

勇立潮头破浪行 改革扬帆促发展

吉安市新庐陵公司“三化”转型成效显著

范说根 刘亭亨

“十四五”以来，吉安市新庐陵投资发展有限公司(以下简称“新庐陵公司”)在推进改革发展中，坚持实体化、市场化、效益化“三化”转型，围绕“城市建设运营、停车新能源、大数据服务、类金融服务、资产经营、人才服务”六大主营业务板块，聚产业、贴民生、盘资产，有效破解自身“营收单一、依赖财政”的发展困境，成功走出了一条市域平台公司转型发展新路径。

该公司紧扣全省“1269”行动计划及吉安市“十大攻坚战”，注重现代企业运营与新业态培育，不仅实现基金投资、数字经济等新业态“从0到1”的突破，更达成“经济收益+民生改善+地方赋能”的多重成效，实现企业经营与地方经济建设同频共振，有力助推区域经济社会高质量发展。

目前，该公司资产规模跃升至479亿元，较“十三五”末增长114.5%，营业收入与利润总额实现稳步增长。另外，公司连续三年蝉联吉安市属国有企业综合考核“第一等次”，获江西社会责任企业、吉安改革先进单位等荣誉，发展成果多次入选国家级优秀案例实践。

聚焦产业升级——打造“资本+数字”双引擎

走进安福县明讯新材料科技有限公司，机器轰鸣，一片繁忙。这家生产光学薄膜复合涂层相关材料的制造业企

业，去年正式投产以来，生产销售两旺。该企业的投产运营，正是新庐陵公司通过基金招商赋能产业升级的生动范例。

为了推动区域产业升级，新庐陵公司紧扣区域产业升级战略目标，以“资本”和“数字”为核心抓手，成立基金积极投资未来赛道，顺应大势大力发展数字经济。

在“资本”端，该公司打破传统补贴招商模式，组建市、县两级政府引导母基金，建立“母基金-区县基金-产业直投基金”三级架构和“募投管退”全周期业务链条。目前，围绕电子信息、生物医药等“1+5”主导产业设立了130多亿元的市本级基金，精准引进和培育46个产业链关键项目，完成投资交割9个，预计带动产业投资超300亿元。

在“数字”端，该公司以本地智慧城市项目建设为抓手，率先成立首家市属国有大数据公司，深耕大数据产业赛道，建设运营吉安市政务云平台、国有资产监管数字化平台、“吉惠通”金融服务平台等一批重点数字项目，并推动应用到金融、消费、采购等行业，仅“吉惠通”平台就为实体企业提供贷款158亿元。各项数字场景应用正逐步转化为数据价值，获得国家和省级荣誉奖项8项。

锚定民生刚需——构建全链条服务体系

在推进“三化”转型实践中，新庐陵公

司强化国企担当，秉持“痛点为导向、资源为依托、合作强赋能”理念，面向大众市场、紧贴民生需求，构建全链条服务体系，做大平台公司服务功能。

人民城市为人民。作为城市建设运营者，新庐陵公司直面城市公共停车难、新能源充电不便等民生问题，通过精准布局与精心规划，顺利获得中心城区停车位特许经营权，投入资金新(改)建运营地面、地下、立体全场景停车场78个，泊位约10000个；在此基础上，又瞄准新能源市场，与充电桩业内知名企业合资合作，迅速在吉安本地投建充电站，建成并运营汽车充电桩929根，占据三分之一市场规模。同时，搭建智慧停车指挥中心，打造“一城一网一平台”，将停车泊位、充电桩数据接入平台，市民通过“智慧停车”小程序即可实时查询泊位、桩位、缴费等信息，不仅缓解了群众出行停车及充电难题，还极大地提升了便民服务水平。

为破解公共就业服务碎片化的局面，新庐陵公司于去年组建了吉安市人才发展集团，致力于打造全市人才“引育留用”全链条核心平台，与9个县区合资成立人力资源公司，并建成全市人才招聘共享中心，服务本地企业超2000家、促进就业800余万人次。同时，实施人才安居工程，运营市本级人才公寓425套，推出青年人才驿站和人才社区共享空间，营造了吉安市近悦远来的人才生态与就业环境。

整合资产资源——挖掘传统产业新空间

如何让城建类传统产业在转型过程中既维持支撑保障职能，又找到新的生存空间，是传统平台公司普遍面临的课题。

新庐陵公司把盘活存量资源作为突破口，整合旗下各子公司经营性资产，以“委托代管”模式统一归集到一家子公司专业运营。自研资产数字化管理系统，整合资产分布、使用率、闲置率等数据，为每一处资产建立数字“身份证”，实现“一物一码一档案”，精准应用到租赁市场分析；在实践运营中，创新推出资本运作一批、推动销售一批、租赁盘活一批、自主运营一批策略，实现资产租金收缴率达97%。此外，该公司积极拓展保障房、安置房、人才公寓等自有资产物业管理服务，形成行业全链发展生态。

提升资产资源整合水平，在于经营体制机制创新。新庐陵公司大刀阔斧推进管理改革，构建与战略规划相匹配的“1+8+N”集团化管控架构，实行同类业务合并，一个子公司负责一个板块，建立合规高效、降本赋能的管理体系；同时，打通融资渠道，推广混合所有制运营模式，提升市场化运营能力与盈利能力，实现了国有资本与民营资本的优势互补、互利共赢。

江西长旅康养集团 普惠服务托起“一老一小”幸福

随着社会老龄化进程加快和年轻家庭育儿需求的增加，“一老一小”的照护问题日益受到关注。江西省长旅康养集团有限公司作为省管企业江西长旅集团旗下省级康养产业主平台，自2019年成立以来，始终牢记国企使命担当，以价格可负担、质量有保障的普惠养老托育服务理念，为万千家庭幸福护航。

在养老领域，该集团聚焦“医康养游”融合发展，构建居家、社区、机构、医养、旅居“五位一体”养老体系，并搭建智慧康养信息平台系统，为长者提供多样化的品质康养服务。位于南昌象湖新城的长天医养中心是该集团旗下重点打造的示范项目，也是国家城企普惠制养老试点项目，与南昌大学第一附属医院形成“院中院”，实现了“医疗+康复+养老”一体化，受到业界广泛关注及老年朋友青睐。同时，该集团在社区打造“嵌入式”养老院，把幸福养老安放在家门口，在居家上门服务中，将关怀送到“一碗汤”的距离；推广旅居养老，在旅居养老的风景中，让健康与诗意同行。

在托育领域，该集团打造了新国风民族托育品牌“长天小红星”，品牌融合“三色”文化，将“红色”教育融入课程体系，以“绿色”医育结合及自然探索为特色，以“古色”传承传统文化为亮点，累计为超过万户家庭提供专业优质的普惠托育服务，成为“宝宝健康成长、家长安心托付”的温暖港湾。

目前，该集团在全省共管理养老床位近6000张，提供普惠托位1300余个，为全省“一老一幼”的健康与幸福提供了有力保障。

(胡正良)

遂川高新区 “管委会+发投集团”聚动能

近两年来，遂川高新区从全省综合排名第67位跃升至第19位，连续获评省级开发区综合考核第一等次，并于2025年1月成功获批省级高新技术产业园区。这份亮眼成绩单的背后，得益于“管委会+发投集团”体制改革释放的强劲动能。

改革是发展的核心引擎。2023年以来，遂川高新区以“1+8”配套改革方案为抓手，推动体制改革从1.0迭代至3.0，实现从部门协同到系统融合的深刻变革。通过“管运分离”破局，管委会机构精简至5个，70%人员聚焦经济发展核心工作，行政效能大幅提升，营商环境持续优化，实现云旗赋能从洽谈到落地仅用时1个月，创下“当月考察、次月开工”的招商速度。

原有的发投集团则转型为投资建设、招商运营核心主体，创新“产业基金招商”模式，以2.51亿元股权投资撬动16亿元社会资本，成功引进上特科技等龙头企业及3家配套企业；在高新区规划建设硅基新材料产业园，带动上下游68家企业集聚，推动硅基产业占比从10%提升至30%。

市场化转型激活内生动力。发投集团以市场化经营理念，整合优质资产，下设8家一级子公司，总资产达280亿元，两家公司获评AA信用等级，成为吉安市首个拥有两家AA评级国企的省级开发区。今年1至10月，发投集团实现营收31.54亿元，高新区整体营业收入达270.84亿元，同比增长7.32%。

(李建平 范忠刘)



近日，华赣环境集团赣江水务凭借花园式水厂打造、数字化升级、设备更新及降碳减排等成效，成功入选我省第二批“美丽细胞”建设优秀案例之“美丽工厂”。作为赣江新区医药科创城区域污水处理核心载体，该厂设计日处理污水2万立方米，年均净化污水515万立方米，关键水质指标稳定达地表水Ⅲ类标准，以“花园式+高标准”的治理模式，为赣江新区生态文明建设筑牢水环境屏障。图为华赣环境集团赣江水务污水处理厂实景。

张 茜 摄

萍乡公路扬尘治理见成效

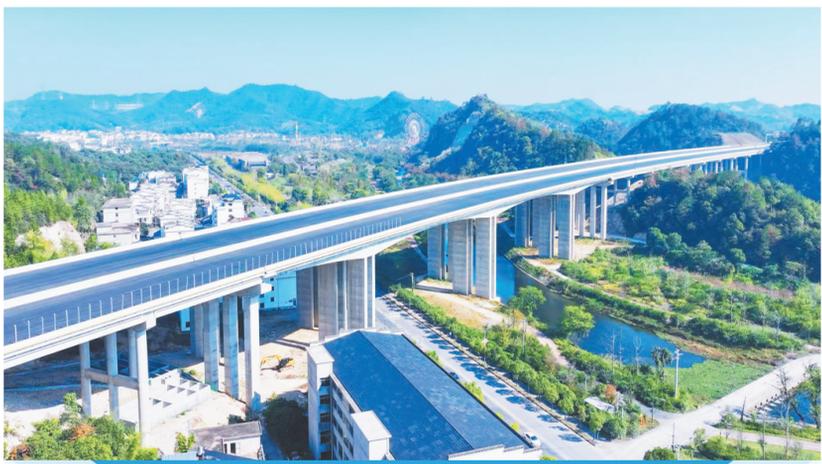
近期，萍乡市公路事业发展中心以群众关切为导向，聚焦国道省道重点路段扬尘治理问题，通过“清扫保洁+源头管控+部门联动”的立体化治理模式，打出一套扬尘治理组合拳，为群众出行营造了清新舒适的道路通行环境。

在这次治理行动中，该中心集结了17台洒水车、2台抑尘车、10台清洗车、17台养护清扫车等机械装备全天候作业，实现重点路段机械化降尘抑尘全覆盖；养护人员采取“2+2+6+1”作业模式(每日完成2次冲洗、2次清扫、6次洒水和1次绿化清洗)，对路肩、水沟、护栏、标识标牌等卫生死角进行“拉网式”治理。全程累计完成洒水作业771次、机械清洗路面3109公里、清扫路面840公里、清洗波形护栏445公里，一系列举措让扬尘问题得到有效遏制，路域环境持续焕新。

源头管控是扬尘治理的关键一环，该中心联动交通执法等部门，聚焦货运车辆和沿线污染源开展“双攻坚”，累计查处不规范运输行为12起。对沿线31处污染源进行全面排查，在16处厂矿企业、5处施工工地等重点源头，通过现场提醒、督促整改等方式，推动落实污染防治责任，从“产生源”上减少扬尘存量。

“目前，我们正持续深化治理成果，建立‘动态排查+定期回头看’机制，坚决防止扬尘问题反弹。”该中心相关负责人表示，萍乡公路将始终以群众需求为出发点和落脚点，不断优化治理举措，巩固提升治理成效，全力守护国道“清新颜值”。

(杨佳明)



梨东改扩建项目今年年底将基本建成

正处于攻坚阶段的沪昆高速梨东改扩建项目，桥梁桩基、下部构造、梁板安装已基本完成，路面下面层摊铺也已基本完成，路面中面层、上面层摊铺正有序推进，整体工程已完成约87%，预计今年年底基本建成。

邓万军 摄

铺就数字虹桥 赋能赣鄱新篇

2015年至2025年，电信普遍服务全力推进，旨在填平城乡数字鸿沟。十年来，江西移动主动扛起央企责任，在赣鄱大地上持续深耕，用坚实的网络底座与创新的数字应用，书写了一部信息通信赋能乡村振兴的壮丽篇章，让数字红利真正惠及千家万户。

网络筑基 从“信息孤岛”到“双千兆”城乡

十年的起点，是打通信息天堑。在婺源县许村镇项家埠村，村民曾饱受“信号弱覆盖”之苦，“通讯基本靠吼”是往日的真实写照。为破解这一难题，上饶移动技术团队多次翻山越岭实地勘测，在当地村民的支持下攻坚克难，让这个曾经的信息“孤岛”迎来了稳定高速的网络信号。村民如今在家看高清视频、在田间视频通话都“稳稳的”。

这样的场景，是江西移动十年网络攻坚的缩影。从4G到5G，再到“双千兆”时代，持续的投入织就了一张覆盖城乡的“数字彩虹”。截至2025年，仅上饶一地就累计建成5G基站超9500个，实现行政村以上场景100%覆盖；同时，宽带网络实现质的飞跃，城乡用户接入能力从不足4Mbps提升至1000Mbps以上，铸就了“乡乡双千兆、村村全通达”的坚实数字底座。

在景德镇，“十四五”期间累计投资12.05亿元，建成5G基站2800个，全市100%具备千兆接入能力，为这座千年瓷都的数字化腾飞筑牢了根基。

数字赋能 从“用上网”到“用好网”的智慧蝶变

网络通了，更要用好。江西移动让数字技术渗透到乡村治理、产业发展和民生保障的方方面面，催生了深刻的智慧蝶变。

治理更高效。在婺源县秋口镇石门村，“赣农兴数字乡村综合服务平台”将村务、党建、服务整合一网，改变了传统办公模式，构建起“村民参与、村

委响应”的双向沟通渠道，治理效能持续提升。

安全更牢固。“移动视联”平台将“通信塔”变为“数字塔”。上饶市构建起覆盖林草、水利、应急的立体化防控网；玉山县利用5G+AI技术打造防溺水水警平台，实现水域24小时智能预警，有效守护生命安全。

产业更兴旺。在余干县瑞洪镇，数字平台实现了水产养殖的无人监控和环境实时监测，助力农户增产增收，效益翻倍。上饶移动还计划通过5G直播，将特色农产品引入“一县一品”活动，为乡村振兴开辟新路径。

民生更便捷。在浮梁县，移动公司助力全县200家村卫生室“村村通”系统100%覆盖，村医可携带便携设备上门服务，让偏远地区村民足不出户就能享受医保报销和优质医疗资源，牢牢守护住乡村振兴的“健康线”。

创新引领 从“连接”到“智联”的未来布局

站在新起点，江西移动正推动网络与服务从“连接”向“智联”演进，为未来发展谋篇布局。

在景德镇，创新动能澎湃释放。面对低空经济这一新质生产力，江西移动打造了全国首例市级多技术融合低空感知项目。基于5G-A技术，构建“平战结合”的低空探测感知系统，在保障国防安全的同时，也为城市低空监管与经济发展开辟了军民融合的新路径，引领产业创新风尚。

面向“十五五”，江西移动已规划清晰蓝图：将持续筑牢5G根基，从“广覆盖”迈向“深覆盖、优体验”，在农村地区灵活采用“宏站+微站”模式，打造精品网络。其中，上饶移动计划投入4000万元终端补贴，推动5G用户渗透率达90%，并计划在2030年前推动1000个乡村实现治理数智化，让数字乡村的画卷越绘越精。

十年耕耘，十年跨越。从信号满格到智慧满溢，江西移动以通信之力弥合鸿沟，以数字之智激活乡野。展望未来，江西移动将继续秉持“人民邮电为人民”的初心，在赣鄱大地上谱写数字赋能乡村振兴的新篇章。

(王席伟)

赣州经开区

『嵌入式』监督为高质量发展注入『廉动力』

二十届中央纪委四次全会强调，要推进政治监督具体化、精准化、常态化。赣州经开区纪检监察工委自觉将政治监督融入开发区发展大局，结合开发区特点，选取招商引资、优化营商环境、项目建设、国有资产管理等四个重点领域，综合运用下沉蹲点、跟踪回访、列席旁听等方式，开展全方位、深层次的“嵌入式”监督，为经济社会高质量发展清障护航。

招商引资是经济发展的“源头活水”。赣州经开区纪检监察工委将监督关口前移，深度嵌入项目洽谈、评审、签约、落地、政策兑现等各个环节，重点监督是否存在政绩观错位、虚增投资额、不正确履职导致招商项目长期未落地、借招商引资之机违规吃喝、收受礼品礼金等问题，校准招商引资工作正确方向。

在对近三年全区招商引资项目开展大起底过程中，监督人员发现一个已签约一年却迟迟未落地项目存在异常情况。深挖细查之下，不仅发现相关部门负责人慢作为的问题，更揪出其违规接受宴请、礼品礼金的违纪事实，相关责任人员受到党纪政务处分。同时，将问题作为招商引资领域不正之风的典型案例在全区通报曝光，起到很好的警示作用。通过开展招商引资领域嵌入式监督，查处问题4起，严肃处理6人，有效校准了招商引资工作的正确航向，干部廉洁招商、高效服务的意识明显增强。

营商环境是开发区发展的核心竞争力。赣州经开区纪检监察工委紧盯全面深化改革、政务服务、涉企执法等监督重点，监督推动构建“亲清有为”新型政商关系。从全区重点产业链中选取16家有代表性的民营企业和商会作为营商环境监测点，纪检干部化身“流动探头”深入企业倾听真实声音，如某电子企业反映的信用修复流程冗长影响投标问题被及时纳入监督清单予以整改。同时，纪检干部化身“办事员”深入政务服务大厅开展“如我在办”体验流程，发现部分办理事项“一次性告知”落实不到位导致企业反复跑，随即推动设立4个“一窗通办”窗口和2个“零柜台”服务区，集成53个跨部门事项高效办。

针对收集到的涉企痛点问题，如“信用修复时间过长”，督促职能部门完善信用修复机制，将经营异常名录信用修复时限由5个工作日缩短至2个工作日，高效解决了100余户企业燃眉之急，让企业真切体验到“经开效率”带来的获得感和便捷感。

项目建设是经济发展的重要支撑。项目体量大、在建项目多是开发区的一个显著特点。该区纪检监察工委紧盯项目建设的关键环节——招投标、行政审批、征地拆迁、验收、资金拨付，实施全周期护航，累计排查项目建设环节问题96个，发布违法违规典型案例3批次8起，推动完善相关制度机制9项，有效维护了项目建设领域的清风正气。

国资国企是开发区建设的主力军、发展的先行军。赣州经开区纪检监察工委运用实地核查、大数据比对等利器，把监督嵌入资产运营管理环节，精准发现国有资产底数不清、长期闲置、欠租、国有商铺公租房被侵占等问题，成功推动盘活9宗沉睡大宗国有资产，有效激活了国有资本效能，让“沉睡”资产重新服务于发展大局。

“我们将持续深入开展‘嵌入式’监督，清除阻碍发展的‘淤塞点’，不断优化政治生态和发展环境，为赣州经开区高质量发展注入了强劲的‘廉动力’。”赣州经开区纪检监察工委负责人表示。

(邱昌飞)