



修水县航拍

缘起：山区县的工业突围抉择

修水地处赣北山区，曾是典型的“老少边穷”地区。“修水过去是个农业县，工业基础薄弱，区位条件受限，经济发展长期滞后。”修水县工业和信息化局局长坦言：“没有区位优势，没有产业基础，我们发展工业的难度比其他地方大得多。”

转机出现在2022年。新一届县委、县政府经过深入调研和反复论证，发现修水虽然缺乏传统工业基础，却拥有一个独特优势：全县有近万名在外从事模

具行业的乡贤和技工，其中不乏行业领军人物和技术骨干。“模具是工业之母，产业链长、带动力强，正好适合修水这样需要突破的山区县。”县委书记在调研中指出。

经过多方论证，修水作出了一个让外界惊讶的决定：将模具产业确立为县域经济发展的首位产业，举全县之力打造百亿模具产业集群。这个决策的背后，是修水人“大山沟里搞工业、石头缝里建工厂”的勇气和决心。

赋能：全方位要素保障体系

修水围绕要素保障重点，不断优化营商环境，探索出一套行之有效的解决方案。

土地方面，“四个一批”，让“沉睡资产”长出产业。嫁接一批，对产品有市场但老板“躺平”的企业，政府牵线行业龙头“带单入股”；收储一批，对不符合产业导向、整改无望的企业，依法收回土地使用权，纳入政府标准地池；破产一批，对资不抵债的“僵尸企业”启动快速破产通道，释放土地136亩；清理一批闲置厂房，采取“腾笼换鸟”方式，两年累计清理闲置用地面积3.6万平方米，依托“腾笼换鸟”盘整土地，新引进9家模具配套企业。

金融方面，“模具贷+基金群”，把融资成本降下来。修水用“基金+信贷+贴息”组合拳，采取“股权+债权”联动模式，对落地模具项目给予10%至15%的资本金支持，目前已投资项目11个，撬动社会资本21亿元。2024年，依托本土上市公司欧克科技，再设立15亿元高端装备制造产业基金，形成“产业+资本”

双轮驱动：联合九江银行、农商银行量身定制“模具贷”，企业实际融资成本降至3.8%，低于全省平均水平230个基点。今年1至8月，全县新增制造业贷款28亿元，同比增长41%。

人才方面，“订单班+产业学院”，让本地学子成为产业工匠。校企联合“双主体”，在修水中专开办“模具订单班”，课程体系由企业“点单”，学校“接单”，把课堂搬进车间，把技师请上讲台。另外，打造人才生活配套“15分钟圈”，园区新建8栋人才公寓，拎包入住租金仅每平方米3元，拥有幼儿园、小学等配套设施。

服务方面，“首席服务员+‘一链办’”，让要素围着项目转。要素整合得再好，如果服务跟不上，照样掉链子。修水把“全生命周期服务”写进要素保障方案，县领导担任首席服务员，对投资5亿元以上项目一对一挂点，园区设立模具产业“一链办”专区，企业开办时间压缩至0.5个工作日。修水县宁威工业服务有限公司承接融资、建设等12项职能，企业拎包入驻平均比自建缩短18个月。

赣北山区，修水河畔，一场关于产业突围的实践正在这里火热进行。没有铁路穿越，不靠长江水道，作为一个传统农业县，修水在推动县域经济高质量发展的时代命题前，以其“无中生有”的模具产业突围之路，书写了一段鲜活的“愚公移山”式发展传奇。修水县计划用三年时间，至2027年打造营收突破百亿元的模具数字产业园，探索出一条山区县的工业突围新路。



2024年11月10日，修水百亿模具数字产业园入园企业集体开业仪式举行

修水县模具数字产业园



攻坚：三年磨一剑的奋斗历程

确定产业方向只是第一步，真正的挑战才刚刚开始。修水面临的第一个难题就是土地问题。模具产业园选址地需要削平400万立方米土石，工程量大、工期紧。“那段时间，模具办工作人员和工程施工队都是争分夺秒地干。”修水县模具办常务副主任回忆道。

资金是另一个难题。修水创新投融资机制，争取省市支持，成立了全省第一只5亿元模具产业引导基金，创新推出“模具贷”专属信贷产品。截至目前，已投放基金3.2亿元，发放贷款3.5亿元，有效解决了企业融资难题。

人才瓶颈同样突出。修水县政府与九江职大共建模具产业学院，在县职业中专开设模具订单班，推行“招生即招工、入校即入职、毕业即就业”的培养模式。预计三年培养输送1500多名技能人才。

经过三年奋战，修水模具产业从无到有、从小到大。截至目前，全县模具企业总数达68家，今年1至8月营收突破35亿元，同比增长45%。与2022年同期相比，企业总数净增50家，营收实现翻番，预计全年营收可突破50亿元。



欧克科技股份有限公司成功上市

成效：高质量发展迈出新步伐

修水模具产业的发展，带动了全县工业经济的整体提升。今年1至8月，全县规模以上工业总产值同比增长11.6%，工业固投同比增长19.9%，新增规上工业企业9户。模具制造、自动化设备、汽车零部件等细分领域协同发展，产业生态逐步完善。

更可喜的是，模具产业的发展促进

了就业增收和人才回流。2025年豪斯特公司产能扩大3倍，用工从800人增至1200人，70%是本地学子，真正实现“父母放心、企业省心、家乡振兴”的多赢局面。

修水的实践也得到了上级领导的肯定。省委、省政府相关领导先后多次调研，为模具产业发展把脉定向。

启示：山区工业发展新范式

修水的实践为山区县工业化提供了宝贵经验。

低下头、沉下心，发现和发挥比较优势。修水虽然没有区位和基础优势，但拥有丰富的人力资源优势和乡贤资源，通过精准定位模具产业，实现了错位发展。

俯下身、静下气，深知创新是突破瓶颈的关键。修水创新推出的共享模式、链式招商、要素保障等机制，有效破解了山区县发展工业的共性难题。

弯下腰、守住魂，县委、县政府保

持战略定力。三年来，修水坚持“一张蓝图绘到底”，一届接着一届干，才取得了今天的成效。

如今，一座现代化模具新城已在修水拔地而起。到2027年，这里将建成中部地区重要的模具产业基地，实现产业营收过百亿元的目标，成为赣北山区产业突围的典型范式。修水的实践证明，只要找准路径、创新方法，山区县同样能够实现工业高质量发展，为乡村振兴和区域协调发展作出重要贡献。



耐斯机械生产车间

柯凌云 查羿萌/文

(本版图片由修水县委宣传部、县工业和信息化局提供)



1



2

1 江西耐斯机械制造有限公司工作人员在调试设备
2 豪斯特研发中心

创新：共享模式破解行业痛点

模具行业重资产、高门槛的特点，让许多中小企业望而却步。修水创造性提出“大企业建平台、小企业用平台”的共享模式，有效破解了这一行业难题。

园区投资18亿元打造了六大共享平台：研发平台聚集创新人才500余人，自主研发“智一”软件，实现图纸、模型共享，效率提升40%；制造和试模平台配备业内高端设备和国内首台3200吨试模机，设备共享率达72%，企业采购成本降低30%以上，缩短制造周期15%。

“共享模式让我们这样的小企业也能用上高端设备。”园区友航模具配套

城内一家小型模具企业的负责人说，“如果自己购买这些设备，根本负担不起。现在通过共享平台，我们可以按需使用，大大降低了创业门槛。”

数字化转型升级是另一个创新亮点。修水与华为合作共建“模具智慧云工厂”，打破企业间的“信息孤岛”，实现全流程云协同。目前，链主企业江西鼎界荣耀科技平台有限公司已成功获批省级数智工厂，江西伊启实业有限公司成功获批省级“小灯塔”企业，耐斯机械、哲盛机械等重点配套企业已完成数字化改造，预计今年全产业链数字化率将超60%。

招商：从单打独斗到链式集聚

修水改变传统“撒胡椒面式”的招商模式，创新实施链式招商，绘制产业地图，按图索骥，精准招商。

“归雁经济”成为修水招商的一大特色。东莞模具协会会长姚小春返乡投资，带动48家上下游企业落户修水，涵盖钢材加工、表面处理、刀具辅料等关键生产环节。“我是修水人，回乡投资既是因为乡情，更是看中了家乡发展模具产业的决心和潜力。”姚小春说。

修水创新“一二三”招商工作法：一是全县“一盘棋”，组建18支专业招商团；二是聚焦修水籍企业和产业链关键环节两个重点；三是运用筑巢招商、资本招商、以商招商三种模式。今年1至8月，新签约产业链项目31个，总投资176.62亿元。

通过链式招商，修水已引进模具上下游产业链项目68个，其中投产44个，本地配套率达62%，初步形成从研发设计到终端应用的全产业链条。

