

# 一根芦笋的十年“长跑”

——探寻新建区梦飞田园产业富民的进阶之路

本报全媒体记者 吴志刚 周 珺

深度分析

7月27日，记者驱车驶入南昌市新建区石埠镇西岗村，梦飞田园乡村振兴示范区连片的芦笋大棚在阳光下泛着白光。掀开数字化大棚的防尘帘，一股裹挟着泥土清香的凉意扑面而来——棚内温度计稳稳停在26℃，与棚外的高温形成鲜明反差。物联网传感器红灯规律闪烁，屏幕上实时跳动着湿度、光照、二氧化碳浓度等数据。

“这芦笋娇贵得很，热一点、干一点都不行。”梦飞田园芦笋种植基地负责人李建顺手掐下一根沾着露珠的绿芦笋递过来。“尝尝，这就是今天凌晨4时刚刚摘的可生吃的小芦笋。”

咬一口，清甜脆嫩，毫无渣感。谁能想到，这根在酷暑中依然保持鲜嫩的芦笋，竟来自一个曾经的省级贫困村。如今，这里已建成3000亩芦笋产业示范区，1500亩标准化大棚整齐排列，500亩核心示范片年产鲜笋200万公斤，年销售额突破8000万元。产业兴村，西岗村不仅摘掉了贫困的帽子，先后获评“全国文明村”“中国美丽休闲乡村”，还捧回了“赣鄱正品”“全国名特优新农产品”等一众金字招牌。



“当日笋”直播间正在实货。



乡村振兴的“梦飞人”。

## 从“试错”到“定标”：科技让农业有底气

“别看我们的芦笋产业现在发展得好，以前也走过不少弯路。”石埠镇党委委员、副镇长晏鹏感慨道。

2016年，石埠镇致富带头人谈承标在西岗村流转土地种植芦笋。彼时，芦笋在餐桌上仍是带着几分“轻奢”意味的时鲜，是年节才舍得尝鲜的食物。在这种市场热度下，谈承标决定冒险扩种，迅速将种植规模扩展至上千亩。然而，规模上去了，科学种植的标准却没能跟上，农户也“各自为政”，产出的芦笋粗细不一、品相参差，很快便遭到市场的冷遇——芦笋堆积如山却无人问津，石埠镇的芦笋产业险些就此夭折。

面对滞销芦笋，石埠镇党委政府紧急打通助销渠道进行止损，同时汲取“重规模、轻标准”的教训，联手返乡人能重新审视产业方向。那时，刚返乡创业的李建目睹乡亲们的心血付诸东流，决定接过带动村民致富的“接力棒”，砍掉冗余业态，专注芦笋种植单品突围。

“搞农业就是要不断试错，把错的都排除，剩下的就是对的。”带着这股倔劲，李建远赴

“中国芦笋之乡”山东曹县引种选育，并联合江西省农科院攻克本土化难题，研发出“梦飞1号”“梦飞2号”等品种。

如今，站在棚内环顾，加厚加固的单体大棚通风顺畅，喷淋设备正按设定参数自动作业。经过多轮试错，现在的棚体抗风耐热、运维简便，完全适配本地气候。李建指着棚体介绍，经过挑选培育的绿芦笋只要日照充分，营养价值远高于避光培育的普通品种，这是“可生吃”的核心底气。

从无人问津到供不应求，转变的背后是品质提升的全面重构。基地所有鲜芦笋均获国家绿色食品认证、全国名特优新农产品认证及有机认证。更重要的是，配套落地的全套标准化种植规程，从种苗选育、水肥管理到采收分级都立下了“铁规矩”。标准严了，品质稳了，身价自然水涨船高。这根绿芦笋凭硬实力在高端市场稳稳地站住了脚。

## 从“单干”到“共富”：机制让农民有奔头

走出大棚，热浪扑面而来，但分拣车间里通风凉爽。61岁的方香莲正熟练地将芦笋按粗细分级：“我家就在隔壁村，骑电动自行车10分钟就能到岗，下班后还能顺便接孙子放学。”

李建给记者算了一笔账：基地常年吸纳30至40名本地村民务工，采收高峰期超百人，70岁以上老人也能从事轻量打包工作。“最早我想雇人种笋，结果发现人管人效率低、矛盾多。2022年，我们确立‘一领办四参与’模式：企业统一建棚、供苗、做技术指导 and 农残检测，农户分户管护、自主经营，我们按市价现金结账，农户也可自主外销。”

这一机制激发了农户的内生动力。西岗村以资金入股，按6%比例分红，村集体收入从2020年的5万元增加至2025年的30.38万元。收益的40%分给村民，60%用于修路、建养老中心。位于新潘村的新建区蔚鹏种植专业合作社去年试种45亩大棚，今年上半年毛利已达30万元，预计丰收后年毛利能超70万元。目前，新潘村新增80亩大棚规划已落地，隔壁田垄村申报的30亩大棚也将在下半年动工。

车间墙上的标语“一根小芦笋，携手一群人，兴旺一方梦”，正是这一模式的生动写照。

## 从“外包”到“自主”：渠道让产品有销路

从分拣车间出来，隔壁的“当日笋”直播间里凉意十足。主播张燕正咬着刚摘的芦笋对着镜头推介：“我们的笋不打除草剂，顺丰快递现发，到家还带着露水气。”

“她第一次开播手心冒汗，2小时才卖了20多单。”李建笑着回忆。此前基地曾投入40万元聘请外地专业团队，因农产品单品难以承受高运营成本而最终撤场。在新建区委

统战部的协调下，基地就地孵化17人本土主播团队，吸纳宝妈、返乡大学生、待业妇女灵活开播，按照销售业绩计算提成，销售旺季时主播月收入最高可达2万元。

目前，该基地的线上官方旗舰店“梦山老表生鲜旗舰店”已在抖音、视频号、淘宝、小红书等平台布局，全网合作达人超千人。2026年上半年，线上销售额已突破900万元，复购率达60%，好评率超95%。

线下渠道同样稳健。2025年12月，梦飞田园挂牌南昌首个芦笋“盒马村”，获得全国门店优先供货权，目前覆盖南昌、长沙30家盒马门店，年销售额突破300万元；同时打通全国高端酒店供应链，年供货额超100万元。为避免品牌内耗，基地严格分级定价，严禁中间商低价窜货。“与其压缩利润打价格战，不如守好品质底线。”李建说。

## 从“鲜笋”到“全链”：融合让产业有韧性

走进深加工展示厅，桌上摆着芦笋茶、芦笋粉、芦笋面、芦笋酒、芦笋桃酥等10余种产品。“这些都是用鲜笋加工剩下的老梗边角料制作的，等种植规模扩大到几千亩，我们就上线深加工生产线，连废料都能变钱。”李建拿起一瓶芦笋汁介绍道。

2026年，基地与江西省农科院农产品加工研究所签订研发协议，共同开发芦笋饮料，产品线持续拓展。同时，基地围绕芦笋开发采摘体验、亲子研学、芦笋农家宴等文旅项目，去年文旅营收突破50万元。2023年以来，基地累计接待游客近5万人次，形成“春采笋、夏研学、秋做酱”三季营收模式，抗风险能力显著增强。

傍晚时分，顺丰冷链货车驶入基地。工人们将打包好的芦笋箱搬上车，每箱都裹着保温冰袋。“我们每天凌晨4时采摘，9时前完成初级分拣，下午3时后分拣电商精品，晚上8时准时发货。”李建看着装车的工人说，“这些笋明天就能端上长三角地区消费者的餐桌。”

离开基地，记者随李建走到村口的邻里和睦广场，几名老人正坐在树荫下乘凉。村民们告诉记者：“以前村里闲散人员多，如今大家都忙着学技术、管大棚，在外务工的年轻人也愿意回来就业，村里的人气回升了，村集体收入也增加了。”

一天的蹲点采访结束，记者手中那瓶芦笋汁的清甜味仍在舌尖萦绕。在梦飞田园乡村振兴示范区，记者所见的，是具体的棚、鲜活的人、清晰的账——这些细节拼合在一起，便是石埠镇乡村振兴最真实的样子。

李建常说“农业没有捷径”，棚是试出来的，品种是跑出来的，模式是磨出来的。这种不贪大、不求快的务实，或许正是“梦飞田园”模式最值得复制的内核。

（本文图片均由本报全媒体记者 周 珺摄）

小区破损的下水道盖板、社区紧缺的休息座椅、村镇拥堵的通行路口……群众身边的细微琐事，是基层治理中常见的高频难题。赣江新区共青团创新服务模式，推出“小微民生资金”机制，联动人大“民生微实事”机制，推动治理资源下沉网格一线，就地化解群众身边的急难愁盼问题。

“把处置权限放到最前沿，让网格员有资源、有能力就地解决群众诉求，办好民生小事，筑牢城市温暖底色。”赣江新区共青团社工部副部长熊俊凯表示，共青团推动治理资源从向上归集转为向下扎根，让基层治理更贴心、更接地气。

## 权责下沉，打通基层治理堵点

盛夏时节，共青团团茶山街道湖畔社区兴旺小区干净整洁，此前存在安全隐患的破损下水道盖板全部更换完毕。该小区为无物业安置小区，以往公共设施损坏后，因无专属管护主体，审批协调流程烦琐，各类安全隐患难以整改到位。

为破解“权责不匹配、资源不下沉、响应不及时”难题，共青团搭建“街道监管、社区落实、网格执行、闭环贯通”治理体系，推行分级赋权模式。今年4月，共青团81个网格全面落地“小微民生资金”机制，每年统筹162万元专项经费下沉一线，切实保障网格就地处置各类民生难题。

机制明确，网格员拥有单次500元以内民生事项自主决策权，紧急民生隐患可先处置、后补批，实现小事不出网格、急事当天办结。同时，建立“一事一档、一格一台账”追溯体系，通过社区季度公示、街道半年抽查、片区联合核查的多层级监管模式，做到“放权不放任、赋能不脱管”，全程保障资金规范合规使用。机制落地后，网格员从单纯传递信息的“传声筒”，转变为就地处置问题的“解题员”，群众诉求响应时长从7天压缩至24小时以内，基层治理效能显著提升。

不久前，茶山街道东湖社区网格员柯南在日常走访中了解到，辖区残疾居民杜小英、王任夫妇行动不便，无法自行购置血压监测设备，居家健康监测十分不便。为此，柯南依托网格自主审批权限，及时采购电子血压仪上门送达。“没想到工作人员记在了心上，没过两天就送来了设备，还上门耐心教我使用，心里特别高兴。”王任说。

## 流程做简，精准保障民生刚需

资源下沉基层，如何规范资金使用、杜绝粗放投放？共青团健全“小微民生资金”全链条管理制度，明确隐患抢修、设施微修、困难帮扶等五大适用场景，划定七条使用红线，严禁用于人员福利、大型工程等非民生领域，筑牢资金使用规范底线。

共青团创新跨网格资金调剂机制，允许社区在年度总额25%限额内灵活统筹经费，重点向老旧小区、困难群体集中区域倾斜，实现资金从“大水漫灌”到“精准滴灌”的转变。文华社区中心城小区老年居民较多，休闲休憩点位短缺。网格员收集民意后，增设7张便民条凳，有效补齐小区休闲配套短板。

2023年以来，共青团常态化运行人大“民生微实事”机制，每年安排不低于300万元专项资金，单个项目控制在10万元以内，针对性地破解小型民生项目、小微民生工程落地难、推进慢的痛点难点。依托人大代表接待、入户走访、网络议事等渠道，搭建“群众点单、代表建言、部门办理、资金保障”闭环处置模式，精准落地各类民生微项目。

甘露镇双桥村村民反映路口通行拥堵，人大代表收集诉求并纳入清单，推动快速建成右转车道，有效缓解路口通行压力。针对多个小区晾晒难、健身休闲设施不足等问题，共青团统筹资金加装公共晾衣架、修建休闲凉亭、增补健身器材，切实化解群众身边的民生烦心事。截至目前，共青团累计拨付专项资金1020万元，落地152个民生项目，覆盖全部54个村（社区），群众验收满意率达100%。

## 聚力协同，激发共建共治活力

让有限的民生资金发挥最大效能，离不开多元共建的治理格局。共青团推动治理模式从单向管理向多方联动转变，建立网格员常态化巡查发现机制，将资金使用与网格巡查深度融合，实现“群众上门求助”向“网格主动服务”转变。

以“小微民生资金”为纽带，共青团搭建“网格+N”联动体系，统筹公安、民政、住建等部门资源，构建“小事网格自主办、大事联合协同办”治理格局。服务过程中兼顾制度刚性的人文温度，快速处置各类安全隐患，重点为孤寡老人、残疾人等特殊群体提供柔性暖心服务。同时，共青团建立差异化绩效考核体系，分级奖惩，充分激活网格员干事创业动力。

“‘小微民生资金’让我们有了现场处置的底气，能主动靠前把隐患和矛盾化解在萌芽状态。”湖畔社区网格员郑钰珍说道。此前，她巡查发现小区停车位盖板破损，快速询价、安排施工，两天内彻底消除安全隐患，获得居民一致好评。

一个个民生微项目规范落地、见效惠民，持续激发基层治理末梢活力。熊俊凯介绍，如今越来越多的群众主动投身社区公共事务，从基层治理的旁观者变为参与者、建设者，切实构建起共建共治共享的基层治理新格局。

# 微处解民忧 小事暖全城

赣江新区共青团以网格微改革激发基层治理活力

本报全媒体记者 郑莹

## 从求人听课到一课难求——

# 她让公益课堂“活”了

兰 欢 本报全媒体记者 喻博闻

夜幕降临，铜鼓县新时代文明实践中心的灯亮了起来。孩子们围着泥塑老师捏陶土，围棋棋盘上，黑白棋子错落有致；快板声清脆悦耳，飘出窗外……这是铜鼓县新时代文明实践中心公益课堂的日常场景。

这番热闹红火的育人场景背后，是中心管理员刘成香的默默付出。自2023年接手县新时代文明实践中心公益课堂工作以来，她从基础工作抓起，联系教师、拓展课程、宣传招生……将一件件小事放在心上，把一项项工作落到实处。凭着一股真诚执着的“笨劲头”，她让公益课堂从最初的3门课程，拓展到如今的60余门特色课程，让中心成为火热的育人港湾。

## 从师资匮乏到队伍壮大

公益课堂创办之初并不顺利。2023年，中心仅开设美术、手工、书法3门基础课程。后来，由于授课力量不足，公益课堂一度面临“无师可教、无课可开”困境。课程既然开起来了，就不能轻易停下来。老师从哪里找？刘成香想到一个朴素的办法：从身边找起。

肖伦兰是她最早请来的公益教师。二人因志愿服务结缘，也有着共同的公益情

怀。当时，肖伦兰仍在当地小学任教。得知公益课堂缺少教师后，她答应利用业余时间无偿授课。随后，刘成香又邀请儿子的任课教师王雁为孩子们讲授珠心算。

两名教师的加入，让课堂重新运转起来。此后，随时留意、遇到就问，成了刘成香寻找教师的习惯。

女儿采访快板文创企业时，刘成香从报道中发现课程资源，请女儿牵线，将快板课引入中心；走亲戚时看到晚辈下围棋，她又托人联系围棋专业五段戴定坚，增设围棋课程；全省“四个100”文化导师、省级非遗铜鼓客家山歌代表性传承人王雷保在附近串门，她主动邀请，客家山歌也由此走进课堂……

一次次真诚邀约，让公益教师队伍不断壮大。从浙江返乡、长期从事英语绘本教学的赵海丹见中心课程丰富，也主动申请授课。“过去是我们四处请老师，后来是老师主动找上门。”刘成香说。

如今，中心已有20余名稳定的公益教师，开设珠心算、围棋、国学、快板、客家山歌、泥塑等60余门课程。公益教师们均利用业余时间无偿授课，为孩子们打开了更多学习窗口。

## 从求人听课到一课难求

课程丰富了、师资稳定了，如何让更多孩子走进课堂、从中受益，又成了刘成香挂在心上的事。

公益课堂开办之初，知道的人不多，家长们对课程不了解。最早一批学生主要靠肖伦兰、王雁两名教师推荐。眼看老师有热情、课程有内容，课堂却不够热闹，刘成香有些着急。

为了让更多家长和孩子了解公益课堂，刘成香决定坚持记录课堂场景和学习成果，通过微信公众号发布，并发动亲友、志愿者和家长转发。

真实可见的课堂状况，成了最直接的宣传单。孩子们安静临帖、大胆说快板、专注下围棋的画面，让家长对课程的认可度不断提升。

报名的孩子越来越多，原有的课程安排已难以满足需求。中心随之增加课程数量，实行错峰开课。今年暑假，中心每天开设4堂公益课，让孩子假期有去处、成长有平台。

课堂办得好不好，孩子们的选择最有说服力。如今，每期公益课程一经发布，名

额很快就被报满，一些热门课程的名额更是一位难求。不少家长提前守候，还有人发动亲友一起报名。

从最初动员孩子来上课，到如今家长主动抢课、盼课，报名热度的变化，见证着公益课堂从冷清到红火。几年来，公益课堂累计服务学生超1万人次。

## 坚守，只为把课办好

公益课堂晚上7时开课，刘成香总会提前到岗。她早早打开中心大门，整理场地、调试设备，等候教师和孩子到来。每晚课程结束，她总要等最后一名孩子被家长接走才回家。

周末、节假日是中心最忙碌、课程最集中的日子。不管刮风下雨，只要中心有课，她便守在岗位上。把更多时间给了课堂，留给家人的时间自然少了。身边亲友常常劝她：“中心开多少课、开什么课没有硬性规定，何必把自己搞得那么累？”刘成香却有自己的坚持：“我累一点没关系，把课办好，孩子能多学一点、多成长一点，一切都值得。”

夜晚，铜鼓县新时代文明实践中心的灯准时亮起。灯光下，是孩子们求知的身影，也是刘成香始终如一的坚守。