

# 赣鄱沃野绘宏图 农发劲旅启新程

## ——江西省农业发展集团“十四五”蝶变之路

万安湖生态渔业养殖基地

### 科技为翼：传统农业插上数智金翅膀

“以前交粮排队要大半天，现在从进门到出库1小时不到就办完，粮款还能即时到账，太方便了。”在省储备粮永修有限公司，粮食经纪人戴泽对智慧粮仓的便捷服务赞不绝口。这一幕，正是江西农发集团以科技赋能农业发展的生动缩影。

科技创新引领产业提质。“十四五”时期，江西农发集团将科技创新作为产业升级的核心引擎，持续加大研发投入，2024年研发经费支出达4950万元，研发投入强度1.7%，培育高新技术企业10家，新增授权专利27项，参与的“鄱阳湖渔业资源养护关键技术及应用”项目斩获省科学技术进步奖二等奖；积极参与崖州湾国家实验室江西创新中心建设，筹建

农作物种子加工仓储中心，不断深化与科研院所的合作，科技创新对产业的支撑作用日益凸显。

数字化转型全面提升，智慧粮仓系统在全省28个省级储备粮集中存储库点全面推广，线上巡查实现全覆盖，实现视频监控与粮情数据实时上传，粮户交粮时间从平均3小时压缩至1小时，“即时到账”服务实现全覆盖。永修粮库三期“四化”项目采用先进绿色储粮技术，将储粮损耗率控制在0.8%，较行业平均水平低0.5个百分点，成为江南地区绿色储粮的示范标杆，每年吸引500余人次行业同仁前来参观学习。

前瞻性布局绿色低碳农业。江西农发集团在鄱阳县试点种植芦竹

800亩，探索秸秆、谷壳等农业废弃物循环利用技术，构建“育苗—种植—生物质能利用”的绿色循环模式。计划3至5年内将芦竹种植面积扩展至3万亩至5万亩，配套建设年处理10万吨生物质的绿色甲醇转化基地，年产值预计达5亿元以上。全过程碳排放降低85%，促进农业发展与构建新型能源体系有机结合、双向奔赴。

从赣抚平原的金色稻浪到庐山西海的万亩碧波，从乡村田野的蔬菜大棚到城市商超的“赣鄱正品”，江西省农业发展集团（简称江西农发集团）在“十四五”时期完成了一场波澜壮阔的战略转型。

2024年5月28日，随着省水投集团涉农板块与成大国资体系15家二级公司的整合重组，这家承载着国有资本投资运营使命的企业，正式以“农业强省建设主力军”的全新身份，在赣鄱大地上开启深耕农业、服务民生的新征程。“十四五”时期，江西农发集团紧扣省委、省政府战略部署，以改革破局、以科技赋能、以产业筑基，各项事业实现跨越式发展。截至2025年11月底，集团资产总额达405亿元；1至11月实现营业收入115亿元、利润总额6.4亿元，主体信用评级保持AA+，经营韧性与盈利能力持续增强。站在新的历史节点，江西农发集团正朝着“一流现代农业产业集团”的目标阔步前行。

### 产业为基：构建“5+1”全链条发展新格局

“赣鄱正品”品牌荣登“2024中国区域农业品牌形象影响力指数TOP100”全国第九位，“西海博鱼”连续8年保持有机认证，“爆辣银鱼干”成为网红热销产品……“十四五”时期，江西农发集团围绕农业强省建设，整合资源、聚焦主业，成功构建起粮油收储保供、农业投资与供应链、优质农产品种养加工、农业科技服务、乡村建设服务五大核心产业和农文旅融合的“5+1”产业发展格局，形成了从田间到餐桌、从生产到消费的全链条产业生态。

粮油收储保供板块筑牢粮食安全压舱石。江西农发集团成为全省粮食储备体系的核心力量。2025年，江西农发集团严格落实粮食轮换政策，早籼稻轮出成交率、中晚稻轮出进度均达100%，早籼稻轮出全面完成，以实际行动守护赣鄱粮仓。

农业投资与供应链板块让“赣品”香飘海内外。“赣品入沪”首批6000桶稻米油成功打入华东市场，与上海光明农发集团签订年度5000吨稻米油供应

协议；为全省50家大型企事业单位及大中小学食堂提供粮油生鲜供应，相关业务营收从2021年的2008万元跃升至2025年的6200万元，增幅超200%。江西农发集团在上海、广州设立“赣鄱正品”展示中心，让江西优质农产品走向全国、亮相世界。

优质农产品种养加工板块“多点开花”。江西农发集团拥有大水面80余万亩，2025年水产品销量达1255万斤，产值近亿元；通过订单或合作模式稳定粮源基地超45万亩，带动1.2万户农户增收。2025年，江西农发集团在赣抚平原、环鄱阳湖地区新增订单农业面积8万亩，18万吨优质大米生产线加工设备更新改造启动并获国家专项资金支持。

农业科技服务板块实现从“0到1”破题起步。2024年11月成立的农发种业公司，在海南等地落实繁种制种基地2600亩，生产水稻种子37.5万公斤，推广面积超15万亩，让科技成果真正扎根田间地头。积极践行“赣种强芯”战略、挺膺担当国企使命，面向科技前沿和未来产业谋篇布局，探索“生物技术+信息技术+人工智能+大数据”的跨学科融合路径智能育种4.0技术，积极申报“2030先锋工程”等科技专项。2025年，农发种业公司种子销售额突破2000万元，成为省内增速最快的种业企业。与省农科院合作选育的3个水稻新品种，完成200份育种材料加

代繁殖，筛选出2个适宜江西生态的高产抗病品种，推广面积超15万亩，让科技成果真正扎根田间地头。

乡村建设服务板块为农业农村现代化提供有力支撑，新增高标准农田技术服务项目104个、乡村规划项目98个，完成13568.82亩土地指标报备入库，涵盖旱地改水田、土地开发、废弃矿山生态修复等多个领域，实现生态整治与土地利用的良性互动。

农文旅融合板块成为集团新的增长极。依托庐山西海大水面资源，连续两年举办江西武宁渔文化节，开展秋冬捕捞、渔事体验、非遗展演等活动，网络点击率超2000万次；南昌凤凰沟景区打造“樱花节+研学+民宿”融合业态，单日最高游客量达3万人次，获评全国休闲农业与乡村旅游示范点，实现了生态资源向经济价值的高效转化。

### 改革为魂：激活国企发展内生动力

“以前集团不少子公司包袱重、效率低，而且存在业务同质、竞争力不强等问题，专业化改革后，权责明晰，大家干劲十足。”这是江西农发集团员工对改革带来变化的真切感受。“十四五”时期，该集团以改革破解发展难题，全面完成国企改革三年行动及改革创新攻坚行动，多项成果成为行业标杆。

国企改革任务高质量完成。坚决清理退出56户“两非”“两资”企业，集团《全周期闭环管理“两非”“两资”清理难题》入选国务院国资委典型案例，集团董事会建设质量提升专项行动入选国资委优秀总结汇编，为国有企业改革提供了可复制的经验。在“双百行动”“百户混改”等试点中，江西农发集团先行先试，形成了“顶层设计—路径选择—风险防控—成效评估”的全周期改革体系。

重点改革任务稳步推进。深入推进江粮集

团综合改革，分流冗员236人；完成南方环保224名自然人股东股权清理，推进公司制改制；稳妥接收省储备粮公司5家承储企业278人、省水投集团移交涉农企业32家，妥善安置1607名员工，完成4家全民所有制粮库公司制改制，实现平稳过渡。

体制机制创新激发活力。明确16家二级公司主责主业，100%推行经理层成员任期制和契约化管理，试点职业经理人制度，建立管理人员末等调整和不胜任退出机制。人才队伍建设成效显著，新引培农业专业人才113人，队伍规模达534人，中层年轻干部占比50%，一支专业化、年轻化的团队成为江西农发集团发展的中坚力量。

企业发展稳健有序。集团融资成本大幅下降，发债利率下降到1.99%，综合融资成本年均节约利息支出6000余万元，其中：通过竞争性磋商置换省级储备粮油政策性贷款降低利率，为财政年均节省利息支出1000余万元；经营性贷款利率下降124BP，年均节约利息5000余万元；累计排查整改安全隐患487项，清收各类欠款3300万元，风险防控能力持续提升。

### 展望“十五五”：勇立潮头谱新篇

“十四五”即将收官，江西农发集团锚定加快建设农业强省战略部署，提出跻身一流现代农业产业集团、争做区域农业产业发展引领者的目标，明确“1234”总体发展思路，为“十五五”时期高质量发展绘制出宏伟蓝图。

围绕“一大目标”，即紧扣农业强省建设，聚焦五大产业板块，增强核心功能与竞争力；打造“两大平台”，即全省农业产业化发展平台与农业产业化投资平台，助力农业增产增效、农民增收，加大农业产业与农村基础设施投资力度；实现“三大愿景”，成为全省优质农产品代言人、农业产业化领头羊、乡村振兴助推器；扛牢“四大使命”，即保障粮食安全、促进农业现代化、推进乡村振兴、服务美好生活。

为此，江西农发集团将重点推进五大举措：构建全省粮食安全战略保障体系，在粮食大县和物流节点布局高标准粮仓，新增10个产后服务中心，扩大粮源基地；创新联农带农模式，推进农业绿色低碳发展，推动一二三产业深度融合；打造“赣鄱正品”品牌高地，构建多元化销售体系，形成多层次农业品牌格局；打造种业创新高地，与现代农业标杆，加大研发投入，推进智慧粮库与数字化管控平台建设；深化改革攻坚，整合二级企业



游客在凤凰沟赏樱花

资源，进一步优化完善经理层成员任期制和契约化管理制度，优化债务结构，开展亏损企业专项治理。

乘势而上开新局，奋楫笃行再出发。“十四五”时期，江西农发集团以转型之勇、改革之锐、创新之力，在赣鄱大地上书写了农业国企高质量发展的精彩答卷；“十五五”征程上，江西农发集团将以更坚定的信念、更务实的作风、更有力的举措，深耕农业主业、强化科技赋能、深化改革创新，为江西从农业大省向农业强省跨越，奋力谱写中国式现代化江西篇章作出新的更大贡献。

（本版文图由江西省农业发展集团提供）



2025年万安湖冬捕现场



第二届江西渔文化暨武宁庐山西海水域秋季手捕捞活动



凤凰沟秋韵草坪



凤凰沟枫情谷



江西省储备粮永修有限公司内，一排排粮仓整齐划一