



农商银行大楼

弋阳农商银行工作人员深入弋阳县朱坑镇对接农户资金需求

深化改革启新程 转型发展焕新颜

——江西农商联合银行改革元年交出高质量发展答卷

奋进之卷 高质量发展向新向优

这是一组不平凡的数据：成为全国第7家、中部地区第2家农商联合银行；监管履职评价跃升至第9位、站稳第一方阵；全辖农商银行资产总额突破1.4万亿元，存贷款总额突破2.1万亿元，存款增量创历史之最、贷款投放总量稳居全省金融机构首位；经营效益跑赢全国农信系统平均水平，“十四五”收官掷地有声。

这是一份充满温度的答卷：2025年纳税54.45亿元，做到资金来源当地、贷款投放当地、纳税贡献当地；捐赠1040万元助学金资助大学新生，每年帮助鄱阳县鄱阳镇桂中村180名脱贫人口家门口就业、过上好日子；被授予“中国红十字奉献奖”，获评全国农村金融十佳普惠金融机构、十佳党建创新机构称号，被推选为2024江西社会责任（领军）企业等，“百姓银行”扎根红土地、温暖赣鄱儿女。

一组组上扬的数据，一份份厚重的荣誉，共同勾勒出江西农商联合银行高质量发展轨迹。作为“金融赣军”龙头银行，江西农商联合银行带领全辖农商银行紧跟省委、省政府决策部署，聚焦“走在前、勇争先、善作为”的目标要求，围绕打造“三大高地”，实施“五大战略”，扎实做好金融“五篇大文章”，将服务地方经济社会发展、提升民生福祉深度融入高质量发展大局，以源源不断的金融“活水”浇灌赣鄱沃土，用温暖贴心的普惠服务守护万家灯火，绘就道劲有力的“百姓银行”答卷。

2025年是“十四五”规划收官之年，何以高质量收官？江西农商联合银行深刻领会中央战略意图和省委工作要求，融入地方经济发展大局，以党建引领，以改革破题、以提质增效，在高质量发展的主赛道上深度求索、奋力作答。

党建聚势而强。强化党对金融工作的全面领导，践行党建引领战略，实施“党建+业务”“党建+服务”“党建+产业”模式，与系统外3.1万个党组织开展联建共建，打造“红农商·赣先锋”特色党建品牌，实现“党建搭台、业务唱戏、发展出彩”。品牌创建案例入选2025

农村金融转型创新案例，江西农商联合银行荣获2025全国农村金融十佳党建创新机构称号。

改革顺势而上。顺应农村金融改革大势，变革体制机制，完成省联社到江西农商联合银行的历史性蝶变，成为全国第7个获批创立农商联合银行的省份，第一批向下参股正式获批，改革化险、村改支等工作取得阶段性成果，为全国农信改革贡献了江西智慧。以深化改革为新起点，85家法人农商银行、2200多个支行、1.4万个金融服务点、2.3万名员工，发挥人缘亲、地缘熟、机制活

的优势，为江西经济社会和人民群众提供高质量的金融服务。

质效乘势而进。树牢正确的政绩观，努力推动经济实现质的有效提升和量的合理增长，2025年末，全辖农商银行资产总额1.42万亿元，存款余额1.18万亿元，贷款9544亿元，较五年前分别增长48.9%、49.7%、55.4%，业务规模稳居全省金融机构首位，朝着“三个万亿”目标坚实迈进。不良贷款率、拨备覆盖率等主要监管指标优于全国农信，经营效益增速高于同业水平，业务发展的含金量更足、稳健性更高。

担当之卷 支农支小做深做实

“去年，我们种植的富硒蔬菜卖到了粤港澳大湾区。”在鄱阳县梓山镇潭头社区的一处大棚内，从事蔬菜种植的新农人郭清万自豪地介绍道，从返乡创业的第一笔贷款，到鄱农商行“百福·富硒贷”的支持，他用资金扩大规模、升级技术，并引进节水率超30%的滴灌系统，有机肥使用占比超70%。如今，他的蔬菜因品质优良，售价较市场普通蔬菜高出15%至20%，经过冷链物流运输直供粤港澳大湾区。

一颗蔬菜，从老区到湾区，从菜园到餐桌，映射的是农商银行服务“三农”的生动缩影。全辖农商银行坚决扛起支农支小的使命担当，深入实施贷款客户翻

番“一大工程”，开展乡村振兴整村授信、支小支微普惠授信、普惠金融万里行“三项行动”，接续推出加强信贷投放1.0、2.0、3.0版本，推动信贷资源直达“三农”、小微等重点领域。2025年新增贷款549.05亿元，贷款总量位居全省金融机构首位；年末贷款客户数超408万户，相当于全省每4户家庭就有1户是农商银行贷款客户；以占全省不到1/5的存款资金来源，发放了占全省近1/2的普惠涉农贷款，近1/3的普惠小微贷款，经营定位考核连续24个季度整体达标。

既要贷得到，更要贷得起、办得快。为减轻各类经营主体综合融资成本，全辖农商银行积极落实国家减费让利和财政

贴息政策，用好用足小微企业融资协调工作机制，人民银行支农支小再贷款等货币政策工具，推行“贷款明白纸”，在贷款利率、收费项目上做减法，在贷款方式、金融服务上做加法，真正让利于企、让利于民。2025年，全辖农商银行为1.57万户小微企业办理无还本续贷超3352.43亿元，贷款平均利率下降58个基点，为客户节约融资成本近42亿元；线上开通贷款申请通道，线下提供上门办贷服务，2025年线上办贷量服务客户近10万户、贷款金额516.7亿元，为客户提供了低成本、便捷化的融资体验，以实际行动擦亮打响离大地最近、与百姓最亲、跟小微最紧的“百姓银行”金字招牌。

创新之卷 “五篇大文章”有声有色

东乡农商银行联合抚州市东乡区科技金融工作站，专门为科技型中小企业、江西省制造业单项冠军企业提供支持，发放全省首笔“百福·科享贷”；新余农商银行基于生物多样性金融标准，成功落地全省首笔“生物多样性+新余蜜橘”挂钩贷款；上饶农商银行创新探索以“乡村民宿服务认证”为质量要素的融资新模式，发放全省首笔民宿“认证贷”……这些“首笔”的背后，是全辖农商银行将坚守支农支小主业与做好金融“五篇大文章”有机结合的创新实践。

紧扣江西省制造业重点产业链现代化建设“1269”行动计划，全辖农商银行大力支持“独角兽”“瞪羚”、专精特新“小巨人”等创新主体，精准对接金融“活水”润民企春风行动、金融“活水”育新能谷雨行动，通过整园、整圈、整链授信模式，实现对全省近2万家科技型企业对全覆盖，积极支持培育新质生产力。截至2025年末，全

辖农商银行科技型企业贷款余额546亿元，增速17.64%，高于各项贷款增速11.55个百分点。

在绿色金融领域，积极融入江西作为国家生态产品价值实现机制的试点工作，设立全国首家“绿色竹产业支行”，创新推出“畜禽洁养贷”“碳汇贷”等特色绿色信贷产品，推动生态资源变有价资产。截至2025年12月末，全辖农商银行绿色贷款余额262亿元，增速26.25%，高于各项贷款增速20.16个百分点。聚焦普惠养老领域，积极开展金融服务适老化改造，精准对接普惠养老机构，适当延长养老项目贷款期限，提高养老机构支持覆盖面。截至2025年末，养老产业贷款余额9亿元，较2025年初增长4.4亿元。

此外，全辖农商银行以科技赋能金融创新，创设“流水易贷”“政采贷”“个人创业e贷”等便利性的数字化信贷产品，以数字化贷款服务77万户客户，数字金融客户超1500万户，让金融服务触手可及。

直通村组巷道的柏油公路，绿意盎然的白茶基地、丰富多彩的新时代文明实践站……走进江西农商联合银行定点帮扶的鄱阳县鄱阳镇桂中村，一幅宜居宜业和美乡村的美丽画卷在眼前铺展开来。2021年7月驻村以来，江西农商联合银行学习运用“千万工程”经验，累计投入帮扶资金890万元，帮助村集体发展白茶产业种植，每年带动180名脱贫人口家门口就业，为村民创造工资性总收入72万元；完成主干道道路“白改黑”8.6公里、地下污水管网改造8.7公里，彻底解决晴天扬尘、雨天泥泞、旱厕污染地下水问题，实现桂中村“五年大变样”，助力桂中村乡村全面振兴取得积极成效。

民生无小事，枝叶总关情。过去一年，江西农商联合银行坚持以人民为中心的发展思想，把增进民生福祉、促进共同富裕作为金融工作的出发点和落脚点，引导全辖农商银行聚焦民生关切，主动对接创新创业经营主体、困难学子等民生领域信贷需求，发放了全省55%的创业担保贷款、40%的生源地助学贷款，为万千创业者点亮梦想之光，为莘莘学子铺就成才之路。

不仅如此，江西农商联合银行还积极投身公益慈善事业，发起成立“百福慈善基金会”，每年开展“农商银行 助你圆梦”慈善助学活动，至今累计捐资1.76亿元，资助困难家庭学子6.3万人次，为推动公益慈善事业贡献农商银行力量。凭借在服务地方经济发展、保障民生金融需求、履行企业社会责任等领域的突出表现，江西农商联合银行被推选为2024江西社会责任（领军）企业。

征程万里风正劲，重任千钧再奋蹄。江西农商联合银行党委书记、董事长王东升表示：“立足‘十五五’开局的新起点，江西农商联合银行将团结带领全辖农商银行，深入践行金融工作的政治性、人民性，持续深化‘八行战略’，以‘更加强劲’的金融供给服务地方发展大局，以‘更懂客户’的金融产品满足多元金融需求，以‘更富智慧’的金融科技提升客户体验，以‘更有温度’的金融服务守护美好生活，坚定不移走好中国特色金融发展之路，为奋力谱写中国式现代化江西篇章贡献金融力量。”



兴国农商银行银龄驿站为社区老年人举办防范非法集资宣传教育活动

刘峰/文（本版图片由江西农商联合银行提供）



会昌农商银行工作人员走访盐化工园区企业，了解企业发展现状和金融服务需求