

## 激活创新引擎 融合产业新篇

——江西国资国企以科技创新驱动产业升级纪实

省国资委深入学习贯彻习近平总书记考察江西重要讲话精神,全面落实党中央、国务院决策部署,按照省委、省政府工作要求,聚焦“走在前、勇争先、善作为”的目标要求,系统谋划“十五五”时期省属企业科技创新与产业创新融合发展路径,着力加快培育发展新质生产力。在省委、省政府坚强领导下,省国资委指导推动省属企业从体制机制、科技攻关、产业培育、生态优化、数智转型、开放合作等多维度协同发力,企业创新管理体系持续完善,创新能力稳步增强,科技赋能产业升级成效不断显现。

## 体制机制创新 构筑融合发展坚强保障

2024年,省国资委在机构编制总量控制前提下,不增加机构和人员,整合职能新设科技创新处。在此基础上进一步建立健全统筹协调机制,加大科技创新工作统筹力度,着力解决国资国企科技领域战略性、方向性、全局性重大问题,系统谋划国资国企科技发展重大战略、重大规划、重大项目,不断优化国资国企创新体系与科技资源配置。

近年来,我省在全国国资系统率先探索建立国有企业科技创新综合评价体系,从提升创新能力、构建创新体系、获得科技成果、销售盈利能力、人才引进培养和营造创新环境六个维度对省属企业科技创新能力开展系统评估。为有效激发企业创新源动力,一系列考核激励“组

合拳”相继打出:实施“研发费用视同利润倍数加回”,为创新投入减负;对重大科技项目给予“考核加分+资金引导”双重激励,为攻关突破加力;健全针对创新人才的“加薪+加奖+股权激励”等多元机制,为人才价值赋权。同时,研发投入强度、增速等关键指标被刚性纳入企业综合考核,创新指标的考核权重明显提升,创新驱动的指挥棒作用愈发鲜明。

特别是2025年以来,省国资委坚持“项目为王、成果为要”,持续完善管理机制。构建“一图三单”创新体系,实行国资科技重点项目入库机制,推行“一图三单”工作法,定期发布优秀科技成果和典型转化案例,并组建了国资系统

科技创新和数字化专家人才库,政策的精准性与有效性不断提升。在省国资委引导下,省属企业创新主体意识普遍增强。江铜集团、省投资集团等企业成立了由主要领导挂帅的科技创新领导机构;省铁航集团等企业优化或新设了科技管理专职部门。目前,省属企业已普遍设立专门的科技或数字化管理机构,并建立起覆盖项目、经费、转化、奖励、知识产权等方面的管理制度,基本形成了“上下联动、横向协同、各司其职、行之有效”的科创管理体系,为融合发展夯实了制度根基。

## 主体地位凸显 激活企业内生创新动力

企业是创新的主角,对市场脉搏与产业变革有着天然的敏锐触角。为充分发挥企业科技创新主体作用,省国资委长期致力于引导企业加大研发投入、强化关键核心技术攻关。

研发投入稳步增长。省国资委建立并严格落实研发投入稳步增长机制,推动省属企业持续加大研发投入。江铜集团、江钨控股等部分企业率先探索建立

研发准备金制度试点,对科技创新的资金投入,遵循“必须”原则,给予充分保障。据统计,2025年省属规模以上工业企业研发投入强度比上年实现两位数增长。

科技攻关成效显著。省属企业主动融入国家创新体系,积极承担省部级科技攻关项目和行业共性关键技术攻关,重视程度与积极性持续升温,多项成果实现重大突破;围绕国家重大战略和我省产业重点,承担国家级、省级及国资科技重点项目200余项;持续推行的“揭榜挂帅”联合攻关机制累计发布榜单项目48个,成功揭榜11个,打破了创新壁垒,汇聚了攻坚合力。同时,省国资委指导企业建立责任清晰、节点明确的项目台账,实行分层分类、动态管理,并对纳入清单的项目优先给予政策、资金、人才等要素支持,确保攻关任务落地见效。

围绕省委、省政府明确的未来产业发展格局,立足省属企业实际,未来将重点布局新材料、新能源、人工智能+等主导产业,以及电子信息、生物技术、航空航天等培育产业,逐步构建梯次发展的产业新格局。近年来,省属企业坚持科技创新驱动产业升级,在开发新产品、布局新产业、开辟新赛道上不断取得新成效。

新产品与新营收增长强劲。2025年,在重点企业带动下,省属企业科技成果转化形成的新增营收超50亿元。江铜集团在新能源汽车用无氧铜杆研发中取得重要突破,攻克了极低氧含量控制、高扭转性能等关键技术,率先实现低成本稳定生产,为新能源汽车产业链自主化提供了有力支撑。江钨控股在“大型智能高梯度强磁选装设备及工艺关键技术突破与应用”项目中创新理论方法,突破了超大型高场强磁选机研发及弱磁性低品位矿利用的技术瓶颈,填补了强磁分

## 驱动产业升级 科技成果加速转化落地

离铜钼技术空白,获省科技进步奖一等奖和首届“赣出精品”等;高强韧高端硬质合金项目,突破了高端钛合金加工材料难题,实现产品国产化,节约稀有资源,累计产生直接经济效益近20亿元。省交投集团自主研发的桥梁高墩检测机器人,有效解决传统人工检测两大技术难题,形成了11项发明专利等知识产权,成功入选我省2025年首台(套)重大技术装备推广应用指导目录。国泰集团坚持融合发展,形成了电子雷管系列产品、无人机火箭助推器等一批产业化成果,其中电子雷管系列产品累计实现产值超10亿元。

企业效益效率全面提升。江铜集团“4.5μm极薄锂电铜箔的开发”“低碱度铜硫分离新工艺”等150余项科技项目实现批量稳定生产,完成产业化落地;省交投集团“大跨波形钢腹板组合桥梁设计与快速施工关键技术”研究成果,成功解决

了南昌朝阳大桥、富山赣江特大桥、鄱余特大桥、广东巴江河大桥等重大工程项目的设计、施工技术难题,大幅提高了工程质量和施工效率,有效降低了工程造价;江盐集团“卤水精制分硝关键核心技术研究与示范项目”建成投产,在硫酸钠型卤水精制盐领域形成创新工艺路线,填补了行业技术空白,有效降低制盐及纯碱生产成本。坚持科技赋能产业发展,省交投集团发布4批共100余项科技创新成果推广目录,将成果融入高速公路“建、管、养、运”全过程,累计产生经济效益数亿元。省建材集团聚焦化学建材领域,研发高性能外加剂、特种建材等产品,在超高性能水泥基复合材料、固废建材化利用技术上取得显著经济效益。

据统计,“十四五”时期,省属企业共有27项成果荣获国家科技进步奖二等奖,40余项获得省科技进步奖,有力推动了铜、钨等行业一批高端产业化项目落地生根。

## 优化创新生态 厚植人才培养肥沃土壤

科技创新,生态为基,人才为本。省国资委着力构建“平台汇聚资源、人才驱动创新、激励释放活力”的良性循环,持续优化有利于创新活力竞相迸发的生态系统,为深度融合提供源源不断的发展动能。

创新平台体系日臻完善。省属企业已建成各类创新平台超100个,涵盖研发、中试、转化、检测等多个环节。当前,正按照“以平台汇集资源、以资源促进技术、以技术

转化成果、以成果推动企业”的总体思路,加强平台建设,提升资源汇聚、技术攻关和成果转化质效。江铜集团高效发挥铜产业科技创新联合体等平台作用,深度融入鹰饶抚昌国家级铜基新材料集群建设,开展共性技术协同攻关,持续赋能区域产业发展。

科技人才队伍持续壮大。省属企业以平台和项目为依托,加大人才引育力度,目前科技人员占比达10%以上。省国

资委遴选了首批89名国资国企科技创新专家人才,覆盖有色金属、电子信息、新材料、人工智能等重点及前沿领域,为科技创新提供智力支撑。

科技型企业培育成果丰硕。聚焦主业优势与新经济领域,持续加大培育力度,强化跨部门协同。截至目前,省属企业拥有高新技术企业、专精特新企业等各类科技型企业400余家,创新梯队活力迸发。

了南昌朝阳大桥、富山赣江特大桥、鄱余特大桥、广东巴江河大桥等重大工程项目的设计、施工技术难题,大幅提高了工程质量和施工效率,有效降低了工程造价;江盐集团“卤水精制分硝关键核心技术研究与示范项目”建成投产,在硫酸钠型卤水精制盐领域形成创新工艺路线,填补了行业技术空白,有效降低制盐及纯碱生产成本。坚持科技赋能产业发展,省交投集团发布4批共100余项科技创新成果推广目录,将成果融入高速公路“建、管、养、运”全过程,累计产生经济效益数亿元。省建材集团聚焦化学建材领域,研发高性能外加剂、特种建材等产品,在超高性能水泥基复合材料、固废建材化利用技术上取得显著经济效益。

据统计,“十四五”时期,省属企业共有27项成果荣获国家科技进步奖二等奖,40余项获得省科技进步奖,有力推动了铜、钨等行业一批高端产业化项目落地生根。

激励机制释放创新活力。省国资委指导企业分配向关键核心岗位、科技人才、高技能人才倾斜。江铜集团兑现科技成果转化奖励超5000万元,单项最高奖励达400余万元。省投资集团通过举办科技创新竞赛,累计奖励科技人员千余人次,发放奖励超500万元。此外,积极推动江钨控股赣研所公司成功入选地方国有企业职务科技成果赋权改革试点,探索成果转化新路径。

## 加快数智转型 塑造产业发展竞争优势

省国资委持续引导企业将数字化转型提升至战略高度,大力推进省属企业数字化转型行动,指导制定专项方案,强化顶层设计。

开展诊断贯标,摸清转型底数。推动省属企业开展制造业规上企业数字化发展水平评价专项行动,将规上重点制造业企业全面纳入任务清单,推动完成数字化水平评价贯标。目前,省属企业数字化水平L9级企业达3家、L6级及以上较高水平的企业占比达50%,转型基础不断夯实。

树立示范标杆,引领转型方向。推动一批企业打造数字化转型标杆。江铜集团贵溪冶炼厂入选全国首批国家卓越级智能工厂,省建材集团万年青可视化全感知5G工厂入选国家级5G工厂名录,国泰工业互联网平台连续两年入选国家级“双跨”平台。29家企业获评省制造业数字化转型标杆“小灯塔”和“数智工厂”,10家企业入选省先进智能工厂,示范效应突出。

赋能中小企业,带动协同发展。省属企业利用自身转型经验与平台能力反哺行业。省数字集团建设运营全省制造业数字化转型综合服务平台,已入驻企业超2.2万家;国泰集团利用“双跨”平台,在十余个行业形成百余项解决方案。据统计,近年来省属企业累计为近5000家中小企业提供数转服务超1.3万次,签约数字化改造项目超500个,有力带动了产业上下游协同发展。

## 深化对外合作 拓展开放协同创新格局

开放合作是提升创新体系效能的关键路径。省国资委积极引导省属企业打破边界、整合资源,深化产学研用协同,构建内外联动、跨界融合的创新网络,在开放合作中提升核心竞争力。

产学研合作深度融合。省属企业全面加强产业链协同创新,深化与高校、科研院所及龙头企业合作,构建“企业出题、院所解题、市场验证”机制。2025年,省国资委积极推动省属企业与南昌大学深化合作,强化供需匹配,建立常态化对接机制。江铜集团与南昌大学深入推进以“七个一”为主要内容的战略合作,首个落地产业化项目——硅碳负极材料技术已在共青城市转化、合作结出硕果。

带动中小企业协同创新。省属企业通过牵头或参与各类产业创新联合体建设,积极共享科技资源,带动上下游中小企业创新发展。江铜集团牵头组建全省首个产业链科技创新联合体——省铜产业科技创新联合体;江钨控股参与组建超高温金属新材料产业科技创新联合体;省建材集团参与组建省建材行业产教融合共同体等,构建了跨界融合、共创共赢的创新生态。

展望“十五五”,省国资国企将始终坚持以习近平总书记关于科技创新的重要论述为根本遵循,牢牢把握高质量发展这一首要任务,紧紧围绕省委打造“三大高地”、实施“五大战略”,持续深化落实“1269”行动计划,深入推进产业智能化、绿色化、融合化,以更加开放的姿态汇聚创新资源,以更加坚定的决心突破关键技术,以更加高效的机制推动成果转化,在加快培育新质生产力中持续引领产业发展,为我省加快构建体现江西特色和优势的现代化产业体系作出国资国企新的更大贡献。

(本版文图由省国资委提供)