

聚焦

百年老树发新枝

——萍乡矿山机械产业集群成长记

本报全媒体记者 刘启红 文/图

当老式蒸汽机车缓缓碾过浸满月光光泽的铁轨，悠长的汽笛声激荡出百年工业文明的厚重回响。

128年前，安源煤矿开矿的第一声炮响，不仅唤醒了沉睡地底的乌金，也为萍乡埋下了矿山机械产业的第一粒种子。因煤立市、因煤兴市，萍乡曾以“江南煤都”享誉全国，也曾以矿山机械产业独步全国。

历经时代变迁，当下的萍乡，跳出资源枯竭的掣肘，为打造产业转型升级标杆城市一路爬坡过坎。矿山机械产业“老树发新枝”的可喜局面，正是该市百年工业基因重焕生机的生动注脚。

传承基因，产业从未断代

萍乡矿山机械产业的根脉，深植于安源煤矿百年的工业沃土。尽管岁月更迭，但对机械制造的执着与匠心，早已融入萍乡人的血脉，成为这座城市最坚韧的工业底色。

在老一代萍乡人的记忆中，上世纪五六十年代落地生根的原江西矿山机械厂是萍乡当之无愧的“门面”。长期以来，该厂是我国南方矿山机械领域举足轻重的核心生产基地，“江矿造”井巷掘进设备曾遍布全国各大煤矿与金属矿山，炉火旁此起彼伏的锻打锤声、车间里经久不息的机床轰鸣声，培养了大批懂技术、善攻坚的产业工人与研发骨干，为这座城市烙下了难以磨灭的工业印记。

2002年，原江西矿山机械厂完成破产改制，退出历史舞台。所幸的是，由该厂“开枝散叶”出去的许多“老师傅”，始终坚守并深耕矿山机械制造领域，为萍乡未来做大做强这一产业保留了宝贵火种。

江西蓝翔重工有限公司董事长李凯是其中之一。2002年，他在萍乡经开区创办企业。自公司成立伊始，李凯便锚定井巷掘进“钻、装、运、牵”成套设备赛道，朝着现代矿山机械产业之路进军。历经24年苦心经营，该公司已成为萍乡矿山机械产业的“三剑客”之一。

彼时的萍乡，正处在资源型城市转型的关键节点。百年煤炭开采积累下深厚的机械制造底蕴，却也深陷产业结构单一、传统产能逐步萎缩的困境。萍乡经开区敏锐捕捉到藏在老工业基因里的新机遇；与其在通用工程机械的红海里与行业头部企业正面竞争，不如依托百年矿山机械的深厚技术积累，聚焦地下矿山与隧道掘进这一细分赛道，走差异化突围之路。

这份清醒的战略选择，让萍乡矿山机械产业开始茁壮成长。20多年来，一批矿山机械制造企业先后在萍乡经开区安营扎寨，其中的企业日后成为行业“隐形冠军”。到2020年，该经开区矿山机械产业积少成多，数十家整机与配套企业散落园区，产品覆盖凿岩设备、掘进装备、液压元件等多个品类。

与此同时，矿山机械产业“成长的烦恼”随之而来，产业链配套薄弱、企业各自为战、同质化竞争等问题逐渐显露。如何将“单打独斗”的企业拧成一股绳，实现“抱团取暖”？让百年工业底蕴真正转化为产业集群的核心竞争力，成为摆在萍乡经开区决策者面前



鑫通机械产品



蓝翔重工产品

一道必须答好的考题。

精准施策，引领集群发展

8月14日，记者走进江西鑫通机械制造有限公司生产车间，但见焊花飞舞，一片忙碌。该公司外联部部长黄江萍介绍，公司今年1至6月实现营收8.13亿元，同比增长30.2%，“在手订单充足，发展后劲充沛”。

作为萍乡市矿山机械产业的“定海神针”，鑫通机械是我省制造业重点产业链链主企业、国家级专精特新“小巨人”企业，也是国内唯一横跨煤矿、金属矿、隧道三大领域，集装备研发、耗材供应、再制造服务于一体的全链条掘进综合服务商，其地下快速掘进、锚、喷成套设备国内市场占有率超25%，稳居行业前三。

群雁高飞靠头雁。2023年，随着江西省特色产业集群培育工作深入推进，萍乡经开区正式将矿山机械确立为核心支柱产业，一套“链长+链主+产业联盟”的集群发展机制迅速落地。经过充分调研论证，该经开区确定以江西鑫通机械制造有限公司为产业链链长企业、产业联盟盟主单位，牵头整合全行业资源，开启集群提能升级的新篇章。

扶上马，送一程。萍乡经开区确立《矿山机械产业集群提能升级三年行动方案（2026—2028年）》，“六个一”全链条推进机制全面起势、十大公共服务平台同步建设，为产业集群搭建了全要素覆盖的“共享服务生态”。在此生态加持下，该经开区矿山机械产业集群企业钢材采购成本压低了8%以上；共

传统产业也能焕发春天

刘启红

当安源煤矿百年前的第一声炮响穿越时空，在今天的工业园区车间里与机器轰鸣相和，我们看到了一个动人的产业奇迹：曾经依托煤炭兴起的萍乡矿山机械产业，在资源枯竭的转型阵痛中没有走向沉寂，反而如百年老树般抽出满枝新芽，令人惊喜地跑出了高质量发展加速度。

很多人对传统产业的印象，往往停留在设备老旧、技术落后、产能过剩的刻板标签里，甚至将其视为转型升级的“包袱”。但萍乡的实践告诉我们，厚重的工业底蕴从来不是发展的负担，而是最珍贵的资产。

经过100多年历史积淀，萍乡铸就了扎实的制造功底，培育了大批技术工匠，为产业存续埋下火种。这份未曾中断的产业传承，让该市矿山机械产业在转

型浪潮中站稳了脚跟，生动证明传统产业的存量优势，只要妥善守护、合理激活，就能成为迭代升级的坚实基础。

如果说传承是产业复苏的根基，那么集群化发展就是让“老树发新枝”的关键养分。传统产业转型升级，从来不是某一家企业的“单打独斗”，而是整个产业生态的协同进化。萍乡市精准施策、靶向发力，打破分散发展桎梏，构建“链长+链主+产业联盟”发展机制，依托龙头企业整合行业资源，搭建公共服务平台，建设智能制造产业园，以集群合力激活内生动能。该市矿山机械产业集群蓬勃发展的态势充分说明，传统产业的潜力挖掘，关键在于重塑产业生态，以抱团发展取代零散竞争，让存量资源转化为集群竞争力。

享喷涂、热处理车间让中小配套企业不用单独投入上千万购置大型工艺设备，生产成本直接下降15%；国内首个地下智慧矿山综合中试基地建设投用，面向全集群开放试验检测服务，过去企业要花几个月才能完成的新产品型式试验，现在在“家门口”十几天就能完成。

为彻底破解产业链配套短板，萍乡经开区规划建设了总投资3.6亿元的矿山机械智能制造产业园，一期5.2万平方米现代化标准厂房已交付使用，围绕鑫通、蓝翔等龙头企业的配套需求，精准引进了富隆鑫鑫、瑞峰长鸿等11家核心零部件企业，覆盖高端铸造、精密加工、智能控制等关键环节，将矿山机械产业本地配套率提升至40%以上。

“过去我们想找本地配套企业加工精密结构件，往往跑遍整个萍乡都找不到合适的工厂，最后只能千里迢迢送到长三角去，不仅物流成本居高不下，交货周期也赶不上瞬息万变的市场需求。”李凯深有感触。

如今，在萍乡经开区矿山机械智能制造产业园，一条“整机制造+核心零部件+智能运维+装备再制造”的完整产业链已经形成，59家投产企业、6283名从业人员共同构成充满活力的产业生态。今年1至6月，该经开区矿山机械产业集群实现产值20.3亿元，同比增长30.01%，发展势头强劲。

创新驱动，未来潜力无限

创新是产业突围的“关键变量”，也是高质量发展的“最大增量”。

在很长一段时间里，国内矿山机械装备市场被国际巨头牢牢垄断，国内企业大多停留在模仿跟进阶段，核心技术遇瓶颈问题突出。在此背景下，创新驱动成为萍乡矿山机械产业破局突围的关键。

从“制造”向“智造”跃升，萍乡经开区并未局限于物理空间的集聚，而是将目光投向更广阔的创新资源版图，通过打破地域边界，构建“研发在飞地、转化在本地”的协同创新闭环。

2025年，萍乡（长沙）先进装备研究院正式投入运营，这是萍乡经开区在长沙设立的“科创飞地”。在这里，近百名来自工程机械领域的高端研发人才常驻办公，不用离开长株潭的优质科创生态圈，就能为萍乡矿山机械企业提供前沿技术支撑，研发成果很快就能在萍乡的生产车间落地转化。

在蓝翔重工的生产车间里，一台正在调试的单轨液压锚杆钻车刚刚斩获日内瓦国际发明展最高奖。这款产品是江西省“揭榜挂帅”首批项目，打破了国外品牌在高端锚杆支护装备领域的垄断。“我们正在和中国矿业大学（北京）联合研制全球首台盾构式单轨掘支锚一体化快速掘进机器人，要把盾构机和传统掘进机的优势完全融合，实现掘进工作面全自动无人作业，目前已联合申报了‘十五五’国家重点研发计划。”李凯介绍。

数据显示，截至目前，萍乡经开区矿山机械产业集群投产企业59家，其中规上企业44家，拥有各类专利118项；培育专精特新“小巨人”4家、专精特新中小企业19家、高新技术企业21家，建成省级及以上研发平台21个。牵头制（修）订国家标准、行业标准28项，在智能电控、高端液压件等“卡脖子”技术领域接连实现突破，彻底摆脱了过去“低端制造”的标签。

5月16日，由江西鑫通机械制造有限公司牵头，联合江西应用工程职业学院共同创办的鑫通学院揭牌；8月3日，江西鑫通机械制造有限公司与萍乡技师学院共建的工程机械产业学院与现场工程师学院揭牌。

创新离不开人才支撑。这一系列“牵手”行动，标志着萍乡在深化产教融合、破解人才瓶颈上迈出了实质性步伐。

如今，依托创新驱动，萍乡矿山机械产业跨越山海，正从“跟跑”转向“领跑”，以硬核科技挺起萍乡传统产业迭代升级的脊梁，“萍乡智造”加速走向世界舞台，重塑萍乡工业形象。

这预示着，如同一棵穿越百年风雨的老树，萍乡矿山机械产业终究没有在时代的浪潮里枯萎，而是在政企协同的悉心滋养下，重新绽放新枝绿叶，正待成荫——在这片被煤火淬炼过的土地上，工业的脉搏正与创新的节奏同频共振，奏响一曲传统与现代交融的时代强音！

真正让传统产业突破天花板的，永远是创新这把“金钥匙”。萍乡没有满足于“跟着走”，而是跳出低端制造的舒适区，把目光投向“无人区”，以科技创新打破发展壁垒，通过搭建“科创飞地”、深化产教融合、攻克核心技术，在高端支护装备、智能掘进设备等领域接连突破“卡脖子”难题，用一系列硬核成果彻底撕掉“低端制造”的旧标签，这让“萍乡智造”站在了行业前沿。

萍乡矿山机械产业集群的成长故事，用最鲜活的实践印证了一个道理：传统产业不是“夕阳产业”，只要找对转型路径、深耕创新土壤，完全可以迎来属于自己的又一个春天。而这样的春天，也同样属于每一个敢闯敢试、守正创新的传统产业。

脉动

8月3日，萍乡职业技术学院、萍乡技师学院与江西鑫通机械制造有限公司（下称“鑫通机械”）共同举行工程机械产业学院与现场工程师学院揭牌暨签约仪式。仪式结束后，校企双方负责人仍围坐会议室，逐条细化人才培养方案——理论课与实践课比例如何调配，学生入企后按什么节奏轮岗……

这场合作并非“一日之功”。2021年，鑫通机械旗下子公司沃思德建厂之初，数控车间一度招不到操作工。企业辗转找到学校，一批数控专业毕业生由此走进车间，4年间累计向企业输送百余名学生。“非常感谢学校在企业缺人时支持了我们。”鑫通机械方面多次反馈。

正是这段渊源，为深度合作埋下了信任的种子。“产业学院不是凭空而生的，没有多年的相互了解，很难做到这一步。”学院负责人何寄说。

2022年起，鑫通机械年产值以年均30%的速度增长，2026年预估产值25亿元。随着海外订单增长，企业对国际售后人才的需求日益迫切——既要懂机械技术，又要能跨语言沟通。可萍乡地处赣西，高端人才引进难、留住更难。企业曾尝试从外地招人，往往培养一两年便离职了。

学校也面临自己的困境。“过去也有订单班、冠名班，但更多是浅尝辄止，企业的新设备、新技术出来了，教材还写着上一代设备的知识。”何寄坦言，传统短期实习、松散合作已难以匹配产业迭代的速度。

一边是“用人渴”，一边是“培养难”。双方都意识到，校企合作不能再停留在“签个协议、挂块牌子、送批学生”的浅层逻辑上。“深化产教融合既是落实国家与省级政策的要求，也是职业教育服务地方产业的本职所在。我们要从人才共育、课程共建、基地共享、师资共融全维度推进，真正为萍乡培育留得住、用得上的适配人才。”学院副校长杨凌表示。

于是，一场为期三年的“双向奔赴”正式启动。

订单班前两年以学校理论教学为主，企业将机电、液压基础、产品案例等课程移植进课堂，由高级技师、工程师入校授课及师徒结对；最后一年转入企业实习，学生直接上生产线，解决实际问题。“企业有什么新设备，学校就教什么新技术；产业需要什么新人才，课堂就开设什么新课程。”何寄概括道。

鑫通机械计划投入上千万建设理论教学与实操基地，包括VR模拟操作平台；未来三年还将投入约2亿元建设中试基地，模拟地下矿山真实工况，既用于产品测试，也为学徒提供实战训练。

毕业不是终点。学生三年后需通过理论、实操与语言三重考核，企业择优录用。“至少50%到60%的就业率。语言不过关但技术过硬的，可安排到国内售后岗位。”鑫通机械行政人事中心总经理刘汉招表示。

对学生而言，入职实习期月薪3500元至4000元，能独立操作后初级售后岗位月薪可达8000元至1.2万元，资深人员收入更高。从大一接触真实车间、明确职业路径，“一出校门就能上手”，不再需要社会适应期。

截至目前，学校已有143名毕业生在鑫通机械工作，不少人已成长为技术骨干和管理储备干部。“人才是产业发展的第一资源。我们最清楚岗位需要什么样的人，不是等着学校送人来，而是和学校一起把人培育好。”鑫通机械董事长李小祥说。

本报全媒体记者 熊玮

课堂搬进车间 学徒直通岗位

——萍乡深化产教融合破解『用人渴』与『培养难』

蓝讯

湘东区“警网融合”赋能基层治理

本报萍乡讯（全媒体记者熊玮 通讯员邬芳）今夏以来，萍乡市湘东区深耕基层治理，组织民辅警与网格员下沉村居，常态化开展安全排查、政策宣讲、民情服务等工作，蓝红交织的身影成为乡村治理的亮丽风景。

近年来，湘东区立足基层实际，积极探索警网融合治理模式，推动资源、服务下沉，打通治理末梢。网格员全域巡查，精准排查隐患、收集民情、掌握动态；民警下沉网格驻点，依法处置问题、化解矛盾，两股力量双向联动、互补赋能，有效破解“看得见的管不了、管得了的看不见”的痛点，让治理服务更精准高效。

2026年以来，依托江西社会治安综合治理大数据平台，湘东区警网联动队伍全力投入基层治理，成效显著。全区累计上报矛盾纠纷4858件，化解4832件；摸排安全隐患1.3万余条、民生线索3410条；妥善处置各类问题1.7万余件，切实守护群众平安、回应民生诉求。

莲花打造山区老年健康服务体系

本报莲花讯（全媒体记者熊玮 通讯员刘铮）为给老人提供优质养老服务，莲花县精准施策，争取优质公益资源，创新基层医疗服务模式，探索形成“公益下沉、医社联动、全域覆盖”的山区老年健康服务新路径，织密老年人心脑血管健康防护网。

该县坚持医社双线联动，以县乡医疗机构为核心，将动脉硬化筛查融入慢性病管理、健康体检和入户随访全过程，搭建“筛查—诊断—治疗—康复”闭环服务体系；盘活乡镇“一老一小”幸福院、老年协会等本土阵地，设立38个固定筛查点位，组建38支基层慢性病管理志愿服务队，引进阿里巴巴公益支持的“老年康复工程——老年人动脉硬化筛查公益项目”。通过构建政府主导、公益支持、社会参与的多元联动格局，逐步打造贴合山区县域实际、适应老区特点的慢病标准化防控模式，切实守护辖区老年人健康。

芦溪织密防溺水“安全防护网”

本报芦溪讯（全媒体记者熊玮 通讯员甘一舟）为守护青少年暑期安全，芦溪县聚焦宣传引导、技能普及、立体防控三大环节，全域织密防溺水安全防护网。

该县统筹宣传、公安、教育等多部门力量，每年4月至10月开展防溺水专项行动。依托新时代文明实践中心等地，组织志愿者及基层工作人员，通过入户宣讲、校园科普等形式普及防溺水知识。

坚持疏堵结合、以防为主，芦溪县创新推行“校内拼装泳池+校外专业场馆”双轨培训模式，补齐青少年自救能力短板。目前，全县9所学校搭建校内泳池，9所学校联动专业场馆开展游泳教学。今年以来，1059名学生参与专项培训。

同时，该县依托无人机巡航、视频巡检，构建空地联动巡防格局；137处重点水域安装145个智能预警设备，各乡镇同步常态化修缮更换“四个一”救生设施，确保安防设备可用、高效运转，全方位筑牢暑期防溺水安全屏障。