

萍乡市国资国企——

砥砺前行结硕果 策马扬鞭开新局

张望 刘领 曾广南

过去的2025年，是“十四五”的收官之年，也是国企改革深化提升行动的收官之年。在萍乡市委、市政府的坚强领导下，萍乡市国资委带领监管企业聚焦“走在前、勇争先、善作为”的目标要求，围绕服务地方经济发展战略，以深化改革激发活力，以提质增效夯实根基，在高质量发展的轨道上劈波斩浪、行稳致远，为奋力谱写中国式现代化江西篇章注入动能。

党建引领推动高质量发展。萍乡市国资委党委书记、主任邓霜丰表示，萍乡市国资国企实现“十四五”顺利收官，得益于全市国资国企各级党组织及广大党员的表率引领，得益于全体干部职工的拼搏奋斗，得益于诸如“资本+产业+招商”等一系列实践创新作为。如今，萍乡市属国企投发集团、国控集团、建工集团、文旅集团、人才集团等正在加快转型升级与迈向高质量发展。

投资、基金运营、股权投资、供应链及资产管理五大业务板块协同发展格局，实现总资产突破380亿元，主体信用评级升至AA+，2025年荣获“资本运作卓越奖”，品牌影响力与行业地位显著提升。

围绕萍乡市“10210”行动计划，该集团组建规模165亿元的基金矩阵，创新“定增基金+产业链招商”“A+H港股基石投资”等模式，成功引进浙江华统（投资莲花3.8亿元）、广和通（投资上栗20亿元）等22家优质企业，撬动产业投资近280亿元，资本招商与产业集聚效应持续增强。在股权投资与资本运作方面，集团参与3个上市公司重整项目，新设1只股权投资基金，实施1个债权项目，预期收益超2000万元；供应链业务对接25个项目，运营规模突破15亿元，有力支持产业发展。去年，该集团成功举办大型汽车展销活动，销售车辆1687辆，成交额2.34亿元，刷新销售纪录。

萍乡市文旅集团紧扣主责主业，以“文旅兴市”战略为引领，在品牌营销与产业融合上创新实践，推动萍乡呈现“小市大文旅”喜人态势。

全域营销引爆流量，构建新媒体矩阵，去年“萍乡”全域全网曝光量突破625亿次，成功将武功山客流引向全市景区。全域旅游智慧平台拉动消费，“爱上萍乡”平台营收突破2.3亿元，二次消费收入大幅增长。产业融合深化拓展，以武功山、南正街等为切入点，推动旅游与相关产业深度融合。2026年，该集团计划实施“文旅融合十大行动”，包括编制战略规划、攻坚流量变现、深化数字营销、拓展县区合作、升级定制旅游等，旨在全面激活文旅融合发展新动能，将“流量”转化为“留量”。

萍乡市人才集团：聚才引智筑高地

聚才引智筑高地，服务民生促就业。萍乡市人才集团紧扣“人才强市”战略，聚才促发展、稳就业保民生，深耕人力资源全产业链，2025年营收1.32亿元、增长70.34%，实现社会效益与经济效益双丰收。

人才引育精准发力。去年，该集团完成人才测评102场，引进人才306人次；市人力资源产业园集聚机构36家，实现产值5.03亿元，获评“2025年度江西省现代服务业集聚区”；强化技能培训服务产业，聚焦“10210”行动计划，新增化工总控工等6个急需工种，现有电子设备装接工、电子产品制版工等25个技能工种；全年开展各类培训118班次、6656人次，为旭阳焦化等企业定向培养技能人才737名，获批江西省第四批职业技能等级认定社会培训评价组织。

推动就业服务提质增效。举办线上线下招聘会143场，提供岗位7.6万个，线上直播带岗观看达42.7万人次，累计达成就业意向9422人；运营的市创业孵化示范基地在孵企业27家，带动就业331人，人才公寓为来萍留萍求职的大学毕业生以及各类高层次人才提供临时免费住宿，营造良好的创业就业环境。

砥砺前行结硕果，策马扬鞭启新程。展望2026年，萍乡市国资国企将进一步强化党建引领，围绕国资国企的主责主业与“两大核心”提升，坚持以项目打头阵、产业作支撑，一门心思谋发展、一马当先抓招商、一刻不停推项目、一心一意谋发展，不断筑牢高质量发展之基，推动“十五五”开好局、起好步。

江西萍乡建工集团：匠心建造拓海外

匠心筑建拓海外，科技赋能树品牌。组建成立仅两年多的江西萍乡建工集团，2025年新签合同金额突破40亿元，增长25%，营收、利税稳步增长，先后荣获江西省优秀企业、ESG评级A级、企业主体信用评级AA+，被推选为2024江西社会责任（领军）企业等。集团构建了工程施工、房地产开发、大宗物料供应链为核心板块“三位一体”的产业发展格局。

深化改革激发活力，该集团作为省国资委基层企业改革联系点，率先实现外部董事占多数，子企业班子成员竞聘上岗率达100%。重点项目彰显担当，推动市奥体中心、主城区排水系统提质增效系统化治理项目等48个省市重点项目高质量建设；科技创新成果丰硕，获批省级技术中心，获多项专利及省级奖项，“数字建工”建设深入推进；海外市场实现突破，通过“借船出海”模式，与省属国企协同开拓非洲市场，成功签约赞比亚、坦桑尼亚等国家的合作项目协议，打开海外业务发展新局面。延伸中下游产业链，大宗物料供应链业务开局良好，开业当年即实现营收过亿元。

萍乡市文旅集团：流量引爆激活力

流量引爆激活力，融合发展强文旅。萍

萍乡市投发集团：转型多元增动能

萍乡市投发集团是萍乡市最大的国有资本投资公司，总资产达1135亿元，通过推进实体产业转型与多元投资运营，经营业绩保持稳健增长，成功跻身“2025江西企业100强”和“江西服务业企业60强”。

该集团聚焦实体化、市场化、效益化转型，在多个领域取得突破：矿产开发稳步推进，上栗楚山矿、芦溪花坪矿取得关键进展；新能源产业加速布局，已建成21座充电站、13座分布式光伏电站，分布式光伏与储能装机总容量近50兆瓦，年清洁发电量超5000万千瓦时；资产运营提质增效，盘活闲置资产，可经营性资产出租率达81%；供应链金融势头强劲，平台智能化升级，全年完成营业收入超36.29亿元；公共资源交易平台高效运营，全年完成交易项目500宗，交易金额9.56亿元，实现增收节支4786万元；生态价值领域探索启航，在农光互补、矿山修复等领域完成初步规划；该集团以低利率债券发行创下萍乡融资新纪录，融资结构持续优化。

萍乡市国控集团：资本招商结硕果

产业投行显担当，资本招商结硕果。作为产业资本运营的国有平台，萍乡市国控集团主动担当作为，深入贯彻落实工业强市战略，以产业投行思维聚焦资本运营，形成产业

创新为钥 转型致远

江西建工集团以创新实践书写建筑企业升级答卷

在长三角一体化发展战略纵深推进、建筑业向绿色化和智能化加速转型的背景下，江西省建工集团有限责任公司（简称江西建工集团）贯彻落实省“1269”行动计划，锚定打造全省建筑产业链主企业的战略目标，以苏州为跨省经营试验场，通过模式创新、科技赋能、价值升级三维发力，破解同质化竞争、跨省经营壁垒等痛点，构建“投资+建造+运营”全链条发展模式，走出了一条传统建筑企业转型升级的可复制路径。

模式转变 打开新市场

面对建筑行业产能过剩、利润空间收窄的普遍困境，江西建工集团以机制改革为先导，以模式创新为抓手，打破传统施工单位的角色局限。该集团构建“扎根本省、面向全国、放眼世界”的营销体系，将长三角作为省外拓展核心阵地，以创新模式突破地域壁垒。

高铁苏州北站快速联络道东连接线工程，是苏州高铁北站综合交通枢纽改扩建的关键配套工程，建成后将大大提升高铁三角周边路网通行效率。近日，在由江西建工集团承建的项目施工现场，大型机械有序作业，智能监测设备实时运转。“这个项目主线隧道与匝道衔接区存在超宽基坑群，最宽处达76米，总土方量约130万立方米，属于超宽、超深、深基坑工程。”该项目负责人陈汗介绍，江西建工二建公司在市政隧道、桥梁管廊等领域拥有成熟经验，项目中保通道路建设与交通导改同步推进。

“通过7亿元项目资本金撬动超30亿元项目总投资，既控制了资金风险，又成功切入苏州市场。”江西建工集团华东区域总经理柳健表示，这一“创新模式”不仅成为打开长三角基建市场的突破口，更探索出一种跨省级资源整合、多方协同共赢的可复制机制，为后续深耕长三角市场奠定基础，也标志着江西建工集团从传统单一的建筑施工商向城市综合服务商迈出实质性步伐。



高铁苏州北站快速联络道项目

科技赋能 强化竞争力

以智能化、绿色化、融合化为方向，江西建工集团在苏州项目中系统性布局，大力发展智能建造、绿色建造等，推动施工工艺与管理效能的双重跃升，将技术实践转化为可沉淀、可推广的成果。

在高铁苏州北站快速联络道项目现场，智能建造运营平台成为施工“大脑”。据了解，项目全面应用BIM技术、智慧工地系统，集成AI安全帽识别、无人机巡检、智能地磅、自动喷洒除尘等多项技术，实现施工全流程可视化、可追溯。“通过BIM模型，我们提前规避了管线碰撞、基坑支护与主体结构衔接等多处设计隐患，降低设计变更率和返工率，间接缩短工期。”陈汗补充道。此外，智造中心的每一根钢筋都带着“出生证”，3D压路机实时收集参数并图形化展示压实数据等一系列智能设备的应用，让施工精度与效率大幅提升。

同样，在苏地2023-WG-95号地块（金地玖峯汇）项目中，智能建造贯穿住宅全生命周期。项目建立全专业BIM协同设计平台，实现设计、施工、运维阶段的无缝衔接；地下室施工阶段将规模化投入地坪整平、墙面喷涂等建筑机器人集群，其中地坪整平机器人单日作业量相当于8名工人，误差可控制在2毫米以内，大幅提升施工精度与效率；

配置15台智能施工升降机，通过垂直物流调度系统实现物料与机器的自动化运输，减少人工搬运成本等。这些技术应用不仅筑牢了工程质量与安全防线，更让江西建工集团以科技提升项目品质，在智能建造领域形成差异化优势。

价值升级 打造“好房子”

“推动建筑业和房地产业融合，探索房地产新模式，助力城市更新，打造高品质住宅标杆。”江西建工集团党委书记、董事长俞文生表示。金地玖峯汇项目作为该集团投融建一体化、深耕长三角的重点项目，旨在打造苏州高铁新城人居新标杆，也标志着该集团迈出第四代高品质住宅开发建设的重要一步。

作为进入苏州市场的首个投融建一体化项目，金地玖峯汇项目通过“投资+施工”双轮驱动，江西建工集团深度参与从规划设计到施工交付的全链条，延长项目生命周期，在房地产行业竞争中塑造新优势。项目定位为苏州首个全系落地的第四代住宅标杆，通过“空中庭院+立体生态”的设计，为每户配置私属室外空间，精准契合当下高端人群对“好房子”的需求，实现居住在空中、生活在花园里的人居愿景。

据项目运营部介绍，金地玖峯汇项目自2025年6月开工以来，高效完成桩基施工、基坑支护等关键节点，展示区于2025年12月31日如期开放，累计完成产值约1.4亿元，开放至今市场认可度超出预期。这一实践标志着江西建工集团以第四代住宅为切入点，在长三角高端住宅市场树立了赣系建筑品牌的新形象。

从基础设施领域的有序推进，到智能建造技术的场景落地，再到第四代住宅的投融建一体探索，江西建工集团正以苏州项目为新起点，持续深化“创新引领、转型升级”战略。在新一轮科技革命与产业变革的浪潮中，这支赣系建筑铁军正以敢为人先的勇气和精益求精的匠心，为推动建筑行业高质量发展贡献力量。（姚世磊 文/图）

科技创新是企业高质量发展的核心引擎，数字化转型是产业升级的必由之路。“十四五”时期，江西省咨询投资集团有限公司（简称江咨集团）锚定科技创新与数字化转型双主线，以体制机制完善为基、资源精准投入为翼、场景深度落地为钥，推动数智化建设走深走实，实现创新能级与转型质效同步跃升，持续引领全省咨询服务行业数字化转型。

资源赋能 激活新动能

为科技创新注入持久动能，“十四五”时期，江咨集团持续加大人才、资金、平台三维投入力度，构建起全方位支撑体系。人才培养方面，该集团全年组织数字化培训23场，覆盖高管及核心骨干320人次，内容涵盖大模型应用、数据治理等关键领域，全面提升员工数字化素养与创新实践能力。

资金保障方面，全年研发投入达3177万元，增长11.08%，研发强度5.75%，显著高于我省国企平均水平，7个项目入选省国资委重大项目库，已完成1290万元投资，推进进度达52%，其中精彩纵横公司DeepSeek应用项目获省财政300万元资金支持。

平台建设成果丰硕、亮点纷呈——江咨集团成功获批江西省企业技术中心，新增1个省部级创新平台；江咨设计总院与南昌大学、江西农业大学共建2个产学研平台，协同创新能力持续增强；新增2家省级专精特新企业、2家创新型中小企业、1家潜在瞪羚企业、2家高新技术企业成功复评，创新能级稳步提升。

体制筑基 夯实硬支撑

江咨集团坚持把制度建设作为科技创新的前提保障，构建起全方位、多层次的支撑体系。组织架构上，通过成立由集团党委书记、董事长任组长的一体化平台建设领导小组，明确集团办公室总协调、江咨金发抓实施的责任机制，打破部门与子公司“各自为战”的壁垒，形成上下联动、协同高效的工作格局。

服务载体上，该集团组建技术转移服务中心，聚焦技术成果转化、创新平台建设，“数字江咨”推进等核心职能，加快江咨智库建设，2025年完成一批行业专家推荐及入库。集团将打造“省级智库”写入“十五五”发展规划，全力打造各级党委、政府“信得过、用得上、离不开”的高端决策智囊团，助力我省高质量发展。

赣鄱大地，绿水青山相映成画；生态答卷，科技创新落笔生花。作为我省生态环保领域省级投资运营平台，江西省华赣环境集团有限公司（简称华赣环境集团）始终坚守初心，以科技创新为核心引擎，聚焦生态环境治理痛点难点，探索新技术、新模式、新路径，在污水处理、VOCs治理、固废危废处置利用、土壤修复等关键领域持续突破，用科技创新为美丽中国“江西样板”筑牢生态屏障。

关键领域显担当

围绕江西生态治理难题，华赣环境集团以“靶向治疗”思路破解行业痛点，让科技成为污染防治的“尖兵利器”。针对赣州稀土矿区尾水氨氮超标这一老大难问题，率先尝试厌氧氨氧化技术开展治理研究，获省重点研发项目支持，为稀土尾水治理提供了全新解决方案；针对常规碳源应用短板，研制的低成本高效脱氮复合碳源，将投加成本降低20%以上，实现环保与效益双赢；自主研发的多元类芬顿流化床、脉冲升流厌氧反应器3套技术工艺包，凭借自主知识产权实现装备化落地，为高浓度、难降解废水处理提供了核心支撑。

华赣环境集团积极响应赣州市南康区家具产业VOCs治理需求，在无从成熟案例可循的情况下，联合中国环科院打造华赣环境（赣州）共享喷涂中心，以智能化、自动化升级重塑喷涂工序。通过全密闭收集、先进处理设备加持，投产以来累计减排VOCs约520吨，规范化处理危险废物382吨，为传统喷涂产业绿色转型提供了可复制、可推广的方案。

该集团持续探索资源循环与生态修复新路径。“电子废料与多金属固废资源循环利用关键技术与装备”研发成果达国际先进水平，铝灰渣、粉煤灰等高值化利用技术攻关稳步推进；构建的全省废弃物循环利用体系及“两网融合”平台，打造全链条绿色回收模式，相关经验被省发展改革委列入2023年绿色发展典型案例。针对贵溪六国化工磷石膏渣库难题，华赣环境集团率先提出原位治理新路径，为鄱阳湖总磷控制及长江经济带生态问题整改提供了坚实支撑。

聚力创新 数启新程

江咨集团打造咨询行业数字化转型标杆

制度考核上，凭借推动所属子公司健全配套制度，倒逼转型落地，所属公司出台科研项目管理暂行办法、科技创新奖励实施细则、相关专项考核制度，以及将研系统建设纳入绩效考核等，营造制度保障、考核牵引、全员参与的良好氛围。

场景落地 擦亮新名片

深耕咨询主业，江咨集团深入实施“人工智能+”行动，推动技术创新与业务场景深度融合，实现从人工操作向数智赋能的跃升。在核心业务领域，打造特色智能产品矩阵，江咨公司“文件合规审查工具”将人工审查时间缩短70%，采购交易平台全流程线上化使效率提升30%以上；江咨工程公司“数字造价工具”让部分环节效率提升超60%，“绿色建筑咨询智能体”辅助工作效率提升约90%，大幅节约人工成本；精彩纵横公司智能投标审查系统、江咨金发电子保函平台等产品，覆盖招标采购全流程与工程咨询多元场景。

在核心业务数字化升级的同时，江咨集团将数智技术赋能延伸至国资监管领域，实现业务与监管双提升。承担升级省出资监管企业采购监管平台建设，引入大数据、人工智能等技术，平台实现从被动响应到主动预警的转变，截至2025年底，累计上线交易项目3.6万余宗，成交金额1428亿元，节资率达13.28%，识别风险项目1.1万余宗，为国资监管提供精准支撑。

多项成果获行业认可，彰显示范引领效应。精彩纵横公司晋级国务院国资委智能监管业务模型创新活动，斩获招标采购技能大赛第六名，获“国企采购事项专业实力突出单位”称号，两个项目获评中国招标采购典型案例；江咨金发“农民工工资监管平台”入选南昌市委改革创新典型案例，成为国企数字化赋能社会治理的典范。

“我们不仅提供数字化服务方案，更为高质量投资发展保驾护航。”江咨集团党委书记、董事长柳叶聪表示，集团将以“十五五”规划为引领，以改革创新、人才支撑和数字化转型为核心驱动力，构建全链条贯通、多业务协同、数字化驱动的全产业链咨询体系，持续以科技创新赋能行业升级，聚焦“走在前、勇争先、善作为”的目标要求，继续深耕咨询主业，强化创新引领，奋力谱写江西咨询行业数字化转型新篇章，为江西高质量发展贡献更多智慧与力量。（刘小燕）

科技赋能 守绿护蓝

华赣环境集团以创新之力护航美丽江西建设

智慧治理提质效

以数字化战略引领生态治理现代化，华赣环境集团打造生态文明建设数字化新范式；牵头建设的江西省生态环境大数据平台，为全省生态环境形势分析、区域治理、联防联控提供科学决策依据；赣江新区生态环保智慧平台通过数据“智连”、业务“智管”、环境“智服”，开创生态环境智慧治理新局面。

在产业端与民生领域，数字化应用多点开花。“1+11+60+N”两网融合数字化管理平台，支撑全省废旧物资回收循环利用体系建设；江西华赣赣江水务有限公司凭借智慧水务系统有力提升污水治理运行效率，成功入选我省第二批“美丽细胞”建设优秀案例之“美丽工厂”。小微危废智慧运营平台投用，其中全国首个铝灰资源化全流程数字化平台，实现固废处置全程可控可溯。特别是小微危废智慧运营平台，破解了小微产废单位监管难、处置贵的困境。

成果转化结硕果

“十四五”时期，华赣环境集团持续加大研发投入力度，开展92项目自主课题攻关。积极对接省级科技项目，承担省重点研发计划、自然科学基金、“揭榜挂帅”等各类项目8项，获纵向科研经费769万元，该集团形成“产学研用”深度融合的创新格局。

创新活力持续迸发，成果转化成效显著。“十四五”时期，该集团累计授权专利162项（其中发明专利14项）、软件著作权44项，主（参）编各类标准25项，荣获江西省科学技术进步奖三等奖、地理信息产业优秀工程项目金奖等奖项。峡江工业废水项目、稀金谷工业废水项目先后入选中国环境保护产业协会生态环境保护示范工程，小蓝经开区管网项目成为全省唯一入选住房城乡建设部典型案例的管网治理工程，一批标杆项目彰显了其环保科技硬实力。

站在新起点，华赣环境集团将持续深化创新驱动发展战略，聚焦行业前沿、全省需求与集团发展，加快科技体制改革，统筹核心技术攻关，培育新质生产力，全力打造国内一流大型绿色节能环保产业集团，以更多科技创新成果守护赣鄱绿水青山，为江西生态文明建设作出新的更大贡献。（谭福楨 冷 漠）