

编者按：

从中央政治局会议到中央经济工作会议，从全国组织部长会议到省部级主要领导干部学习贯彻党的二十届四中全会精神专题研讨班，近期，中央会议密集强调“树立和践行正确政绩观”，对广大党员干部提出明确要求。本期特推出相关言论，以飨读者。

如何树立和践行正确政绩观？

政绩的底座是大地而非楼阁

■ 邹 沛

“坚持为人民出政绩、以实干出政绩”“自觉按规律办事”“所有规划都要实事求是，追求实实在在、没有水分的增长”，近段时间以来，习近平总书记多次强调要树立和践行正确政绩观，传递出发展为民、实干为要的鲜明导向。政绩必须深深扎根于“实”与“干”的土壤，由一步一个脚印辛勤耕耘而来。这样的道理朴素而又深刻。

为谁创造政绩，是根本性、方向性的问题。对中国共产党人而言，以人民为中心始终是正确政绩观的核心，是干事创业的价值源头。真正的政绩，深深植根于为民造福的实践。杨善洲退休后扎根大亮山，22年如一日植树造林，用荒山披绿的毕生坚守筑起生态屏障、留下绿色财富，让当地群众享受到生态改善的红利，成为老百姓心中“永不退休的共产党员”。实践证明，站稳人民立场，多办好事实事，注重给老百姓带来实实在在的利益，才能创造经得起历史和人民检验的政绩。

反观现实，少数干部政绩观错位，开展工作只求领导注意、不求群众满意，醉心于搭建空中阁楼。比如，盲目举债建地标、热衷“造景”搞观摩、数据“注水”博虚名等，把政绩异化为装点门面的工具。今年年初，中央通报的一起典型案例，就给我们敲响了警钟。2024年6月，辽宁省海城市耗费近五百万元向评价机构购买服务，将客观排名第118位的成绩“操作”至第91位，还将这一买来的虚名堂而皇之地写入政府工作报告。如此“进位赶超”，不仅没有给当地群众带来福祉，还加重了基层的财政负担，纵有一时光鲜，最终只会如沙上筑塔，轰然倒塌。

政绩从“实”中孕育。干事创业最怕脱离实际、好高骛远，政绩追求最忌急功近利。无论是产业发展的布局，还是民生工程的推进，唯有吃透上级精神、摸清本地实情、找准发展短板，使决策部署与区域实际、群众需求紧密结合，才能让改革发展的举措变为惠民的实

绩。不顾资源禀赋的蛮干硬干，无视群众意愿的“拍脑袋”决策，看似轰轰烈烈，却与政绩的本质背道而驰，注定得不到老百姓的认可。“共产党员不要躲在机关里做盆景，要到人民群众中去当雪松。”不做虚有其表的“盆景”，争当扎根群众、抗风耐寒的“雪松”，才能把政绩烙印在好口碑里。

政绩从“干”中生长。上世纪60年代，河南林县的干部带领百姓苦战近十年，削平山头1250座，开凿隧洞211个，用钢钎铁锤在悬崖峭壁上凿出一条全长1500公里的“人工天河”，名曰红旗渠。一锤接一锤敲出来的政绩，或许在红旗渠修建成功之前并不显山露水，却如年轮般扎实生长，真正改变了山河面貌，惠泽子孙后代，与那些“一年造景、三年返贫”的“政绩工程”“形象工程”形成了鲜明对比。新征程上，发展任务更加艰巨繁重，没有捷径可走，唯有实干开路。广大党员干部应当涵养“以尺寸之功，积千秋之利”的胸襟与担当，一件事情接着

一事情办，一年接着一年干，脚踏实地把既定的行动纲领、战略目标、工作蓝图变为现实。

创实绩、树政绩，必须发挥好考核的指挥棒作用。过去，一些地方之所以滋生“形象工程”“面子工程”，与片面追求经济增长速度、过于看重短期可视成果的考核导向不无关系。树立和践行正确政绩观，必须完整准确全面贯彻新发展理念，将民生改善、生态效益、社会进步、可持续发展等指标置于更重要的位置，鼓励各级干部甘做“栽树人”。同时，强化全过程监督，对决策进行科学论证和风险评估，对项目实施动态跟踪与审计，对造成损失的严肃问责，从根本上遏制“拍脑袋决策、拍胸脯表态、拍屁股走人”的现象。

党员干部的政绩观，连着党风政风，关乎党的执政根基与事业兴衰成败。唯有将政绩的底座深深扎根于人民的沃土，坚持从实际出发、按规律办事，事业大厦才能风而不动、坚如磐石。

价值的刻度是人心而非数字

■ 向贤彪

“维修老旧水渠400余米；硬化村内泥泞道路，改造老旧窄桥；新修建拦河坝4座；200余户村民家中接通自来水……”前段时间，一名“95后”村支书的年终总结视频在互联网上走红，这份份总结里没有华丽的辞藻、空洞的口号，只有村庄实打实的变化与民生实事的盘点。他用群众看得见、摸得着的成效，交出了一份温暖人心的年度答卷，也诠释了新时代基层干部应有的政绩追求。

数字反映政绩，但不是政绩的全部。这名村支书的在年终总结中列举的数字实在而具体，直击群众的急难愁盼问题，让群众可感可及。现实中，少数干部沉迷于“数字政绩”，或在项目集中开工、集中签约中盲目攀比，追求数量甚至虚报夸大，或以“调度经济”为名修改数据、干预统计工作。两者相比，高下立见，其根本差距在于心里是否装着群众，是否把群众的利益放在心中最高位置。

政绩从不是轻轻松松就能创造的，往往需要直面难题、攻坚克难。当年谷文昌在东山岛治沙，面对10多个树种、几十万株苗木枯死的挫败，没有轻言放弃，而是反复试验，最终让木麻黄扎根沙壤，筑起绿色屏障，让“荒岛”变“宝岛”。这份坚持，源于对群众免受风沙之苦的执着。“当代愚公”黄大发用30余年诠释初心，

草王坝村山高岩陡、滴水贵如油，他立下“水不过来，拿命去铺”的誓言，第一次修渠因技术匮乏失败，他年过半百仍去水利站从零学起，带领村民在悬崖峭壁上凿石开渠，历经生死考验终让9400米“大发渠”贯通，让村民喝上清甜的渠水、吃上香喷喷的大米。这些优秀的党员干部用实干证明，真正的政绩不是供人观赏的“盆景”，而是在攻坚克难中为群众谋长远的基业。

民心是最大的政治，也是干事创业的最大底气。党员干部对群众掏真心，群众就会用真情来回应。黄大发修渠遭遇资金困境时，村民们变卖物资、四处借贷，凑齐1.3万元规划押金；杨文初任村支书时，面对“乳臭未干的孩子能干成啥”的质疑，埋头实干，一个个难题破解，还通过直播帮村民卖掉两千多公斤水竹笋，赢得了群众的认可。山东日照西赵家庄村整治人居环境时，面对养殖户的抵触情绪，村干部不搞“一刀切”，而是主动谋划产业转型，帮助养殖户学习种茶技术、开拓市场，最终让污水横流的养殖区变身宜居茶园。“人心换人心，玛瑙兑黄金。”党员干部不带私心、一心为民，群众就会成为他们最坚实的后盾，再大的困难也能攻克，再难办的事情也能办成。

创造政绩不必求宏大，于细微处见初心最是动人。董必武同志诗曰：“只做平凡事，皆成巨

丽珍。”民生无小事，枝叶总关情。群众的急难愁盼往往就体现在柴米油盐、衣食住行的小事里。天津环江里社区党委书记宋巍面对老旧小区污水跑冒难题，不满足于表面的清淤，而是带队钻进污水井底排查病根，协调将污水管线改造纳入“特殊清单”，最终解决了居民的心头之患；湖南莲花镇金华村驻村工作队把村民反映的水渠清淤、路灯安装等54条意见列成清单，红笔销号、黑笔推进，还为村里规划文旅项目，让偏远乡村焕发新生。正确的政绩观，不是不切实际地追求惊天动地的壮举，而是像这些基层干部一样，把路修好、把水引好、把事办好，于点滴付出中筑牢民生根基，于日积月累中凝聚民心力量。

“民之所好好之，民之所恶恶之”。正确的政绩观，本质上就是践行全心全意为人民服务的根本宗旨，这既是党中央对党员干部的明确要求，也是新时代干事创业的根本遵循。新征程上，广大党员干部当以谷文昌、黄大发等先进为榜样，把群众的急难愁盼作为发力点，在补齐民生短板上久久为功，在解决实际问题上担当有为。少一些虚功浮利，多一些实干担当；少一些主观臆断，多一些群众视角，方能创造经得起历史、实践和人民检验的政绩，在为民造福中实现人生价值。

业绩的赛场是现场而非会场

■ 蒋代跃

发展的钥匙是规律而非蛮力

■ 黄仕琼

推动发展，既需要攻坚克难的干劲、久久为功的韧劲，更需要尊重规律、把握规律的清醒与智慧。实践反复证明，发展的道路从不会因蛮干硬闯而畅通，只会因循道而行而宽广，唯有自觉按规律办事，才能行稳致远。

规律是发展的定盘星，不以人的主观意志为转移。经济领域有价值规律、供求规律的调节，自然领域有生态平衡、物竞天择的法则，社会领域有生产力与生产关系辩证发展的逻辑，这些规律如空气之于人、水土之于草木，是发展的前提和基础。人们无法创造或改变规律，只能认识、掌握并运用规律，犹如农人耕种，遵循春生夏长、秋收冬藏的时令规律，精耕细作、因地制宜，才能迎来五谷丰登。发展亦是如此。无论是区域经济的转型，还是生态文明建设，亦或是社会治理的提质增效，都要遵循客观规律，摸清发展的脉搏，找准前行的方向。

揆诸现实，一些干部在干事创业中容易陷入使用蛮力的误区，或把“高投入”当作“高产出”的必然，或把“敢作为”异化为“乱作为”。比如，有的急于求成，不顾地方资源禀赋和产业基础，盲目上项目、铺摊子，搞“一刀切”，造成资源浪费、产能过剩；有的违背自然规律，为了追求短期经济利益，牺牲生态环境换取发展速度；有的忽视社会发展规律，工作脱离群众需求、违背基层实际，仅凭主观意愿拍板决策，导致政策落地“水土不服”，甚至损害群众利益；等等。违背规律的“苦干”其实是蛮干，不仅难以收获成绩，更可能给当地的改革发展留下后遗症。发生这些问题，根源在于相关干部不尊重客观规律、不准确把握客观规律，缺乏实事求是的态度和科学谋划的能力。

遵循规律并不意味着消极等待、被动适应，而要树立正确的政绩观，在深入调研中探寻规律，在勤于实践中掌握规律，以科学

的方法、精准的举措推动改革发展。这就要求我们保持实事求是的作风，放下架子、扑下身子，深入基层、深入群众，开展常态化、制度化的调查研究，既看亮点成绩，更找矛盾症结；既要听干部的思路想法，更要收集群众的所思所盼，从实践中提炼真知，从问题中探寻规律。

遵循规律办事，要坚持系统思维，学会用联系的、发展的、全面的眼光看问题。发展是一个有机整体，经济、政治、文化、社会、生态文明建设相互联系、相互促进，任何一个方面的发展都不能脱离其他方面而孤立进行。这就需要我们统筹兼顾、综合平衡，处理好当前与长远、局部与全局、速度与质量的关系，让各项发展举措相互配合、相得益彰，形成推动发展的强大合力。

坚持按客观规律办事，往往需要一个过程，绝非一朝一夕之功。要摒弃急功近利的浮躁心态，涵养“功成不必在我，功成必定有我”的胸襟，多做打基础、利长远的工作，不搞华而不实的“形象工程”“政绩工程”。就像植树造林、地下管网工程等，这些工作不显山露水，但只要遵循规律、持之以恒，终能收获成效，为子孙后代留下宝贵的财富。当然，按规律办事不等于墨守成规，遵循客观规律与发挥主观能动性并不矛盾。在认识和掌握规律的基础上，我们要大胆探索、积极创新，勇于打破思维定势和路径依赖，把规律的要求转化为具体的发展思路、工作举措，定能事半功倍。

政绩不是讲出来的、写出来的，而是拼出来的、干出来的。脱离了现场的实践，即便会议拿出如何周密的部署，终将沦为空谈。唯有扎根基层、躬身实干，才能让每一项工作落地见效。

会场之上，常是蓝图绘就、指令下达、表态发声的场景。在这里，我们可以明确工作方向、分解任务目标、统一思想认识，为后续工作的开展筑牢基础。但倘若把开会当作落实，把部署当作成效，就会陷入形式主义的泥潭。现实中，不乏这样的现象：一些干部热衷于开开会、讲讲话，会场里议程满满、气氛热烈，表态时掷地有声、信心满怀，散会后，相关工作却求之高阁、无人问津；有的工作停留在报表堆砌、材料美化上，会场里汇报的成绩光鲜亮丽，现场的实际情况却相差甚远。这般看似忙忙碌碌，实则劳而无功，不仅浪费时间精力，更延误工作，让群众的期待落空。

现场是直面问题、解决问题的第一阵地，是干事创业、比拼政绩的主赛场。在项目建设现

场，工程师俯身查看施工细节，才能及时发现图纸与实际的偏差，避免后期返工损耗；在乡村振兴一线，干部扎根田间地头，与村民促膝长谈，才能摸清群众的真实需求，找准产业发展的突破口。干部只有沉到基层、来到现场，才能摸清真实情况、找准问题的症结，才能让决策更贴合实际，让行动更精准高效。

现场不仅是解决问题的赛场，更是提升干事创业能力的熔炉。脱离基层的干部，容易被表象蒙蔽、被经验束缚。扎根基层的实干者，往往会在直面矛盾、攻坚克难的过程中锻炼出发现问题、解决难题的硬本领。在老旧小区改造现场，社区工作者逐户走访居民，蹲点协调施工单位，既倾听老人对采光通风的诉求，又统筹管线改造的技术难题，在一次次现场沟通、反复优化方案的过程中，“众口难调”的治理矛盾得以化解，群众真正得到了实惠。实践证明，得民心的政绩，从来不是在会场里夸夸其谈就能拿到的，而是在一线的摸爬滚打中干

出来的，是在为民造福的点滴实事里攒出来的。

让现场成为创造政绩的主赛场，必须摒弃形式主义和官僚主义，求真务实，担当作为。少些层层传达的会场部署，多些一线指挥的现场调度，领导干部要带头走出办公室、走进工作第一线，既当指挥员，又当战斗员，做到直面问题不回避、攻坚克难不退缩。少些纸上留痕的形式要求，多些实绩立身的价值导向，各地各部门应当把考核的标尺放到现场，以实际成效、群众评价作为衡量业绩的根本标准，杜绝重痕迹、轻实效的不良风气。少些高调的表态，多些较真的行动，把会场确定的目标、部署的任务转化为现场的苦干实干，才能让每一项工作卓有成效。

当前，改革发展任务艰巨繁重。无论是推动产业升级、增进民生福祉，还是防范化解风险、推进乡村振兴，都需要我们走出会场、扎根现场，树立“时时放心不下”的责任感，拿出“事事落实到位”的执行力，干出实打实的业绩，交出经得起实践、人民和历史检验的合格答卷。