

强专科 精综合 优服务 提质效

南昌市中心医院构建传染病医院高质量运营新体系

熊隆信



专家查房

学科共建

介入手术

作为南昌市承担重大突发传染病定点救治任务的公立三甲医院,南昌市中心医院(南昌市传染病医院、原南昌市第九医院)深耕卫健领域近七十年,历经多轮公共卫生事件考验,始终坚守公益初心、勇担救治使命。近年来,医院紧扣新时代卫生与健康工作方针,立足传染病专科医院功能定位,创新构建“党建引领、医风护航、人才立芯、医教研相长、文化赋能、协作添翼”六轮驱动格局,坚持“强专科、精综合、优服务、提质效”发展路径,做强肝病、传染病特色专科,补齐综合学科短板,优化运营服务体系,走出了一条专科医院转型升级、多元协同的高质量发展之路,全力打造全省一流的传染病诊疗与综合医疗高地。

党建铸魂领航 锚定转型发展方向

医院始终以高质量党建引领医院高质量发展,推动党建工作与医院治理、学科建设、医疗服务、人才培养深度融合,为医院改革转型筑牢政治根基。严格落实党委领导下的院长负责制,健全党政议事规则和“三重一大”决策机制,构建党委统一领导、党政分工协作、高效协同的现代化治理格局。

医院全面落实公立医院党建“七个全覆盖”要求,推行党支部书记“双带头人”机制,实现临床医技科室党支部书记由科主任、副主任全覆盖兼任,夯实党建业务双融合基础。落实“一切工作到支部”,建立科室重大事项党支部参与决策制度,压实基层党支部党建及思政工作责任,充分发挥基层党组织战斗堡垒作用。

同时,医院纵深推进清廉医院建设,构建全方位廉政防控体系,常态化开展警示教育、廉政宣讲、约谈提醒等“五廉”活动,狠抓行业作风整治、红包治理、购销规范和审计监督,涵养风清气正的医疗环境。院党委立足专科特色精准布局,确立“强专科、拓综合、创特色”发展思路,锚定建设全省重症疑难肝病、感染病、肝脏肿瘤三大专病中心目标,稳步推进重点专科集群建设,推动医院从传统传染病专科医院向“大专科、小综合、高水平”复合型医院转型。

深耕特色专科 筑牢竞争硬核实力

学科是立院之本,特色专科是医院核心竞争力。七十载深耕积淀,医院聚焦肝病、感染性疾病两大核心领域,打造了层级完备、实力雄厚的重点专科集群,诊疗水平稳居省内领先、全国前列,是全省传染病诊疗、科研、防控的核心枢纽。

目前,医院拥有国家中医临床重点专科、江西省临床重点专科、江西省医学领先学科、南昌市临床重点专科及南昌市重点实验室等多层级特色平台。近三年,专科建设持续突破、提档升级:2023年,重症肝病科获评首批市临床重点专科,艾滋病科获批市级重点专科群建设项目;2024年,由肝肿瘤内科和肝胆外科组成的肝肿瘤专科群入选市级重点专科建设项目,启动重症肝病市县专科共建项目;2025年,

感染性疾病科成功入选省级临床重点专科建设项目,专科品牌影响力持续攀升。技术创新为专科发展赋能增效。1997年,医院在省内率先引进人工肝支持系统,开创全省重型肝衰竭规范化救治新局面。近三十年来,医院持续迭代技术体系,从单一血浆置换拓展为多模式组合治疗方案,救治病种从重证肝病延伸至重度感染、多器官衰竭、各类中毒等急危重症,年均治疗近千例次,规模与疗效位居全国前列。同时,率先开展粪菌移植、腹水浓缩回输等前沿技术,建立完善的肝衰竭及发症个体化防治体系,有效攻克多项重症肝病诊疗难题。

医院持续巩固省级学术引领地位,承担着省、市两级传染性疾病预防质量控制中心和南昌市传染性疾病预防质量控制中心的重任,同时牵头担任全省5个相关专业委员会主委单位、4个省级医学学组组长单位,拥有百余席国家级、省级学术任职。牵头组建江西省肝病专科联盟、环鄱阳湖血吸虫病防治科联合体,联盟覆盖全省所有设区市、50余个县(市、区),吸纳122家医疗机构加盟。依托全国人工肝技术示范中心,面向全国培育专业人才,在省内多地设立肝病专家工作室,常态化下沉基层开展诊疗、教学、义诊服务,全方位带动全省肝病、传染病诊疗水平整体提升。

精修综合学科 构建全域普惠服务体系

为破解传统专科医院学科单一、服务受限的短板,满足群众多元化就医需求,医院自2019年启动转型发展步伐,持续补齐综合学科短板,优化学科布局,构建“专科突出、综合齐备、多学科协同”的一体化诊疗体系,切实解决患者跨院就医难题。

近年来,医院新增骨科、中医科、呼吸科、消化科,重启妇产科住院部,逐步完善学科门类。目前,全院临床、医技科室配置齐全,拥有完整的内外妇儿、骨科、急诊、麻醉等临床科室,配套人工肝、血液净化、介入、内镜、精准检验、医学影像等高端医技平台,形成功能完善、协同高效的现代化诊疗体系。

各综合学科错位发展、特色鲜明。中医科聚焦非传染性肝病和代谢性疾病,开展20余项中医特色疗法,深度介入重症临床救治,学科带头人万勇获评南昌市市中



社区义诊

医。普外科引进海归博士团队,肝脏肿瘤手术量位居全市前列,整合外科、介入、靶向免疫、肿瘤消融等技术,搭建肝脏肿瘤MDT个体化诊疗平台。消化科常規开展各类微创高精手术。骨科在脊柱关节微创、复杂创面修复、疑难创伤救治方面形成独特技术优势。

针对肝病、传染病合并多系统并发症的复杂病例,医院先后开设肝脏肿瘤、门脉高压、疑难肝病、消化道早癌、肺结节五大专科MDT门诊及12个辅助诊疗门诊,实现多学科联合会诊、闭环式救治。同时,专门设立感染病患者专属手术平台、独立血液透析区域,为HIV、梅毒等特殊人群提供安全、专属的诊疗服务,消除患者就医顾虑,大幅提升就医获得感。

人才科研双驱 激活内涵发展强大动力

医院坚持“人才立院、科研兴院”,构建外引内培、梯次赋能的人才培育体系,深化医教研协同融合,以高素质人才、高水平医科研支撑医院内涵式发展。

在人才建设方面,医院实施“优才、育才”双轮计划,精准引进博士、海归高层次人才及专业团队,重点培育青年高级职称骨干作为学科后备带头人、中青年骨干作为储备人才,持续优化人才梯队。创新推行职称动态管理制度,率先在全市实行“低职高聘、高职低聘”,打破职称终身制,以动态考核激发人才活力。同时,强化青年骨干政治培养,设立青年创新基金,全方位助力青年医务人员成长成才。

在科研教学方面,医院深化院校战略合作,依托市级肝衰竭重点实验室搭建高端科研平台,引进博士科研团队助力技术攻关。近几年,医院累计立项各级科技项目56项,获批基金课题、横向协作项目数十项,开展多项药物临床试验;发表高水平论文200余篇,斩获省级科技奖项,50余项国家专利及软件著作权,科研产出质量稳步提升。

教学实力持续增强,南昌大学江西医学院等高校兼职教师队伍不断壮大,高级职称占比超六成,年均完成数百学时本科教学任务,尤其重视硕士研究生培养,持续为全省卫健行业输送优质专业人才。

协同赋能提质 形成全域联动服务格局

医院坚守公立医院公益属性,深度融入分级诊疗和公共卫生应急体系建设,通过医防融合、医联体联动、基层帮扶赋能,持续下沉优质医疗资源,构建平战结合、上下贯通的医疗卫生服务新格局。

在基层帮扶与分级诊疗方面,医院依托专科联盟平台,常态化开展基层义诊、巡讲、会诊,年均百余人次专家下沉一线,举办国家级、省级继续教育班10余场,免费培

训基层医务人员2000余人次,有效提升全省基层传染病、肝病诊疗防控能力。作为青山湖区紧密型城市医疗集团总院,医院统筹整合四级医疗资源,实现信息互通、一体化管理,筑牢辖区15分钟健康服务圈。

在医防融合方面,医院紧扣健康中国建设要求,与南昌市疾控中心深度合作,在病例救治、随访管理、科研教学、人才培养、专科共建等方面协同发力,健全传染病平战结合防控救治体系。常态化开展健康科普进社区、进校园活动,年均科普宣讲30余场,惠及群众万余人,获评江西省健康促进医院。聚焦特殊人群服务,开设HIV快速启动门诊,构建全程干预、精准治疗、持续随访、人文关怀的一体化服务模式,获评全国HIV医疗服务标准化标杆单位。

在运营管理与文化建设方面,医院深耕质量、创新、精细、服务、榜样等五大文化体系,完善三级医疗质控体系,常态化开展质量改进活动,筑牢医疗安全底线。全面推行“一病一品”优质服务,中医特色护理、互联网+上门服务,提供全流程个性化诊疗服务。培育树立南丁格尔奖获得者、省市优秀医师、赣鄱先锋等先进典型,凝聚医者奋进力量。同时,优化医保管理、推行全面预算管理,严控运营成本、优化资源配置,实现医院规范高效、可持续高质量运营。

砥砺前行新程 续写高质量发展篇章

七十载薪火相传守初心,新征程笃行实干担使命。从坚守公共卫生应急救治主阵地,到实现“强专科、精综合、优服务、提质效”全域升级,南昌市中心医院(南昌市传染病医院)始终坚守为民初心,以学科建设为核心,以人才科研为支撑,以改革创新为动力,以公益服务为底色,实现了专科实力、综合诊疗、服务品质、运营质效的全方位跃升。

站在全新发展起点,医院将深入贯彻落实新时代表党的卫生与健康工作方针,紧扣全市医疗卫生体系建设部署,以“一院三区”建设为抓手,持续深化“六轮驱动”发展战略,做强特色专科、做优综合服务、做实医防融合、做精运营管理,持续构建优质高效的现代化医疗服务运营体系,全力打造区域一流的传染病、重症肝病、肝脏肿瘤诊疗高地,以精湛医术、优质服务守护群众生命健康,为南昌市卫生健康事业高质量发展贡献更大力量。

(图片由南昌市中心医院提供)

穿行于城市街巷,深入深山工矿厂区,一场暖心健康公益行动正在赣鄱大地徐徐铺展。江西中医药大学附属医院依托“红色杏林”党建品牌,将优质普惠的医疗服务送达基层最前沿,用医者温情守护万千一线劳动者的身心健康。

红色基因融入公益血脉

“红色杏林”是江西中医药大学附属医院党委精心创建的党建品牌,以“红心向党、杏林春暖”为情怀,以义诊为核心开展惠民社会服务。品牌创建十余年来,荣获国家级党建优秀案例。今年,在省总工会统筹牵头、省工人疗养院落地承办的基础上,医院充分发挥三甲医院专业技术优势,为全省一线职工免费公益体检项目提供全套医疗技术支撑,推动公益体检服务常态化、全覆盖开展。

从“专家多跑腿、百姓少跑路”的服务精神出发,医院将党建工作深度融入业务实践。依托“党建+业务”深度融合机制,让广大党员干部在实践中充分发挥自身专业优势,树立起以人民健康为中心的理念,公益体检正是这一机制在体检服务领域的具体落地。

杏林春暖送达基层一线

为破解偏远矿区工人、流动从业者、户外劳动者体检不便、无暇就医的现实难题,服务团队主动下沉、上门送检,足迹遍布全省各城乡。从深山工矿到城市街巷,从固定厂区到流动新业态,覆盖矿工、产业工人、长途货运司机、网约车司机、环卫工人、农民工、困难职工等多群体,哪里有劳动者,健康服务就延伸到哪里。

这一行动延续了“红色杏林”专家义诊服务队深入基层、深入群众的传统。多年来,医院组织党员专家、团员及青年志愿者,利用周末和节假日深入农村、社区、机关单位、学校等开展巡回医疗。如今,这份“送服务到基层、送健康到一线”的承诺,从义诊拓展到了系统化的公益体检。

自今年5月活动全面启动以来,流动体检服务持续下沉基层,累计已有近九千名来自各行各业的一线劳动者完成免费公益体检,有效推动各类职业损伤、亚健康、慢性疾病实现早发现、早干预、早治疗,切实化解基层职工“小病硬扛、大病拖延”的困境。

党建引领守护赣鄱奋斗者

井下矿工深耕矿藏,筑牢工业发展根基;产业工人精益求精,赋能产业提质升级;网约车司机、快递员、外卖员、环卫工人奔走街巷,守护城市正常运转……赣鄱大地日新月异的发展成就,凝聚着每一位一线劳动者的坚守与奉献。

作为全省龙头中医院,江西中医药大学附属医院始终坚持以人民为中心的发展思想,深入开展“怀救苦之心 做苍生大医”专题教育,引导全体医务人员坚守医者初心、担当使命。此次公益体检,正是医院将专题教育成效转化为服务群众健康的务实举措。

“红色杏林”品牌创建以来,已累计服务群众百万人次,涵盖医疗质量提升、医教协同深化、科研效益提升、乡村振兴帮扶和管理能力提升等方面。下一步,医院将紧扣高质量发展主题,聚焦党建引领,深化党建与业务融合,持续擦亮“红色杏林”品牌。

(廖东华 陈雯超)

南昌大学二附院 举办劳模工匠进医院宣讲活动

为大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神,8月13日,由江西省教育工会主办、南昌大学第二附属医院工会承办的“工学互动 共育英才”劳模工匠进医院宣讲活动举行。

宣讲会上,全国劳动模范、贵溪市人民法院泗阳人民法庭庭长周淑琴以《调解的艺术》为题作专题报告。扎根基层调解一线二十二载,周淑琴始终把群众诉求放在首位,拥有丰富的纠纷处置经验,她结合真实案例,围绕医患沟通、矛盾化解、换位思考等内容分享工作心得,用真情实例传授为民服务、化解分歧的实用方法,为医务工作者带来医患沟通新思路。

本次宣讲活动覆盖面广、参与度高,现场座无虚席、氛围浓厚。该院采用“现场参会+线上直播”双线学习模式,方便全院干部职工全员参与、全域学习,线上线下累计800余名职工、医学生同步聆听宣讲、汲取榜样力量。

“劳模是时代的标杆,工匠精神是干事创业的宝贵财富。”该院党委副书记曾浩华表示,医院组织本次劳模宣讲活动,旨在以榜样为镜,引导全体医务工作者厚植为民服务情怀,精进医疗服务本领,将劳模精神融入医德医风建设与临床诊疗全过程,以实干担当助推医院高质量发展,为健康中国建设贡献医院力量。

(刘锦宁)

南昌市人民医院 探索医联体+MDT 双轮诊疗新模式

近日,南昌市人民医院骨科凭借成熟的医联体转诊机制与MDT多学科协作模式,成功为两位93岁以上超高龄老人实施髌骨骨折微创手术,术后两位患者一周内即可扶助行器下地行走。

长期卧床带来的坠积性肺炎、深静脉血栓、褥疮、尿路感染等并发症,会导致极高的死亡率。针对超高龄高危患者,该院骨科常态化启动MDT多学科协作诊疗模式,由麻醉科全面评估手术耐受度,定制个体化麻醉方案;心内科、呼吸科联合优化患者心肺功能,严控围术期并发病风险;内分泌科精准调控血糖指标;重症医学科全程保驾护航,让患者和家属都能安心就医。

据介绍,高效的医联体双向转诊体系,是区域分级诊疗的重要支撑。作为三甲综合性医院,该院可快速承接基层难以处置的疑难高龄病例,通过绿色通道抢抓黄金治疗窗口。医院同时依托技术帮扶、远程会诊、人才培养等举措,持续提升基层诊疗能力,真正实现“急慢分治、上下联动”的诊疗格局。未来,该院将持续精进高龄疑难病症诊疗能力,优化医联体服务模式,以温柔、专业、高效的医疗服务,用心守护每一位老年患者的健康与晚年幸福。

(傅小星)

健康关注

JIAN KANG GUAN ZHU

从20世纪60年代初起步,到如今手术量领跑全省、诊疗服务辐射全国,江西省妇女儿童医学中心(江西省儿童医院)耳鼻咽喉科历经数十年积淀,走出了一条以亚专科建设为支撑、以高精尖技术为突破、以全周期服务为特色的发展之路。这里不仅是全省儿童耳鼻咽喉外科的“桥头堡”,更以人工耳蜗、喉气道重建等技术,让患儿在“家门口”重获“声”机与希望。

手术量居全国同类医院前列

近年来,耳鼻咽喉科在保持常见病诊疗高效的同时,重点打造微创手术、听力康复、过敏性鼻炎管理等亚专科品牌。2019年,科室成功开展首例人工耳蜗植入术,实现了重度至极重度感音神经性聋精准治疗领域零的突破。

国家集中采购政策落地后,更多听障患儿打开了新“声”世界。截至今年6月

底,科室已累计完成人工耳蜗植入手术263例,手术量位居全省前列,全国儿童专科医院第一方阵。上饶一名两周岁多的患儿,是该科第197例受益者。住院总费用22.8万元,医保报销后个人仅承担1.3万元。费用下降的同时,耳鼻咽喉科提供的延伸服务同步升级。目前,科室能独立开展术后自主开机及精细化调机服务,构建“术前评估—微创植入—自主调机—全程康复”全链条闭环,实现“院内一站式”精准康复。

实现疑难重症诊治不出省

从听力重建到呼吸重建,科室在小儿龄、低体重患儿高难度手术上屡创生命奇迹。2025年11月,出生仅22天的慧慧(化名)因双侧声带麻痹无法脱离呼吸机,耳鼻咽喉科主任王彤、副主任彭新团队联合多学科实施省内首例新生儿经皮声带外移固定术。专家在直径仅5至6毫米的喉

腔内精准操作,成功打开呼吸道,患儿术后12天顺利出院。

去年以来,该科此类超显微术式常态化开展,累计完成婴幼儿喉功能重建手术100余例,涵盖喉裂修补、声带外移、气管扩张等高精尖术式。其中,喉裂修补术可经保留自主呼吸内镜下完成,相关成果在中华医学会咽喉嗓音年会上作专题介绍。技术体系日趋成熟,复杂喉气道疾病患儿无需再远赴北上广,在省内即可获得高水平救治,实现疑难重症诊治不出省。

先天性外中耳畸形功能耳再造领域同样取得突破性进展。团队为一名8岁双侧小耳畸形伴外耳道闭锁患儿实施全省首例Baha Attract骨传导植入术,为无法常规重建听力的患儿提供有效方案,标志着江西省在该领域迈入全国先进行列。在儿童OSA和先天性鳃裂畸形等传统优势领域,科室同样持续深耕,年手术量逾500例,让“大病不出省”成为赣鄱大地的坚实

医疗底线。

匠心仁心并重

技术之外,服务更有温度。科室创新推出“勇气激励计划”,将诊疗流程转化为“哪吒闯关”游戏,患儿完成检查治疗即可获得贴纸与勋章,有效缓解儿童就医恐惧,让病房充满治愈力量。

人才与硬件同样坚实。科室拥有完备的人才梯队:医师团队高级职称占比超三成,硕博近九成;护理团队全员本科,配备听力及睡眠呼吸监测等专项人才。科室硬件设备比肩国内先进水平。

在人才培养方面,耳鼻咽喉科专业住院医师规范化培训基地作为国家级住院医师规范化培训基地,已培养20余名住培医师,每年承担本科教学300余课时。团队还深入基层开展听力筛查,对接医保、残联及慈善机构,推进“医保+残联+慈善”一体化救助。

(戴辉娟 魏美娟)

从无声到有声 从有创到微创 ——江西省妇女儿童医学中心耳鼻咽喉科的“新声”答卷