

在改革春风里成长

——江西农商联合银行挂牌开业一周年纪实

风劲正是扬帆时，劈波斩浪开新局。

沐浴在改革春风里的江西农商，一股拔节生长的脉动清晰可感：挂牌开业的首个年度，江西农商联合银行获评2025年度省属国有企业（金融类）综合考核“第一等次”、被推选为“江西社会责任（领军）企业”、全省农商银行主要监管指标位居全国农信系统前列；截至2026年3月末，存贷款规模超2.2万亿元，坚决扛起“金融赣军”龙头银行的职责使命……

自2025年4月17日挂牌开业一年来，江西农商联合银行认真贯彻落实习近平总书记考察江西重要讲话精神，全面落实省委、省政府决策部署，向改革要动力，向治理要效能，向转型要质效，向实干要实绩，奋力掀开了农村金融改革的崭新一页，迈出了高质量发展的稳健步伐，拼出了“十五五”开局的良好态势。



遂川农商银行客户经理送金融服务进茶乡

会昌农商银行员工走访江西赛宇精密机械有限公司



改革之路从无疑途。作为全国第7个获批创立农商联合银行的省份，在名称更改的背后，江西农商联合银行凝心聚力、顶压前行，推动体制机制全方位重塑、治理体系根本性变革，催生现代化农商行建设的“原子裂变”。

以改革淬炼初心。坚持改体制不改初心，坚定践行金融工作的政治性、人民性，把

“农商姓党”贯穿改革发展全过程，实施党建建战略、强支部战役、强融合战术，打造“红农商·赣先锋”特色党建品牌，与系统外3.1万个党组织联建共建，切实以“党建红”引领“金融活”，荣获“2025农村金融十佳党建创新机构”。

以改革焕发新生。正确认识金融本质和

落好深化改革“关键子”

建设治理完善的“现代农商”

规律，系统健全公司治理和内控管理体系，推进体制重构、职能重整、制度重建，全力打造产权清晰、权责明确、管理规范、现代金融企业，积极探索新时代农村金融发展之路。省级机构监管履职评价从全国排名第14位提升至第9位，走出了一条具有江西特色、符合农信实际的改革发展新路。

以改革增强动能。坚定扛起党赋予农商银行的政治责任，接续做好改革“后半篇文章”。2025年底，江西农商联合银行顺利完成首批向下参股，截至2026年3月末，已参股16家农商银行、金额19.15亿元，创新以司法拍卖形式收购4家农商银行不良股权5041万股，为参股农商银行注入了资本“活水”，增强了发展动力，“上参下”进度位居全国农信系统前列。统筹推进改革化险，通过开展内控合规建设三年行动、打好不良清收攻坚战、建立集中式风险预警系统、实行贷款风险“三穿透”等系列组合拳，化解历史包袱，筑牢风险防线，做到既通过资本“输血”，又精准赋能“造血”，全面增强抗风险能力和市场竞争力。

解码金融服务“胜负手”

当好惠企为民的“百姓银行”

“优化金融机构体系，推动各类金融机构专注主业、完善治理、错位发展”，这是新时代的召唤，更是金融业共同的使命。江西农商联合银行带领全省农商银行，深耕赣鄱“红土地”，因地制宜做好金融“五篇大文章”，着力护住“三农+小微”两个基本盘，以崭新的面貌提供金融产品与服务，服务实体经济，满足社会民生所盼，形成差异化金融服务布局。

办好服务实体的要事。聚焦我省打造“三大高地”、实施“五大战略”，加大实体经济的金融支持力度，2025年新增贷款占全省市场份额1/7；深入实施贷款客户翻番“一大工程”，积极开展乡村振兴整村授信、支小支微普惠授信、普惠金融万里行“三项行动”，2025年末贷款授信客户近400万户、信用客户近

300万户，贷款平均利率下降58个BP，为客户节约融资成本超40亿元，让全省1/4的家庭享受到“小而美、普且惠”的金融服务。

办好支农支小的大事。聚焦服务“三农”和小微企业，以占全省不到1/5的存款资金来源，发放了占全省1/2的普惠涉农贷款、1/4的普惠小微贷款、30%左右的民营企业贷款、50%以上的创业担保贷款；普惠涉农贷款余额2218亿元、普惠小微企业贷款余额2745亿元，经营定位考核连续24个季度整体达标，以守牢支农支小基本盘夯实全省经济发展基本盘。

办好惠企利民的实事。深耕金融“五篇大文章”，紧扣“1269”行动计划，对接全省近2万家科技型企业，发放全省1/4的科技型中

小企业贷款，服务了全省40%的专精特新企业，重点产业链贷款余额867亿元；创新落地全省首批“生物多样性+”挂钩贷款项目，成功发行1亿元绿色金融债券，推动“生态资源”变“有价资产”。推进数字化转型，创设“流水易贷”“创业e贷”等数字化信贷产品，让77万客户足不出户、指尖办贷，以金融创新赋能万千经营主体。

办好可感可及的好事。落实中国人民银行一次性信用修复政策，主动为客户纾难解困，帮助74万户客户修复征信。发起成立的“百福慈善基金会”，连续8年开展“农商银行 助你圆梦”慈善助学活动，累计捐资1.76亿元，点亮6万多名困难学子的求学梦想，用金融温度守护民生温度。

发展看实绩，改革见真章。挂牌开业一年来，在党建引领、质量立行、合规守行、特色办行、科技兴行、人才强行、服务暖行、从严治行“八行战略”的引领和实践下，全省农商银行规模、质量、效益全面提升，主要经营指标持续向好，昂首阔步迈入全国农信系统高质量发展“第一方阵”，在全国农信系统改革发展的进程中，书写了浓墨重彩的江西篇章。

规模再攀新高，稳居全省金融“领头雁”。截至2026年3月末，资产总额14823.9亿元，较去年同期净增897.8亿元，同比增长6.4%；各项贷款9772.2亿元，较去年同期净增441.1亿元，同比增长4.7%；各项存款12611.4亿元，较去年同期净增793.2亿元，同比增长6.7%，业务规模稳居全省金融机构首位。

效益逆势上扬，交出改革盈利“亮眼卷”。大力开展降本增效、固本培新行动，2025年净利润增幅高于银行业平均水平，江西农商联合银行实现“当年改革、稳健盈利、计划分红”，经营质效处于全国“第一梯队”；2025年纳税54亿元，2026年一季度纳税13亿元，以实干实绩践行“为国家创造税收、为社会创造价值、为员工创造幸福、为股东创造回报”的宗旨。

风控坚实稳固，筑牢稳健经营“压舱石”。2025年末，不良贷款率低于全国农信系统0.19个百分点；拨备覆盖率高于全国农信系统68.55个百分点；资本充足率高于全国农信系统1.45个百分点，监管指标好于监管标准、优于全国农信系统平均水平，切实以高水平安全保障高质量发展。

实干开局，春山在望。2026年4月17日，江西农商联合银行挂牌开业一周年。当改革春风吹拂赣鄱大地，江西农商联合银行砥砺前行再出发，肩负起“金融赣军”龙头银行之责，一步一个脚印把发展蓝图落地为日新月异的现实图景，为奋力谱写中国式现代化江西篇章作出新的更大贡献。

张侃/文（图片由江西农商联合银行提供）

激活业务发展 满盘棋

步入全国农信系统「第一方阵」



改革开新局 农商焕新颜

江西农商联合银行挂牌开业一周年

★ 获评2025年度省属国有企业（金融类）综合考核“第一等次”

★ 被推选为“江西社会责任（领军）企业”

★ 全省农商银行主要监管指标位居全国农信系统前列