

人民当主角 治理有温度

——泰和县探索“共建共治共享”改革新路径

民生定田畴 共建高标准农田新范式

“自己亲手打造的高标准农田，每一座闸门、每一条砖渠都清清楚楚，踏实、放心。”望着369亩碧绿的平畴沃野，泰和县禾市镇江北村村民张兴生心里甯提多高兴。

去年8月，听说县里要在江北村推行高标准农田试点，张兴生和邻居立刻找到镇人大代表、村党支部书记贺勇，反映村民心愿——高标准农田自己建。

为啥要自己建？贺勇心里明白，过去通过招标方式找第三方公司施工，设计图纸和群众需求有出入，建设过程中常发生矛盾。

因此，当接到大家关于“自建”的诉求后，贺勇立刻向禾市镇人大主席团反映了群众的心声。

“正好，我们创新打造了‘群众点单、代表定单、监督交单、人大验单’‘四单工作法’，把‘民主’和‘民生’结合起来，推动基层民生实事项目人大代表票决。”禾市镇人大原主席肖学训表示。

组织人员从资金来源、项目可行性等方面对江北村群众的诉求进行充分研判后，业务人员刘建平拿着申报材料敲开了泰和县农业农村局高标办的门。

“你来得正好，我们正想

着怎么解决传统高标准农田建设中政府‘自上而下’主导模式的弊端呢。”泰和县农业农村局高标办谢帅飞告诉刘建平，县里正在积极探索高标准农田“乡村自建、农民主体”建设模式，推广200万元以下的项目由村级当业主，采取以工代赈的模式施工，200万元至400万元的项目由乡镇当业主进行招投标，400万元以上由泰和县农业农村局进行招投标。

“三种模式各占三分之一，有效破解了规划设计与实际需求脱节、工程质量监管力量薄弱等问题，将建设自主权真正交到农民手中。”谢帅飞说。

说干就干。贺勇带着大伙儿成立理事会，村干部分别负责物资采购、机械管理等事宜，又聘请来专业技术人员，全程对关键环节进行技术支持与质量把控。

“走，修咱自己的田去。”一声吆喝，村民迅速响应。砖沟怎么砌、机耕道怎么布局、哪里的田块地势高，在大家的热烈讨论中，工程进展迅速。不到两个月，369亩高标准农田主体工程就全部完成。

一条以农民为中心、共建共治共享的高标准农田建设新路径，已经在这片沃野上生根发芽。

赣中腹地
的泰和县，一场
以人民为中心的
变革正在田野与街
巷间悄然发生。

从农民自建高标准农田的实践，到网格化治理筑牢安全防线，从乌鸡产业产学研深度融合，到城乡基础设施的焕新升级——今年以来，泰和县紧扣6项省委年度重点突破改革项目，纵深推进重点突破改革攻坚战见成效，推动17项县领导领衔改革项目、48项单位领衔改革项目、60项攻坚责任清单加速推进。

踏上这片热土的人们，无不感受到，这里的每一个创新举措，都跳动着“共建共治共享”的时代脉搏。

网格“三单制” 激活基层治理新动能

“快把大家都喊起来，牛吼江水位上涨，临河道路已经被淹了。”6月4日晚上10时，螺溪镇爵誉村党支部书记康定华接到了一个语气急促的电话。电话那头，是湖岸边村小组组长、兼职网格员肖前进的声音。

康定华瞬间清醒，一骨碌从床上爬起来，打开床头灯，就开始挨个给各村小组的网格员打电话。

“马上组织村干部设立警戒线，上堤值守。”不到半个小时，全村21个村小组的网格员都通知到位，大家立刻分头去村民家里排查，将有危险的村民转移到安全地带。

3天后，水位退去。除数十亩农田受淹外，爵誉村群众无一伤亡。“多亏了网格员履职清单、负面清单、绩效清单‘三单制’管理改革，让基层网格员这支队伍真正具备了战斗力。”回顾起数月前的这次经历，康定华深有感触。

他记得，实行网格员“三单制”改革前，网格员数量、质量均不如现在。“全镇19个村，每个村2个网格，一共38个网格，专职网格员由村干部担任。我们村有700多户、2700多人，光靠2个村干部，说实话力不从心。”

然而，“网格长+专职网格员+兼职网格员”队伍体系的建设，让他的烦恼烟消云散。

“现在全镇增加了249个兼职网格员，由村小组长和党员代表兼任。以前我一个人对接300多户，现在兼职网格员一个人只需要对接30来户，效率大大提升。”

在数量保障之外，网格员履职清单、负面清单和绩效清单这“三张清单”的建立，才真正激活了泰和县基层治理的“神经末梢”。

“我们建立了以信息掌握到位、入户听诉到位、巡查排查到位、服务管理到位、协助工作到位‘五到位’为目标的网格员履职清单，并围绕网格员履职清单、任务完成差距、网格治理成效不佳、引发不良影响等六个方面建立负面清单，让广大网格员明责知耻、履职有依。”泰和县委社会工作部部长肖承浩表示。

在此基础上，泰和县建立绩效清单，对网格员进行打分评级。在严格落实网格员“三岗十八级”薪酬待遇基础上，由县财政按年度预算200万元的标准对网格员实行绩效考核管理。同时，推行“网格员+后备干部”双向培养模式，将能力突出、业绩明显、符合条件的网格员纳入村（社区）后备干部人选库。

一系列的改革举措下，这支扎根基层的队伍真正成为守护群众安全的“第一防线”。

泰和县城航拍



改造后的沙村镇广场

城乡协奏曲

绘就融合发展新图景

远山苍翠，珠陵江逶迤而过。坐落在丘陵间的沙村镇，向来是繁忙之所。

“沙村镇作为中心乡镇，全镇人口近1.7万，因为周边乡镇的群众形成了来此赶圩的传统，每次赶圩镇镇服务人口辐射周边乡镇远超4000人，逢年过节时车流人流如织，要进行交通管制。因此，乡镇基础设施迫切需要更新建设。”沙村镇镇长钟云文介绍。

昔日的沙村镇，农贸市场场地逼仄，人居环境较差，人地矛盾较为突出。为此，镇党委、政府在县里的指导下，先后向上争取资金1660万元开展美丽圩镇建设。

当地广泛征求商贩的意见建议，细化群众需求，投入1200万元对农贸市场进行改造提升。为破解以往逢年过节严重堵车的情况，沙村镇政府出资购置了一块空地，修建了200余个停车位的停车场。同时，拓宽乡镇主干道人民路，把原本架在空中、杂乱无章的各类电视线、网线等归并汇总，集纳上墙。

如今，改造后的沙村镇广场，已成为群众的“大舞台”。广场旁的风雨球场举行了人气旺盛的“村BA”；焕然一新的珠陵书苑里，老同志挥毫泼墨，孩子们捧书细读，一派祥和景象。

数据显示，通过两年攻坚，泰和县23个乡镇（场）圩镇实现从“功能滞后”到“服务提质”、从“风貌杂乱”到“特色彰显”、从“政府独奏”到“全民合唱”的发展。

乡镇焕然一新，城中村改造也如火如荼。在澄江镇南门村，一番由“村民自愿、群众自主、集体自建、理事会自管、业态自营”的城中村改造“五自”模式，正释放出新的活力。

“村小组成立理事会，从村民中推选理事会成员，对城中村建设的方案进行评估后，交付给施工单位进行施工，实现了‘我的家园我做主’。”澄江镇党委书记袁为青表示。

最值得一提的是，南门村突破传统的留用地处置思维定式，按照“以地换产”发展思路，将村里一直闲置的约16亩留用地通过评估置换为滨江市黄金地段的商铺，村组通过自主经营或招商运营业态等方式盘活商铺资源，预计每年可获30余万元的固定租金收入，为村集体经济注入稳定来源，让“闲置地”化身“活资产”。

像南门村这样的实践，正在泰和县各处火热进行。今年以来，泰和县城城中村改造工程总投资达1.22亿元。改造后的片区，人居环境品质显著提升，集体经济收入也将持续增加，一幅城乡融合发展的新画卷，正在这里铺展。



泰和县求是创新小镇

（本版文图由泰和县委宣传部提供）



高标准农田建设护航丰收

中龙乡中龙村林下泰和乌鸡养殖基地



螺溪镇网格员进村入户收集民意

浙江大学泰和乌鸡产业技术联合研究中心科研人员正对泰和乌鸡品种进行分析

产学研融合 锻造乌鸡产业新引擎

健康养殖研究室、细胞培养室、遗传育种研究室、饲料营养研究室……走进浙江大学泰和乌鸡产业技术联合研究中心，窗明几净的研究室内，科研人员正在紧张地展开工作。

“我们和中国科学院、浙江大学、江西省农业科学院、南昌大学等单位建立了深度合作关系。各个领域的专家和我们常年保持紧密的科研联络，不少博士、硕士在我们的企业蹲点驻场，开展科研。”泰和乌鸡产业发展中心副主任肖志培介绍。

企业出题，科研团队答题。在泰和县

政府的牵线搭桥下，一批高校科研团队整建制入驻合作企业单位，与企业共建联合实验室，破解乌鸡遗传育种、饲料营养价值、疾病预防控制等产业发展难题。

“我们的痛点在于产品比较多，但没有能够拿得出手的拳头产品，产品附加值一直不高。”在江西汪陂途泰和乌鸡发展有限公司负责人梁景湛的记忆里，与浙江大学生物系统工程与食品科学学院展开合作以来，朱加进教授团队为企业设立了专家工作站，他们与科研人员的交流愈加频繁。“教授带队来基地了解养殖规模和现状，带

我们去山东的阿胶公司走访调研，遇到瓶颈问题，线上线下共同商讨解决。”在科研团队帮助下，汪陂途公司在乌鸡蛋布丁、乌鸡酒及乌鸡鲜蛋面条等休闲食品的基础上，开发出乌鸡阿胶糕和乌鸡速食食品等系列产品，产品链条进一步延伸。

“我们构建起‘院校嵌入产业、团队嵌入企业、专家嵌入攻关、成果嵌入市场’的‘四维嵌入’式校（院）地融合科创新生态，有效促进了产业转型升级、关键技术突破、科技成果转化，打通了产学研用全链条。”泰和县科学技术局党组书记杨书中表示。

在泰和傲听乌鸡发展有限公司，运用浙江大学动物科学学院研发的6款乌鸡专用饲料后，乌鸡的生产周期缩短了5至7天，料肉比降低了11%，产蛋率提高了5%，饲料成本每吨降低了100元左右。“现在我们每年泰和乌鸡饲养量近100万羽，专用饲料用量5000吨左右，覆盖全县70%的养殖企业，可以说绘出了传统乌鸡养殖业的新图景。”该公司负责人吴有平高兴地说。

在这片热土之上，产学研用的深度融合，正将乌鸡产业的“科研势能”转化为“发展动能”，为乡村振兴注入新的科技活力。