

从“要我做”到“我要闯”

——吉州工业园区干部管理改革效能观察

本报全媒体记者 李 歆

“短短十几天，水管就已经接到了企业范围内，我们随时能申报开户使用。要是我们自己对接水管接入的事项，得花大量时间跑各个部门。”提起用水问题的快速解决，庐陵德基高端制造产业园项目现场负责人黄俊斌伸出大拇指。

这正是吉州工业园区创新干部队伍管理、激发服务效能的生动体现。近年来，该工业园区聚焦干部队伍建设，突破传统管理模式，推行开门聘岗、“清单化”管理和实战练兵等一系列举措，建立起一支专业化、实干型干部队伍，为工业经济发展注入持续动能。2024年，该园区工业总产值突破200亿元。

广纳贤才 聘岗机制聚能士

“以前总觉得园区工作专业性强，没想到通过公开聘岗，我也能把相关领域的经验用到园区建设上。”入职工业园区的宋博华感慨道。作为吉安市吉州区住房和城乡建设局原成员，他在园区公开招聘中脱颖而出，成为专业干部队伍的一员。

吉州工业园区打破传统用人方式，突出一线选人导向，推行开门聘岗机制：将熟悉产业发展、项目建设、营商环境等领域的专业人才通过竞聘上岗调入园区工作，对内则鼓励现有干部凭能力竞岗，实现人岗相适、人事相宜。“既要‘输血’，又要‘活血’，通过招聘补充专

业力量，让有专长的人干擅长的事，园区项目审批效率提升了30%。”吉州工业园区管委会主任刘欣介绍。

为持续激发干劲，园区还实施“优绩优酬”“能者快跑”“悬赏攻坚”等激励机制，鼓励干部主动揭榜、勇于破题。一大批干部从“调我过来要我做”转变为“我要申请闯一闯”，不断激发干部干事创业内生动力。

能上能下 精细管理提效能

“资历不是‘护身符’，实绩才是‘通行证’。”这已成为吉州工业园区上下的共识。为彻底打破论资排辈的传统晋升模式，园区全面推行分类分级管理制度，设立不同职级和晋升通道，让所有干部站在同一起跑线——无论“老兵”还是“新兵”，都可通过竞聘争取岗位，真正实现“能者上、平者让、庸者下”。

为实现管理精准化，园区创新推行“清单化”管理模式，将经济发展、质量效益、科技创新、体制机制改革4大类17项核心指标逐项细化分解，每项指标都逐季分解至具体股室，明确到责任人，实现“指标一股室一个人”三位一体捆绑考核，确保目标层层压实、责任清晰到位。

“本季度我的重点任务就是要完成30家企业走访、推进5个重点项目进度达速，并协调解决10起企业诉求。”园区党工委委员、组织委员李玥告诉记者，干部工

作职责被进一步明确为28项可量化指标，覆盖项目对接、问题协调、企业服务满意度等全流程。实施新的管理机制以来，园区干部平均每月下企服务次数从5次增至12次，问题响应速度提升60%。

实战练兵 绩效挂钩强本领

“到企业挂职以来，我终于明白企业最缺什么、最盼什么。”园区干部龚明睿告诉记者，在深入庐陵德基高端制造产业园项目建设一线过程中，他了解到该项目的迫切需求，便积极协调吉安水务集团有限公司，及时为项目提供了稳定可靠的供水保障。

该园区开展“沉浸式”培训，组织干部到企业挂职锻炼，让他们在一线摸实情、解难题。同时，将实战表现与绩效激励紧密结合，积极开展公务员绩效管理试点工作，坚持“优绩优酬”原则，实行总额控制，设定0.7-1.25的浮动系数。同一岗位层级之间，根据实际表现及其考核结果合理拉开收入差距，按照分类管理、分类评定原则分配绩效奖金，实现以岗定薪、按绩取酬。

“绩效与实绩绑定后，大家跑企业、抓项目更有劲头了。”李玥说，试点工作开展以来，园区帮扶企业解决实际问题140余个，兑现各级优惠政策资金2600万元，帮助招工150余人，解决企业融资需求1.7亿余元。



9月18日，庐陵县新泉乡党员干部来到新泉村魅力水果种植基地，帮助果农采摘葡萄。

特约通讯员 邓建萍摄

一个党员一面旗

——九江国家历史文化名城滨江段建设项目一期走笔

本报全媒体记者 曹诚平

9月15日，九江国家历史文化名城滨江段建设项目一期工地上，机器奔走，党旗招展，一派忙碌景象。该项目自去年9月开工以来，长江国家文化公园项目临时党支部充分发挥示范引领作用，将党建工作的凝聚力与影响力转化为推进项目建设的强大执行力，全力向明年9月竣工的目标冲刺。

九江国家历史文化名城滨江段建设项目一期工程位于九江经济技术开发区，全长6.5公里。项目建设目的是完善九江岸线基本功能、提升生态环境、保护传承弘扬长江文化等，绘制“江城联动”美好画卷，打造千年浔阳文化窗口。

“项目临时党支部有6名党员，分别驻守在工程技术、安全管理等关键岗位。”临时党支部书记、项目负责人卢敦清介绍，临时党支部始终以“党建领航项目建设”为核心，将党员力量拧成一股绳，让党员当好施工进程的排头兵，做好工程质量的监督员，确保每个环节

都经得起检验。

9月15日，虽然已是初秋，但35℃的气温依然炙烤着工地。临时党支部的党员们有的蹲在路基碾压作业区查验土料含水率，及时与施工队沟通调整晾晒方案，有的检查钢筋绑扎质量，对照图纸逐项核查是否符合规范。“进度要赶，但质量底线不能破。”党员田金标说，临时党支部每个党员都要对分管区域的质量安全负总责，发现问题要当场整改。

在项目降本增效工作中，临时党支部更是发挥了“智囊团”作用。项目开工初期，党员团队联合技术人员对设计图纸进行全面复盘，发现部分钢筋型号偏大，存在浪费现象，当即成立技术攻坚小组，提出钢筋优化方案并通过专家评审，仅此一项就减少上千吨钢筋用量，节约成本400万元。党员翟元元作为项目成本管理负责人，同步跟进进外平台亲水台阶调整等工作，累计为项目节省造价超600万元，实现“质量不打折，成本降

下来”的目标。

“党员冲在前，我们心里有底气。”项目施工队队员尧飞说，有一次，党员深夜巡查，发现一处施工细节存在瑕疵，当即召集人员整改，全程紧盯直至问题解决。这种严之又严的作风，不仅保障了工程质量，更让工期比原计划提前推进。

今年3月，项目部接到水利部门通知，5月主汛期来临后涉水工程必须停工。临时党支部立下主汛期到来前完成堤外岸坡改造的“军令状”，实行24小时轮班制。白天，党员们与工人一起顶着烈日浇筑混凝土；夜里，忍着蚊虫叮咬在泥水里奋战，终于如期完成涉水工程。

“一个支部就是一座堡垒，一个党员就是一面旗帜。”卢敦清说，临时党支部将继续发挥示范引领作用，以“时时放心不下”的责任感推进项目建设，让这条长江岸线成为展示九江历史文化的“名片”，早日向市民呈现“江畅、水清、岸绿、景美”的历史文化名城画卷。

宁都：完善“跨域通办”模式 提升政务服务质效

日前，在宽敞明亮、干净整洁的宁都县政务服务中心，办事指引牌清晰明确、便民设施随处可见，前来办理业务的群众络绎不绝，各个服务窗口的工作人员面带微笑地向群众讲解操作流程，整个大厅呈现出忙而不乱、井然有序的景象。

“张先生，您好，我们已经收到了您邮寄的医药费用发票等资料，相关报销手续已办理完毕，报销款项将直接打到您的社保卡账户，请注意查收。”近日，宁都县政务服务中心“跨域通办”综合窗口收到了

一份来自深圳张先生的邮政快递，工作人员为他顺利办理了医保费用报销业务。

“原先做好了两地跑的准备，没想到在这里一次性就办好了，省时又省心，给在深圳工作的宁都人提供了极大的便利。”张先生开心地说。

近年来，宁都县紧盯办事群众反映强烈、办事频率高、办件量大的政务服务事项，对标深圳市罗湖区政务服务规则制定，大力实施“高效办成一件事”、政务服务增值化等创新举措，推动更多事项网上

办、掌上办。例如，宁都县先后与深圳市龙岗区、罗湖区建立了政务服务“跨域通办”合作，参照两地标准，形成了《宁都县2024年度政务服务“跨域通办”事项清单》，涵盖医保、社保、公安、司法公证、市场监管等114项政务服务事项，逐步实现了332个龙岗事项、120个罗湖事项可在宁都办理；与东莞市大朗镇行政服务中心签订了政务服务事项“跨省通办”合作协议，互设“跨省通办”和“视频办”窗口，确定首批“视频办”事项32项，有效破解了企业和

群众异地办事面临的“多地跑”“折返跑”等堵点难点，全力促进“只进一扇门，办成多件事”，打造更优质的政务服务环境。

此外，宁都县建立了线上线下融合的“跨域通办”服务体系，线上在江西政务服务网上线“异地通办”服务专区；线下开设“跨域通办”服务专窗，采用“邮政跑”“快递跑”取代“群众跑”，创建“联系会商、异地收件、远程流转、通办通取”跨域通办新模式，争取在更多领域实现“全程不求人、无感办成事”。

（郭素敏）

景德镇推行“占掘路一件事”改革

本报景德镇讯（全媒体记者王景萍 通讯员苏友才）“通过网上大厅提交材料后，跑一次就办成事，效率较以往大大提高。”近日，在体验工程建设项目“占掘路一件事”服务模式后，景德镇陶邑酒店管理有限公司凤凰山酒店建设项目报建人员刘靖杰对此赞不绝口。

占用、挖掘城市道路是项目施工建设中的高频场景，涉及建设项目开设出入口、市政外线接入等多个审批事项，申报流程复杂并涉及多个审批部门，耗费建设单位大量人力物力。针对这一现象，今年，景德镇市行政审批局打破系统壁垒，创新推行工程建设项目“占掘路一件事”改革，将4个单位18项审批业务“串珠成链”，实现齐头并进。企业只需提交一张表单、一套材料，经过相关部门一次现场踏勘，就能完成所有审批环节。

据介绍，聚焦线上线下服务，景德镇市行政审批局在工程建设项目审批管理系统配置“占掘路一件事”专用模块，为企业开辟专属通道，企业可根据实际需求，自由勾选智慧表单，轻松完成事项申报。线下，政务服务大厅开设咨询、引导、受理“一条龙”服务，导服台引导企业到工改综合窗口，工作人员受理后，系统自动推送审批，办结后相关证照一次性到手，省心又省力。

数字赋能，智慧审批“不打烊”。景德镇市行政审批局深化“互联网+政务服务”，把DeepSeek大模型融入工改系统，“智能预审+人工确认”双管齐下。企业登录审批管理系统，AI就能为其解读政策、梳理材料清单、指引流程，足不出户就能把审批事项摸得门清，精准导办，贴心又高效。

针对规费缴纳耗时久影响审批的问题，景德镇市行政审批局创新“承诺制许可”，将“先缴费后许可”变为“按期缴费+准予许可”。信誉好的企业可以一边申报审批，一边按流程缴费，占用、挖掘城市道路审批最快1个工作日就能办结出证，为企业节省90%的时间成本，受到企业欢迎。

景德镇市行政审批局还以刀刃向内的改革，倒逼工作作风转变。在“占掘路一件事”模块，每个事项都设置审批时限和预警线，超时即自动默许，责任由审批部门承担，同时追究相关人员责任。据介绍，通过多措并举，工程建设项目“占掘路一件事”改革成效明显，企业跑动次数从11次减到最多跑1次，相关部门勘验次数由9次合并为1次，企业申报材料精简超四成，办理承诺时限更是从47个工作日压缩到5个工作日。

安装电动车阻车柱 护航居民安全

“电动车上楼很不安全，万一着火后果不堪设想。自从楼栋安装了阻车柱后，再也没见过电动车上楼，住得更安心了，感谢政府为我们办实事。”南昌市红谷滩区云溪花园还建房小区业主张女士连声称赞。

此前，云溪花园业主多次反映电动车上楼充电问题频发，不仅占用消防通道，还存在安全隐患。针对这一问题，红角洲街道党工委第一时间摸清楼栋底数、群众需求，制定相关方案，让“民声”切实转化为民生实效。为确保问题高效解决，红角洲街道纪检监察工委联合村（社区）和消防部门积极开展走访调研，组织召开联席会议。村（社区）充分发挥“楼栋长+网格员”联动机制，开展定期联动巡查，重点围绕消防设施配备、消防器材、消防出口、电线电缆等，采用“楼栋排查，层层过关”方式，引导群众规范用电；网格员定期开展“拉网式”“地毯式”检查，清理违规停放充电车辆，夜查上楼充电电动车，督促现场立即整改到位；街道督促物业整合小区内闲置空地，跟进小区电动车棚建设，增设充电端口，从硬件层面阻断“人车同屋”隐患。

小单元车是民心柱，安全柱。目前，云溪花园一、二期206个单元共安装了1442根电动车阻车柱，解决了小区电动车上楼充电问题。这一举措用实际行动筑牢了居民的安全防线，让小区居住环境更安全、更舒心，赢得了居民广泛认可与好评。

（程珍珍 沈玲）

开展环志监测 守护“千年鸟道”

在江西齐云山国家级自然保护区的崇山峻岭之间，延续着一条“千年鸟道”。每年秋季，数百万候鸟借助此地独特的地形气流南迁越冬，形成壮观的迁徙浪潮。

近日，江西齐云山国家级自然保护区管理局联合全国鸟类环志中心、江西农业大学及崇义县林业局，共同开展为期两个多月的鸟类环志工作。通过对环志数据的系统收集与分析，研究团队将进一步厘清“千年鸟道”的迁徙路线，科学评估候鸟种群动态，为制定更具针对性的保护管理政策提供坚实依据，确保这条古老的生命通道永续畅通。

来自江西农业大学的研究团队成员表示：“我们将在山顶开展鸟类环志工作，该工作不仅为研究候鸟迁徙规律提供了宝贵数据，更是一堂生动的生态教育课，让大家深感每一个生命都值得敬畏，守护这条‘千年鸟道’，就是守护我们共同的自然遗产。”

在鸟类环志站工作台前，环志工作有序进行：辨别、记录鸟种信息，测量翅长、喙长、跗跖长以及体重，评估其健康状况和能量储备。最后，研究人员在其脚蹼佩戴“身份证”——一枚刻有全球唯一编号和联系地址的金属环，其未来在任何地方被回收，数据都将汇入研究网络，成为解开鸟类迁徙奥秘的关键一环。

自2008年起，江西齐云山国家级自然保护区管理局持续开展鸟类环志工作。截至2024年底，已累计环志鸟类14日47科240种53466羽。

（冷孟明 卢建）