

# “智改数转”激活老工业基地新动能 九江打通中小企业数字化转型路径

本报九江讯（全媒体记者周亚婧 通讯员胡蕊）近日，在位于九江经开区的九江洋泰金属制品有限公司生产车间内，机械臂正精准完成零部件抓取与装配，生产大屏幕上实时跳动着生产进度、设备负荷、质量检测等数据，从订单接收至成品出库的全流程实现一键可控。这家深耕金属加工领域十余年的中小企业，通过引入工业机器人与智能管理系统，生产效率提升30%，产品合格率从92%上升至98%。

洋泰金属的转型突破，正是九江这座沿江老工业基地焕发新生的缩影。2024年6月，九江市成功入选全国第二批中小企业数字化转型试点城市，一场以“智改数转”为核心的产业变革正在发生。九江市将数字化转型列为“一把手”工程，举全

市之力激活数字动能，让老工业基地在数字浪潮中重焕生机。

九江市构建“1+N”政策体系，以《九江市中小企业数字化转型城市试点工作方案》为主，配套《九江市制造业数字化转型行动计划（2024—2025年）》《九江市支持制造业数字化转型的若干措施》等，明确转型目标、重点任务与保障机制。同时，印发专项资金管理办法及细则，规范各级资金的使用方向，重点支持企业技术改造、服务商培育与平台建设。

为让政策落地更精准，九江按照“解难题、育能力、促发展、树标杆”的思路，建立“问题收集—方案定制—资源对接—效果评估”闭环机制。针对中小企业“转型无方向、升级缺资金”的痛点，专项资金实

行“先改后补”“以奖代补”，单个企业最高可获500万元支持，截至目前已撬动企业自主投入超12亿元。

九江市通过政策引导与技术支持，持续推动企业“设备换芯、机器换人、生产换线”，聚焦设备互联、数据挖掘、智能管控等关键领域，培育出一批高质量转型典型。目前，全市已拥有国家级5G工厂15家，省级“小灯塔”企业、“数智工厂”67家。该市还加强与中国信通院、华东交通大学、华中科技大学等院校科研智库机构的合作，通过搭建生态集聚平台，持续导入外部资源，构建“产学研用”协同创新网络。

九江市数字经济产业研究院牵头在永修县、湖口县、彭泽县等12个县（市、区）挂牌成立“数字化诊所”，实现重点工业区

域全覆盖。针对企业数字化转型项目管理分散、进度难跟踪的问题，搭建了九江市数字化转型公共服务平台，整合项目申报、实施监督、效果评估、企业画像等全流程功能，实现政府监管、企业实施的实时协同。目前，九江市已分三批遴选数字化转型服务商85家，基本建成“数字化转型促进中心、数字化诊所、数字专员”三级服务体系。开展数字化转型“沙龙”活动42场，培训企业董事长、总经理226人次；组织AI赋能制造业数字化转型专题培训活动，培训企业“一把手”50余人。引进石化盈科等10余家头部服务商，上架351个数字产品与解决方案，形成“政府搭台、智库赋能、服务商支撑、企业参与”的良性生态。

本报浮梁讯（全媒体记者王景萍、曹小武）金秋十月，浮梁县鹅湖镇的高岭文化村景区内，穿汉服、提鱼灯的游客往来穿梭，唐宴、古乐等体验项目让人流连忘返。层林尽染的生态美景与热闹的文旅活动交织，构成一幅乡村振兴的生动图景。

高岭文化村，是景德镇国有独资企业黑猫集团依托浮梁“瓷之源、茶之乡、林之海”的生态底蕴，投资建设的省重点项目。漫步景区，13.6公里的旅游环路串起了一个个农文旅项目。浮梁茶海层层叠翠，制茶体验馆清香飘散；高岭花海四季斑斓，婚纱摄影基地见证浪漫；唐风建筑群“大唐茶市”里，沉浸式演出再现古丝绸之路茶贸盛景……这些文旅项目不仅吸引游客驻足，更重塑着乡村产业形态。

近年来，高岭文化村项目通过“国企+农村”党建联动，推行“三权分享（所有权、承包权、经营权）、三股分红（资源股、资金股、技术股）、三手合力（政府有形之手、市场无形之手、百姓勤劳之手）”模式，整合资源、统一品牌。在推进旅游产业发展的同时，该项目完成近万亩土地流转，并对其中4500亩农田实施高标准改造，有效提升农业效益，辐射带动周边2万亩农田发展订单农业。

“当初村民不愿意流转土地，抵触情绪比较强烈，项目施工时碰倒了一棵树都可能引发纠纷。”回顾2018年项目启动时的情景，景德镇开门子文旅产业发展有限责任公司农业板块负责人曹承刚感慨万千。面对群众疑虑，项目创新土地流转模式，提高租金并承诺二十年不变，还对低产田、冷浆田进行土壤改良。

改变随之而来。曾经低产的冷浆田变成智慧农园的肥沃土壤，黄桃等水果卖到40元一公斤仍供不应求，村民们也从中发现了致富的契机。记者来到高岭文化村景区采访时，49岁的鹅湖镇鹅湖村村民李平德正带着游客采摘猕猴桃。之前在外务工的他返乡后来到家门口的景区就业，从果园管理员做起，如今已承包景区350亩果园，带动60多名村民就业。

“感谢公司给我就业机会。”李平德擦拭着额头的汗珠笑道。如今的他，不仅学会标准化种植技术，还拓展旅游采摘业务，年收入较外出务工时翻了两番。在高岭文化村景区，像李平德这样实现职业升级的村民不在少数——有的在景区学成技术后自种农产品直供企业，有的直接参与景区林下经济开发，有的转型旅游服务当起解说员，有的还成为景区的舞蹈演员。

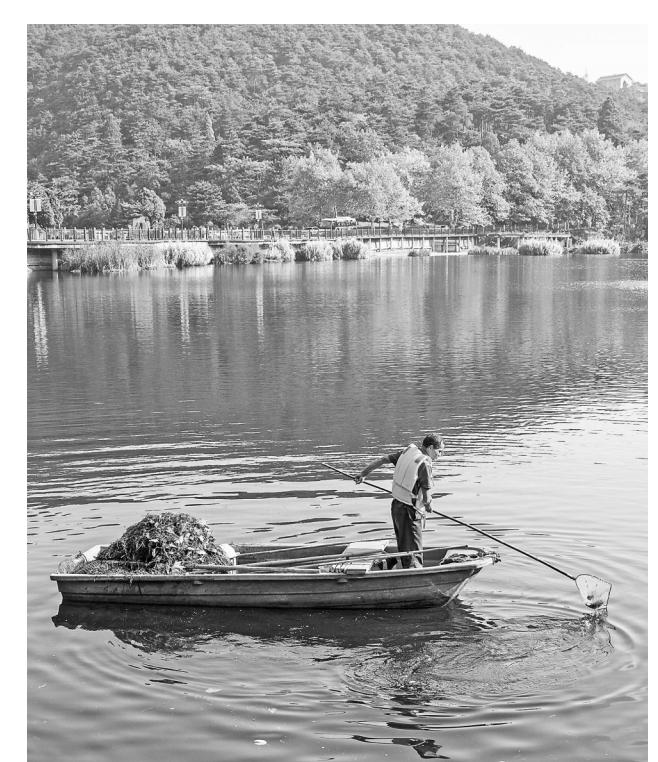
目前，高岭文化村项目已打造浮梁茶海、幸福里小镇、智慧农园等多个功能板块，形成集生态农业、瓷茶文旅、论坛培训、康养旅居于一体的田园综合体。据统计，自2018年以来，项目累计提供2万人次务工机会，帮助周边6个乡镇近500户村民年均增收超1万元。

“之前，景区遭遇洪灾，曾经有抵触情绪的村民都自发扛锄头帮忙清淤，场面令人感动。”曹承刚感慨，“从‘找麻烦’到‘主动帮’，这样的转变，正是项目真正扎根乡村的最好证明。”

## 上犹颁发我省首本 取水权不动产权证书

本报上犹讯（全媒体记者曹章保）10月13日，记者从上犹县自然资源局获悉，该局已为青山口水电站颁发取水权不动产权证书。省自然资源厅自然资源确权登记局工作人员告诉记者，此次上犹县颁发的取水权不动产权证书为全省首本。

上犹县水资源丰富，建有5座水电站，是长江流域水质优良区域，但此前面临“水资源富集但经济转化不足”问题。该县抢抓试点机遇，探索生态保护与经济发展双赢路径，在省、市自然资源部门的指导下，该县水利、银监、行政审批等部门形成工作合力，经过多轮调研、地籍调查、价值评估等工作，该县自然资源局为青山口水电站颁发取水权不动产权证书。此次颁发的证书清晰载明权利人、坐落位置、权利期限等核心信息，明确了产权归属，强化了水资源节约集约利用导向。上犹农商银行兴业支行据此为水电站授信，让“水权”转化为“信贷”。



近日，庐山风景区如琴湖上，工作人员正在清理湖面落叶。为保护生态环境，景区实施了如琴湖水生态保护修复项目，并坚持每天对湖面进行人工清理。

特约通讯员 韩俊烜 摄

## “链”上突围 产业跃升 ——永新县多元驱动激活新兴产业聚能成势

本报全媒体记者 周幸

1至9月，永新县超纤复合新材料产业规上企业产值突破15.1亿元，锂电新能源产业产值达22.6亿元，两大产业产值同比增长33.3%，增速是全县规上企业产值的3倍。这个曾是工业“洼地”的县域，如今正以强劲势头在新兴产业赛道上加速奔跑。

探寻其发展密码，源于一场以产业链为核心的“链上多元赋能”改革。“链上党委”构筑发展根基，“链上平台”激活创新动能，“链上服务”优化产业生态，诸多改革要素如同精密齿轮般紧紧咬合，为永新县新兴产业装上高质量发展引擎。

### 一链一党委，党建引领强根基

山区县搞工业，不能零敲碎打，必须攥指成拳聚合力，以“组织链”赋能“产业链”。

为此，永新县在超纤复合新材料、锂电新能源和电子信息三条潜力主链上成立产业链联合党委，由工业园区挂链班子成员任产业链党委书记，吸纳80余个上下游重点企业、涉企职能部门党组织为成员，链主企业党组织书记任副书记，“园区统筹、链主牵引、多方协同”的链式党建新格局就此构建，成为引领产业发展的“红色堡垒”。

贵人何涛对此感触颇深。7月中旬，负责集中供热的永新县凯迪绿色能源开发有限公司因检修须停工一周，但聚星新材料有一笔发往越南的紧急订单。“订单延误要赔付一大笔违约金，当时急坏了。”何涛说。

超纤复合新材料产业链党委得知情况后，迅速召集链上企业负责人开会，决定有旧锅炉的企业先自行供热，能调整生产计划的匀出部分产能支援急需的企业。最终，吉安巨联环保科技有限公司联合江西晟翔新材料有限公司为聚星新材料保住6条生产线；10家企业自主启用备用锅炉；工业园区管委会连续施工两天两夜，抢接200余米蒸汽供热管道，确保生产不停歇。

截至目前，永新县链上企业党组织覆盖率达97%，解决技术攻关、用地审批等难题50余项，党的组织优势正源源不断地转化为产业链的凝聚力和战斗力。

### 一链一平台，科技搭台促创新

江西华昊新能源有限公司成功攻克高倍率锂离子电池制备技术，产品充放电效率超95%；江西泽晞新材料有限公司研发的环保型水性聚氨酯合成革技术打破国外垄断，成本直降40%。这两个项目均入选2025年中央引导地方科技发展资金项目，永新县科技破局之力由此可窥。

科技创新是山区工业“换道领跑”的核心密码。永新县聚焦新兴产业痛点，布局“一链一平台”科创赋能体系，以研发费用归集、知识产权布局为核心，推行“产业链+金融供应链+主题产业园”建设机制，并设立10亿元产业投资基金，为创新型企业提供资金支持。

目前，华昊新能源获评省级企业技术中心和省级工程研究中心，江西肯特化学有限公司入选江西第一批“数智工厂”。

让创新成果加速落地的，是不断完善产学研协同平台。永新县开展产业链“红链行动”，推动华昊新能源与南昌大学合作共建博士后创新实践基地，泽晞新材料获评省级企业技术中心。同时，该县搭建高校与园区双向奔赴平台，推动吉安鑫鼎科技有限公司在江西科技职业学院设立“订单班”，江西雄屹皮业有限公司与四川大学石碧院士团队建立技术服务合作等常态交流，建立起人才结对联系跟踪培养机制。

今年上半年，永新县七大科创平台服务链上企业超15家次，促成产学研合作项目5个，带动相关企业研发投入增长13%，新增专利授权10余件，转化技术成果12项。

### 一链一配套，服务专班优环境

“去年贷款500万元，今年续贷增至

900万元，不到一周就到账，刚好用来更新设备扩产能。”华昊新能源负责人吴新建笑道。

永新县摒弃撒胡椒面式的传统扶持，转向“一链一配套”的精准政策赋能，围绕三大主导产业的关键环节、薄弱短板，动态更新专属政策包。

推动金融机构设立“财园信贷通”，让金融活水精准滴灌企业。纳税金额5万元以上的企业均可申报，由工业园区担保，最高可贷1000万元，最快7个工作日放款，确保企业“资金血液”畅通。今年上半年，全县累计为链上22家企业提供信用贷款超9230万元；普惠金融服务覆盖165家企业，授信金额3.42亿元，用信金额3.05亿元。

创新建立“一链一专班”服务机制，持续优化营商环境。每条重点产业链配备一支专属服务团队，由县领导牵头，成员涵盖审批、金融、人力资源和社会保障、供电等核心要素保障部门，辅以“问题收集、分类交办、跟踪调度、办结销号”纾解机制，提供“一名链长、一个牵头部门、一套运行机制、一抓到底”的全生命周期保姆式服务。截至目前，各专班累计走访服务企业500余次，协调解决各类问题诉求60余项。

# 浮梁高岭文化村“国企+农村”联动助振兴