

“杀鸡就得用牛刀”

——一家高精精密机床企业的国产替代路

本报全媒体记者 张武明 朱华

俗话说，杀鸡焉用牛刀。南昌有一家生产机床的民营企业佳时特不这么看，它把“杀鸡就得用牛刀”视为信条，坚持用极致的产品精度拓展市场，成为国产高端数控机床成功突围的鲜活范例。

机床被称为“工业母机”，小到手机螺丝，大到航空发动机叶片，都要靠它“雕刻”出来。可以说，机床的精度，决定着高端装备制造业“天花板”的高度。长期以来，受制于西方国家严密的技术封锁，重复定位精度1微米，这个约为头发丝直径百分之一的距离，成为国内机床企业难以逾越的“鸿沟”。

脱胎于老牌国企的佳时特，靠着扎实的技术底子和20年如一日的不懈创新，不仅突破1微米这个被“卡脖子”的距离，更将精度稳定推进至0.4微米，达到全球领先水平。企业的科技创新成果，被写入2025年江西省政府工作报告。

凭着“杀鸡就得用牛刀”的执念，佳时特闯出了一条高精精密机床的国产替代之路，并在江西近半无中生有地激活了一条精密制造产业链。

破壁：匠心锻造“牛刀”，把核心技术抓在手里

在航空航天、医疗器械、新能源汽车等高端制造领域，很多零件看起来不起眼，却对精度和一致性有着很高要求。用普通机床加工，勉强能用；用高精精密机床加工，则能做到极致——同样是“杀鸡”，用不用“牛刀”，效果天差地别。

以精度换口碑，以品质赢市场，是佳时特创始人、董事长刘华喜欢把“杀鸡就得用牛刀”挂在嘴边的原因。

他深知，只有锻造出锋利的“牛刀”，才能摆脱对进口机床的依赖，助力加快建设制造强国。

早年在中航工业洪都从事技术工作的时候，刘华就领教过国外高端机床厂商的傲慢：机床买的时候花了上千万元天

价，运回来之后还得当宝贝一样供着；厂家说放在哪个位置就得绝对服从，哪怕挪动1米都要报备；如果尝试生产清单之外的产品，机器就会被远程锁死，变成一堆废铁；机器出现故障，需要花高价预约维修，工程师来了一天都不会多待……

处处受制于人，让刘华真切感受到被“卡脖子”的窒息，也坚定了他“不当修补匠、要当铸刀师”的志向。2004年，他拒绝了外企高薪，创立了佳时特，下定决心造出真正属于中国人自己的高端机床。

突破封锁，困难重重。彼时，国内没有成功案例，也没有技术资料可供参考。刘华可以信赖的，只有身边这个国内最早接触世界顶尖机床的创业团队。

创新路上，何其艰辛。团队用维修机床业务所得反哺科研，股东十多年没有领过分红；企业困难的时候，高管半年没有拿工资。“除了资金压力，科研攻关难题也是一道接着一道，有时候几个月时间一点方向都找不到。”刘华回忆道。

避开传统丝杆传动技术，攻克当时国内无人涉足的直线电机技术；摒弃会发生微小热胀冷缩的铸铁机身，改用大理石作为机身材料……不走寻常路的佳时特，离梦想越来越近。从2013年的8微米，到2017年的1微米，再到如今的0.4微米，佳时特的设备一次次实现参数升级，填补了国内技术空白。

随着技术的日渐精进，佳时特最想做的，是高举这把“牛刀”，在高精密机床市场开疆拓土，为中国工程师赢得尊严。

破局：高精尖技术开路，把市场话语权夺回来

佳时特的工程师们带着火一般的热情走进市场，却被迎面浇了一盆冷水。

冷，源于国产机床的“内卷”：大量机床厂商无意投入研发，选择在中低端市场扎堆，比的是谁家设备价格更低。佳时特

定价凭什么比别人高？市场上不乏这样的质疑声。

冷，源于根深蒂固的“偏见”：进口机床高端、耐用，国产机床低端、小毛病多，这种观念盛行多年。很多对设备品质要求高的企业，宁愿习惯性花上千万元购买国外机床，也不愿意花几百万元给国内厂商试一试的机会。

被冷水泼醒的刘华意识到，产品要想得到认可，必须实打实做给别人看。

“国外机床能做的零件，我们的机床能做；国外机床做不出来的零件，我们的机床也能做。”通过打样验证，拿数据说话，佳时特一步步赢得市场认可。

2020年，受疫情影响，佳时特的运营一度陷入困境。当时，刘华捕捉到口罩机核心部件熔喷模头紧缺的商机，利用自家机床的高精度优势，只用一周时间便研发出可生产N99级口罩的熔喷模头，缓解了企业发展压力。

这次“小试牛刀”的惊喜，让刘华更加坚信“杀鸡用牛刀”有着广阔市场空间。凭借高精尖技术开路，刘华要做的，就是让客户相信，多花一点钱买国产好机床是值得的。

陕西一家精密制造企业因进口设备受限、产能告急，将信将疑地给了佳时特证明自己的机会。但企业也附加了苛刻条件：“试用一年，不达标直接退货”。

试用期满，实测数据让很多人直呼“不可思议”。佳时特机床在连续高负荷运转下，精度波动竟比部分进口设备还小，加工出的零件光洁如镜。

与国外高端机床厂商的正面交锋就这样展开。佳时特产品价格只有国外机床的三分之一左右，却拥有不输于对手的性能。交锋次数越多，佳时特的名声越响，订单也越来越多。

与佳时特一样，一批国产机床厂商也依托科技创新逐步实现突围。刘华意识到，属于国产机床的春天来了，佳时特这把“牛刀”必将大展锋芒。

破圈：带活产业链条，把产业生态建起来

技术上取得领先优势后，佳时特对提升产品产能、构建产业生态的需求就更为迫切。

随着近年来新能源汽车产业的发展壮大，抚州对汽车零配件的需求“井喷式”增长，刘华从中看到了商机和潜力。以抚州为新的生产基地，他着手为佳时特谋划一个更大的发展空间，这与当地政府发展高端精密制造业的目标不谋而合。

在抚州，佳时特与中志精密、华启精密等一批企业结成产业联盟，根据联盟内其他企业的需求提供设备、优化流程、培训员工、对接订单。这种“扶上马，送一程”的配套服务，为合作伙伴开拓市场提供了有力支撑。

看着产业链上的企业越做越大，越来越多的资本涌进来，刘华心里就越踏实：“产业链越牢固，企业自身发展就越有前景。”眼下，佳时特在抚州的新生产基地即将投产，目标是明年实现高精精密机床产能翻倍。

从销售产品到搭建生态，佳时特的发展愿景越来越大，提供的服务也越来越细。以前，客户购买机床后得自己找订单、配产线、编程序、招操作员；现在，佳时特像建造精装房的开发商一样，提供全套“交钥匙”服务——客户只需给出一张图纸，提出一个生产需求，就能不费心思直接“拎包入住”。

不止服务在升级，技术合作也在深化。

凭借过硬“刀法”在市场上站稳脚跟后，佳时特还与国内数控头部企业华中数控联手，开发出集高端数控机床、工业机器人、AGV小车于一体的智能立式五轴加工单元，推动好机床与好系统互促共进，为中国制造的数字化转型深度赋能。

“在工业母机技术创新、市场开拓的路上，佳时特不是独行侠。希望有更多企业意识到关键领域科技自立自强的重要性，大家齐心协力把进口设备的价格打下来，把中国高端制造业的水平提上去。”刘华说。

打破行政壁垒 破解共管难题

新干「五域联防」探索边界治理新范例

本报新干讯（全媒体记者李歆 通讯员李福孙、祝震）一条街，两地共管，曾是纠纷不断的“麻烦街”；5个镇，分属3县市，如今成了和谐共建的“兄弟镇”。近年来，新干县城乡创新推出“五域联防”治理机制，通过建立联合调解室、推行“三勤三心”工作法，破解行政区域边界地区社会治理难题。三年来，这一机制化解各类跨界纠纷110起，实现从“各扫门前雪”到“一盘棋”治理的转变。

位于城上乡山坳村与丰城市石江乡上舍村之间的蜜蜂街，曾是行政区域交界处治理难的缩影。这条双方人口、土地、门店各占一半的街道，因权属交叉、管理重叠，过去纠纷频发。“上世纪八九十年代，这里小纠纷天天有、大纠纷三六九，偷盗打架不停休。”一名村干部回忆道。

转机始于基层的实践探索。2012年，城上乡全国调解能手邓建辉推动建立两村共同参与的调解组，使蜜蜂街面貌得到改观。在总结这一成功经验的基础上，2021年，城上乡正式提出“五域联防”概念，联合新干县七琴镇、潭丘乡、丰城市石江乡、乐安县龚坊镇共同签订边界联防协议，将点状经验升级为区域协同治理机制。

当地建立起实体化运作的联合矛盾纠纷调解室，整合5个乡镇的司法调解力量，形成强有力的协调核心。同时，创新建立“三个一”工作体系：一个联合临时党支部统筹领导，一个联合矛盾纠纷调解室实体运作，一支联合志愿服务队协同配合。同时，推行“三勤三心”工作法——勤动脑、勤动嘴、勤动脚；热心、公心、公心，确保跨界纠纷得到专业、公正、快速处理。

“过去遇到跨界纠纷，常常是‘各吹各的号’，现在只要找到调解室，就能把两边管事的都请来一起谈。”城上乡相关负责人介绍，调解室按照“谁主管、谁负责”与“属地管理”相结合原则，协调各方共同调处，实现从“分散治理”到“协同作战”的转变。

在实践中，新机制效果显著。今年6月，多辆运输车损坏了跨市S216省道的水稳层，调解室介入后，制定“保险理赔+法律诉讼”综合解决方案，并督促施工方改进管理，从源头上防范纠纷再生。今年7月，山坳村村民揭明生、揭正生的牛在龚坊镇因误食残留尿素死亡。调解室立即带领村干部、民警跨县调解，不仅达成补偿协议，还推动两乡镇共同约定今后类似事件的处理规则，建立了长效预防机制。

“以前遇到跨乡镇的事，不知道先找谁，容易小事拖大。现在只要找到调解室，他们就能把两边管事的都请来一起谈，效率高，结果也公平。”山坳村党支部书记吉贵军说。

西湖区入选2025楼宇经济十大活力城区

本报南昌讯（全媒体记者林雅）近日，在杭州召开的第九届中国楼宇经济峰会上，南昌市西湖区凭借在空间规划优化、产业集群培育、服务模式创新等领域的亮眼表现，入选2025楼宇经济十大活力城区。截至目前，该区楼宇企业达6932家，其中“五上”企业823家。

位于西湖区的星河国际大厦是老城区的存量楼宇之一，初始启动面积仅1000多平方米，目前已集聚“58到家”“幻影疯暴”“汗青数据”等企业，涵盖家政服务、影视制作、通信技术服务等多个领域。这些企业不仅带动就业广，更凭借行业知名度吸引了众多域外企业关注。大厦运营方江西听睿企业管理有限公司负责人任雪峰说：“西湖区在我们入驻过程中及时响应需求，不管是人才招聘，还是资质办证、金融贷款等方面的问题，都能积极帮我们协调解决。企业落户西湖区会感觉到这里的投资环境很好。”

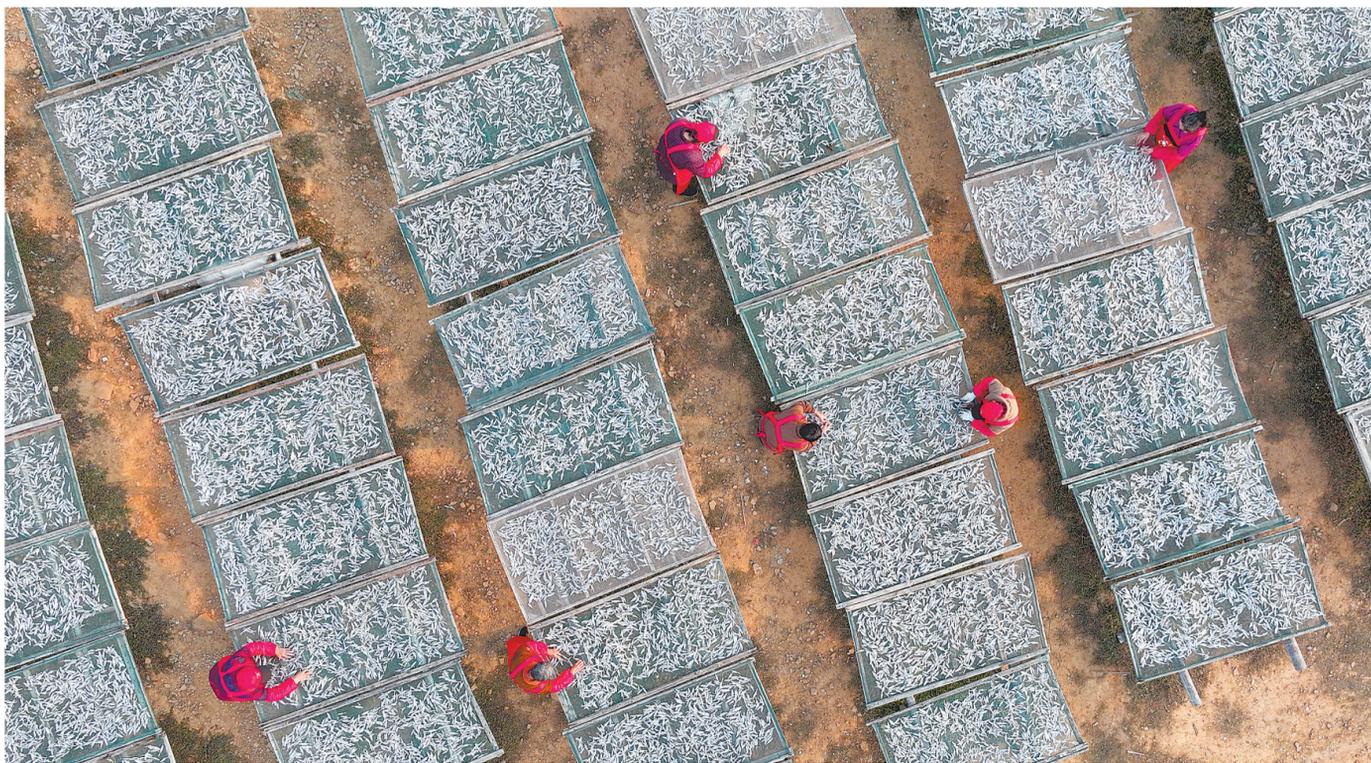
星河国际大厦的产业聚集、向好发展，是西湖区楼宇经济整体发展的生动缩影。西湖区103栋商务楼宇呈现高端引领、特色鲜明、全域协同的全新发展格局，临江片区高端楼宇凭借优越的办公环境与完善配套，成为吸引大企业的核心载体；通过老旧楼宇提质升级政策扶持，一批像星河国际大厦这样的存量楼宇实现“焕新”，盘活了大量办公空间。

西湖区将楼宇划分为17栋总部楼宇、12栋产业楼宇、74栋综合楼宇，实施动态分类管理，培育出地理空间产业园、新联盟直播大楼等特色载体，形成服务业、数字经济、文旅旅等完善产业集群，有效避免同质化竞争，彰显了全区楼宇经济的多元优势与强劲韧性。

核电技术首次跨界应用于瑞昌民用建筑

本报瑞昌讯（全媒体记者曹诚平）近日，记者从瑞昌市召开的国内首例核防护装配式建筑技术交流研讨会上获悉，中国原子能科学研究院瑞昌核物理应用研究院先进加速器研发制造中心项目采用核电站专用模块化建设方案，系国内首次将核电站专用防护技术应用于民用建筑。该方案可将同类工程建设周期缩短至传统方式的三分之一至五分之一。

据与会专家介绍，中国原子能科学研究院瑞昌核物理应用研究院先进加速器研发制造中心项目主体采用的SC钢板混凝土剪力墙结构，由上海核工业设计院专项计算优化。该结构形成钢板混凝土墙体，兼具卓越辐射屏蔽效果与高强度承重能力，尤其适用于强流离子加速器厂房建设。项目中实施的跨度达26×40米、厚2米的预应力带肋混凝土顶板，创下国内超20米大跨度同类设计施工纪录，其创新的“免模板、免支撑”施工方式，省去大量临时支撑环节，显著提升建设效率。集成应用上述技术体系，使该项目建设工期较传统方式大大缩短，建设成本也得到有效控制，为未来同类高标准科研设施与特种防护工程建设提供了可复制推广的新模式。



12月17日，都昌县茅溪乡井头村村民正忙着将鱼腌制晾晒，加工成鱼干，通过线上线下渠道销往全国各地。

本报全媒体记者 洪子波摄

走访走出亿元订单

——赣州经开区搭台牵线促进产业内循环

刘新权 潘萍

“多亏园区搭建的企业协作平台，我们快速与时代高科达成钣金加工合作意向，目前已完成报价流程。在园区内就找到‘最佳拍档’，不仅省去异地协作的麻烦，还能降低成本、提高效率，真是太省心了。”近日，雷茨智能装备（赣州）有限公司副总经理付海涛难掩兴奋说道。

这场即将达成的“区内联姻”，正是赣州经开区近年来开展“拓市场、跑订单、促增效”助企活动的生动缩影。今年10月以来，赣州经开区掀起覆盖产业链协同攻坚战新一轮精准服务企业、激活内生动力的高潮。

“高端技工的需求量有多少？用工方面还有什么困难？”在锐腾电子会议室，赣州经开区党校首席服务员肖琼正与江西锐腾电子科技有限公司负责人杨年青深入交流。这样的场景已成为常态——由经开区主要领导带头，挂点单位跟进的多层次走访体系，让政府服务直通企业一线。

“不到一个月，通过多次走访对接，梳理出土地、能耗、人才等10余项关键需求。”赣州经开区企工局企业服务负责人黄朝阳翻开走访台账，每个问题都清晰标注责任单位与解决进度。这种“穿透式”

服务，让产业链的“毛细血管”愈发畅通。企业总部最新战略动向、订单分配机制以及辖区内企业生产经营情况、未来发展规划等，一笔笔信息记录，为“拓市场、跑订单、促增效”助企活动打下坚实基础。

政府主动牵线搭桥，企业也在积极转型升级突围。在相关部门的鼓励与支持下，力俊科技、锐腾电子等一批企业加大设备投入、扩充产线，稳步推进产能建设。更令人欣喜的是，赣州雨新、林锋科技等5家企业正陆续邀请客户前来验厂，即将实现自主接单销售，迈出从生产型向经营型转型的关键一步。

聚焦企业急难愁盼，各挂点单位积极回应诉求：三杰数码厂房宿舍漏水问题得到修复，三晶电气气相色谱仪顺利推进，雨新电缆厂外墙脱落及电梯故障及时排除……现代电子科技城周边生活配套设施优化提升方案，也在企业及群众的呼声中完成初步设计。

车间里的变化，走访中的实效，最终体现在跃动的数据上，见证着政府与企业携手闯市场的奋斗足迹：10月以来，赣州经开区助力10家企业订单金额环比增长近1亿元，15家企业营收增长约6000万元。