赣江新区母基金投资一脉阳光,促成总规模20亿元的华中区总部项目扎根赣江新区,成为赣江新区首家上市公司。通过九江区域母基金直投瓦瑞股份,实现总规模8亿元的微小核聚项目落地九江,提升我省精准医疗产业国际影响力。着力打造电子信息产业集群,凭借区域母基金细分赛道,培育行业“隐形冠军”,为江西招引芯声微等投资50亿元以上项目6个,联创电声等投资20亿元以上项目11个,在南昌、吉安等地形成“半导体—电子元件—智能终端”产业集群,助推江西电子信息产业向价值链高端迈进。

保持战略定力,为全省经济发展提供功能性支持。集团始终坚持服务全省重大战略的初心使命,充分利用基金杠杆作用吸引带动更多社会资本,推动资源、资本、资金、产业的良性循环。积极对接融入长三角一体化发展、粤港澳大湾区建设等,形成“基金引领+产业协同+生态共建”的全方位、多层次合作模式,为江西引进一批投资规模大、科技含量高、带动能力强的优质项目,加速打造具有全国标杆意义的产业集群。着眼长远,加强“十五五”战略研究,科学谋划战略定位、主攻方向与重大举措,聚焦关键领域,推出高质量战略研究成果,确保发展行稳致远。

聚焦使命任务,彰显担当作为

国之大事,责无旁贷。集团围绕产业基金、产业投资、产业运营三大功能,主动服务全省发展大局,在产业培育、风险防控、乡村振兴一线勇挑重担、担当实干。

引领带动释放动能。稳扎稳打,基金矩阵不断扩容增效,锚定江西产业高端化、智能化、绿色化发展切入点,全力打通“基金、项目、产业”全链条堵点,国控基金正逐渐成为“全国名片”。截至目前,累计设立基金108只,总实缴962亿元;累计招引落地至省内项目77个,总规模850亿元。今年以来,新设立基金12只,总规模167亿元;招引落地项目11个,总投资约82亿元,成功牵引4家上市公司合作项目落地入赣,为江西产业升级注入金融“活水”。立足平台定位,强化创新领域投资,累计投资和招引专精特新、小巨人、独角兽、瞪羚等企业279个,助力投资企业江中食疗获国家科技进步奖二等奖,帮助江西力源海纳科技等多家企业获评专精特新企业及省级创新平台。

产业布局优化升级。发挥产业运营功能,更加注重做强、做专,推动省内国有企业整合重组、有序进退、提质增效。安排18.88亿元积极推进省旅游集团核心骨干员工持股退出,有效缓解其短期偿债压力,推动长天集团与省旅游集团重组整合,优化省属国企资源配置。助力江盐集团股改主板上市,使其成为江西省“映山红行动”实施以来省属国企实现整体上市的首家企业。完成中盐江西盐化等6家企业股权整合及基金类资产融合。支持省属企业江钨控股、江投集团通过安源煤业重大资产重组的方式优化产业布局,提高国有控股上市公司质量。大力开展所属企业专业化整合,核定管理层级,有效推进企业非主业资产融合,促进资源向主业集中,提升经营效率。

乡村振兴温暖人心。集团始终将“国之大者”与“民之关切”紧密结合,扎实推进巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。2024年,累计申请并投入财政专项衔接资金215万元,用于安义县坪源村乡村运营、道路硬化、大棚建设、董家珑水库改造等项目,切实改善农村生产生活条件。同时,积极参与全省雨污分流、危房改造等民生工程,以实际行动践行国企为民宗旨,不断提升人民群众的获得感、幸福感、安全感。

路虽远,行则将至;事虽难,做则必成。牢记使命、勇担重托,凝心聚力、锐意进取。江西国控将以昂扬斗志创一流业绩,以务实作风谱时代新篇,在新的赶考之路上奋力夺取更大胜利、赢得更大荣光,为打造全国一流国有资本运营平台而不懈奋斗。

(江西国控 文/图)

一线风采

·国控基金： 打造全国一流政府引导基金

江西国控私募基金管理有限公司(以下简称国控基金)成立于2021年12月,是江西国控集团全资子公司。该公司依托万亿大平台,构建千亿产业大基金,进行市场化运作、专业化管理。其负责管理的江西省现代产业引导基金,总规模3000亿元,主要围绕全省“1269”行动计划,充分发挥基金业的引导和撬动作用提升产业发展能力,为加快构建体现江西特色和优势的现代化产业体系提供资本动能。

国控基金成立至今,以“体现政府意图、运用市场手段、撬动社会资本、引导产业发展”为核心导向,仅用三年时间接连荣获“服务江西经济先进会员单位”“优秀私募基金管理人会员单位”“清科榜”中国政府引导基金TOP10等殊荣,专业能力获市场与行业高度认可。这些成绩既有力印证了国控基金“起步即冲刺、开局即决战”的拼搏精神,清晰勾勒出从“新平台”到“清科榜TOP10”持续壮大的成长轨迹,更以鲜活的实践诠释了在助力江西现代化产业体系建设、赋能国有资本创新发展中的责任担当。截至今年8月,设立基金108只,总实缴962亿元,推动落地至省内项目77个,总规模850亿元。今年1至8月,新设立基金12只,总规模167亿元。



▲赣江新区引导基金通过博启趣道子基金投资美东汇成项目5700万元,推动美东汇成家用医疗器械项目落地赣江新区,图为项目实景

·江药集团： 用心守护万千百姓健康

江药集团有限公司(以下简称江药集团)创立于2018年12月,2020年6月正式运营,是江西国控所属混合所有制企业,注册资本7.5亿元。该集团以院外市场纯销型医药商业为切入点,全面拓展医药商业、医药零售、医药电商以及医药工业,打造全品类、全渠道、全产业链以及全国市场布局的医药健康产业生态。

江药集团旗下控股13家成员企业,其中1家为港股上市公司(创美药业)。现有3400余名员工,分布在全国7个省份,深度覆盖县城市场超1200个,活跃终端客户数超30万家。2024年11月,通过东方金诚国际信用评估有限公司信用评级委员会评审,获得AA+主体信用评级。

江药集团2024年销售规模近150亿元,进入全国医药流通行业20强,成为中国院外纯销型医药商业细分市场领域的排头兵。