

奋进 启航新征程 拼出新光景

向新求质 向上图强

江西赣粤高速公路股份有限公司『十四五』发展纪实

五年，是时间的标尺，也是发展的刻度。

“十四五”时期是我国开启全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的第一个五年，也是江西赣粤高速公路股份有限公司（以下简称赣粤高速）在时代的激流中击楫奋进、在改革的深水区破浪前行的五年。五年来，赣粤高速以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻习近平总书记考察江西重要讲话精神，在省交投集团的坚强领导下，锚定高质量发展目标，于变局中开新局，圆满实现“两个回归”（回归集团高质量发展的引领地位，回归江西上市公司的示范地位）目标任务，书写了一份以实干实绩诠释担当、以改革创新驱动发展的精彩答卷。

五年砥砺 铸就综合实力新高度

这是战略引领、步履坚定的五年。“十四五”时期，赣粤高速始终坚持一张蓝图绘到底，一锤接着一锤敲，把五年规划目标任务滚动纳入年度计划，从“两个回归”目标任务的全方位、高质量实现，到“打造一流上市国有资本投资运营平台”新目标的接续提出，公司发展战略始终一脉相承、持续深化。公司力争打造成集团的“资本运作承接平台、营收利润贡献平台、优质高效融资平台”，在经济下行等困局中开创发展新局面。

这是量质齐升、贡献卓越的五年。数据是最有力的证明。“十四五”时期，赣粤高速各项经营指标持续攀升，屡创新高，总营收达329.48亿元，利润总额达79.13亿元，特别是近三年来，公司利润总额分别为16.82亿元、18.54亿元、19.27亿元，分别占集团利润总额的37.91%、38.90%、37.64%，

利润贡献占比连续三年位列集团子公司第一。此外，公司融资能力持续增强，连续15年获得“AAA”主体信用评级，综合授信超611.71亿元，累计融资341.49亿元，融资成本屡创新低，为发展提供了坚实的资金保障。

这是尽责笃行、担当奉献的五年。“国企+上市”是赣粤高速最鲜明的双重属性，也是其践行使命、驱动发展的双重优势。近年来，赣粤高速积极履行国企职责，紧扣省委打造“三大高地”、实施“五大战略”的部署要求，项目建设累计投资143.34亿元，高速公路通行费减免18.31亿元，各类税收贡献32.17亿元，有力服务经济社会发展。扎实做好市值管理和投资者关系管理，公司股价累计上涨81.9%，市值突破百亿元，成为全国同行业第八家市值突破百亿元的A股上市公司，累计分红17.52亿元。

五年耕耘 构建产业发展新格局

与宁德时代共建省内高速首条重卡换电走廊、首个机械臂式智能缴费发卡机正式投入使用、公司首个城区加油站投产运营……一项项成果，映照着赣粤高速推进多元化发展的决心和成效。

“构建多元化产业新格局是更好提升盈利能力、应对外部不确定性的重要举措，这既是事业的需要，又是企业生存的需要。”赣粤高速党委书记、董事长韩峰表示。“十四五”时期，赣粤高速多元业务营收达152.51亿元，占总营收的46.29%，高速公路传统产业焕发了新的生机与活力。

五年来，赣粤高速不断强化市场经营意识，不等不靠，持续巩固提升智慧交通、能源发展、文旅酒店等路衍经济业务，积极

探索培育数字经济、科技环保等战略性新兴产业，形成了以高速公路运营为基石，以产业运营和资本运作为双轮驱动，智慧交通、能源发展、金融投资“三驾马车”齐头并进的多板块布局，不断催生新项目、新业态、新模式，推动公司向多元化现代企业迈进。

方向已定，自当奋勇争先。赣粤高速各子公司乘势而上，聚势而强，以务实举措，争创一流业绩。智慧交通方面，主动布局数字经济赛道，承担省内4000余公里高速公路的机电维护任务，陆续完成了江西交投数字大脑、桥梁防撞预警系统等多个综合性软件研发；全力发扬“闯得出、拿得下、干得好”作风，成功中标西藏、新疆、广

东等地的智慧交通业务，车型识别设备等科技产品远销埃塞俄比亚、巴基斯坦、孟加拉国等海外市场。能源发展方面，在巩固传统能源业务基础上，探索布局清洁能源、新能源业务、重卡换电等业务，携手宁德时代共建江西高速首条重卡换电走廊，一期12站全部建成投运，推动从单一的成品油供应商向综合能源服务商转型。地产运营方面，积极推动房地产板块专业化整合和装修施工资质升级，取得了消防设施工程专业承包二级资质，逐步向地产运营商和建筑施工企业转变。

这些多元力量共同发力，进一步壮大了公司的核心竞争力，实现了“主业突出、多元协同”的发展盛况。

五年革新 激发内生发展新动能

惟改革者进，惟创新者强，惟改革创新者胜。近年来，赣粤高速着力健全现代企业治理体系，扎实推进改革深化提升行动，激发创新驱动发展动能，优化债务结构，更好地提升了治理效能。

改革攻坚纵深推进。改革是企业发展的不竭动力。“十四五”时期，赣粤高速紧跟时代发展步伐，推动国企改革三年行动和国企改革深化提升行动有效衔接，全面优化公司治理结构。通过经理层成员任期制和契约化管理、健全绩效考核和薪酬分配机制、构建人才培养体系等措施，公司内部活力得到有效激发，企业发展动能持续增强。

创新驱动成果丰硕。赣粤高速紧紧围

绕省“1269”行动计划，结合高速公路广泛应用场景，加快推进科技赋能，充分发挥喻斌数字创新工作室、小晴创优创新工作室、博士后工作站等科研创新平台优势，智慧交通、绿色建造等领域关键技术成果频出。“十四五”时期，参与国家级、省级重点研发项目11项，累计获发明专利67项、软件著作权148项，多项成果达到国内领先、国际先进水平。此外，加快平台建设和人才培养，与华为公司共同成立交通机电创新实验室，旗下锦路公司获评国家高新技术企业和江西省专精特新中小企业称号，喻斌数字创新工作室获评交通运输部交通工匠工作室和江西交通工匠创新工作室，科技人才集聚赋能产业高质量发展

的效应愈加凸显。

财务效能持续提升。赣粤高速持续深耕融资领域，不断优化债务结构、降低资金成本、拓宽融资渠道，逐步形成了以项目长期贷款为主、债券发行+信用贷款为辅的长期、高效、多元资本融资体系。“十四五”时期，在国内资本货币市场政策宽松下，积极把握政策红利，发行的多只债券创全国或地方国企同期利率最低，多笔间接贷款利率更是接近政策底线。如2024年，成功发行乡村振兴、革命老区双标债券，发行利率为2.10%，刷新了江西省信用债历史新低；2025年发行的25赣粤SCP003，发行利率为1.53%，刷新了近年全国同期信用债利率新低。

五年攻坚 实现项目带动新突破

回顾二十余年的发展历程，赣粤高速因路而生、因路而谋、因路而兴，从昌九“第一路”的艰难起步，到目前7条、近800公里高速路网的跨越蝶变，服务发展、为民筑路的基因深深镌刻进赣粤人的骨子里。

“十四五”时期，赣粤高速着眼大局、勇毅攻坚，严格落实省委、省政府决策部署和上级工作要求，坚决扛起高速公路建设任务，对樟吉高速、昌樟高速进行改扩建施工，切实发挥项目带动作用，更好满足人民群众美好出行需要，全力为交通强省建设当好先锋。

“樟吉高速，八车道，好‘杀火’！”2026

年春运期间，网友发布的一条视频引起广泛好评。全长约105公里的樟吉高速公路改扩建项目，是江西省“十”字形高速公路主骨架的重要组成部分。改扩建后大幅提升了北上南下的通行能力和服务水平，为江西融入融入共建“一带一路”、长江经济带和粤港澳大湾区的发展战略提供强有力的交通保障。在省交投集团“美绿高速”品牌引领下，该项目成功实现固废利用、降本延寿等多项关键技术应用突破，成为我省“十四五”时期高速公路领域唯一创建的交通部科技示范工程，生动诠释了赣粤高速在新发展阶段践行新发

展理念的担当作为。

此外，作为交通强省试点项目，昌樟高速改扩建二期项目从建设规划之初便承载着加快城市“南延”发展步伐、促进区域融合发展的重要使命，于2023年4月开工建设。该项目主线全长9.92公里，虽然线路不长，但地理位置极其重要，是南昌市“十纵十横十联”干线路网的重要组成部分。该项目开创了省内高速公路主线桥梁首次采用全桥装配式预制拼装技术建造的先河，为全国高速公路桥梁建造提供了新范本。2024年12月，昌樟高速改扩建二期项目实现全线双向通车，比原计划提前16个月。



图片说明：
① 改扩建通车后的樟吉高速。
② 2026年2月10日，公司召开工作会议，总结“十四五”时期经营成效，规划部署“十五五”时期改革发展路径。
③ 积极布局数字经济，承担省内4000余公里高速公路的机电维护任务。

④ 发扬“闯得出、拿得下、干得好”作风，旗下方兴公司承建西藏S303线康多JD7桥完成果藏拉隧道机电照明工程。
⑤ 携手宁德时代共建江西高速首条重卡换电走廊，一期12站全部建成投运，二期30站同步启动。
⑥ 经营“景泰系”酒店7家，推动文旅融合发展。

五年淬炼 开创党建引领新局面

五年励精图治，五年砥砺前行。五年来，赣粤高速改革发展取得的每一项成绩、发生的每一个变化，得益于始终坚持“两个一以贯之”；得益于“以企业改革发展成果检验党组织的工作和战斗力”的全面落实；得益于坚持“国企姓党”本质、“国企兴党”传统的深刻认识和大力弘扬。

以党建引领把牢发展方向。牢固树立大抓基层鲜明导向，严格落实“三会一课”、民主评议等制度，加大季度检查、业务交流力度，不断巩固“三化”建设成效。健全完善“六同心”党建工作体系，成功打造“同心·赣·共跨越”主品牌，联动11个子品牌构建形成“1+N”党建品牌矩阵，充分发挥各级党组织战斗堡垒作用。

以党建与业务融合赋能发展动力。围绕生产经营创新工作载体，搭建活动平台，更加注重将党建工作成效转化为企业的发展活力，大力开展“书记领航”“揭榜挂帅”等活动，围绕企业高质量发展主题，充分发挥党组织和党员骨干在项目攻坚、服务提质、市场开拓、深化改革、科技创新等重点工

中的战斗堡垒作用和先锋模范作用，推动党建与业务深度融合。樟吉高速改扩建项目办获评江西省工人先锋号；公司职工曾纪飞、喻斌荣获全省五一劳动奖章等称号。

以全面从严治党护航发展生态。不断健全完善“大监督”体系，强化投资决策、项目管理等重点领域廉洁风险防控，不断提升监督协同效能，组织签订《党风廉政建设责任书》，开展所属党组织“一把手”政治谈话，先后推进作风建设提升年、执行力建设年、攻坚落实年、实干创效年、开拓进取年等主题年活动，着力营造风清气正的政治生态和干事创业的良好发展环境。

开局关乎全局，起势决定胜势。立足“十五五”开局之年，赣粤高速将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，锚定一流上市国有资本投资运营平台功能定位，深化“一体双驱多元融合”发展，为奋力谱写中国式现代化江西篇章贡献更大力量。

刘鹏 郭爱祈 冯雨果/文（本版图片由赣粤高速提供）