

# 五载筑高地 老区有“医”靠

——南方医院赣州医院国家区域医疗中心建设五周年纪实



图片说明

- ① 南方医科大学南方医院赣州医院(赣州市人民医院)文轩院区  
② 全市首台中核磁共振实时引导下完成的困难度脑肿瘤切除术



- ③ 南方医科大学南方医院领导专家赴赣州调研  
④ 2026年5月,由曾国勇博士团队牵头完成的INSTANT临床研究成果,正式刊发于国际顶尖医学期刊《JAMA》正刊

五年,能改变什么?

赣南老区群众的答案,写在求医路上。过去,确诊大病,收拾行囊、奔波外地,苦等床位;如今,国内知名专家常驻赣州,疑难重症在“家门口”就能得到救治。

医院的答案,写在一份跨越式发展的成绩单上:连续三年跻身全国三级公立医院绩效监测“A+”方阵,“四大中心”重点病种外转率下降88%,3个学科获批国家临床重点专科及建设项目,科研成果实现江西省医疗领域历史性突破,一所地市级医院,五年跃升为“国家队”,成为区域医疗高地。

2021年9月,南方医科大学南方医院与赣州市人民医院共建国家区域医疗中心正式启动。五年同心,五年攀登,从“全面共建、重点突破”到“深度融合、辐射引领”,南方医院赣州医院走出了一条国家区域医疗中心建设的特色路径,凝练形成广受行业关注的“南医方案”“赣州模式”,托举起赣南老区近千万百姓实实在在的“医”靠。

## ▶▶ 跨省共建:

### 打破壁垒 构建深度融合生态

国家区域医疗中心建设是推动优质医疗资源扩容下沉的国家战略。跨省共建作为创新模式,面临着跨地域治理协同、标准衔接等现实考验。南方医院赣州医院的破局之道,在于三方同向发力,构建起权责清晰、深度融合的共建格局。

江西省委、省政府将国家区域医疗中心建设作为全面建设社会主

义现代化江西的重大民生工程重点推进;赣州市委、市政府推出7个方面30项“政策包”,在用地、用人、设备、科研上给予全方位保障。南方医院主动进行战略调整,将赣州医院作为唯一共建单位纳入医疗集团,依托理事会统筹重大事项,实现管理标准跨省份一体化贯通。赣州医院则主动拥抱改革,与输出医院

厚植“一家人、一条心”的共识。

“南方医院赣州医院的五年共建,是管理、技术、品牌深度融合的成功探索,形成了跨省医疗协作的行业方案,见证了优质医疗资源惠及老区群众的切实成效。”南方医科大学南方医院党委书记蒋鸿介绍道。

制度架构,更需人才的真融实驻。南方医院累计派驻319名专家



国际知名神经外科专家、南方医院神经外科学术带头人漆松涛教授在文轩院区坐诊



2026年4月13日,南方医科大学南方医院第五批派驻专家正式进驻

常驻赣州,覆盖30余个优势专科;出台驻赣人员考核管理办法,建立完备的长效机制,激励专家真抓实干;学科带头人、柔性专家团以各种形式参与共建,以长期稳定的人才下沉,让技术、经验、理念真正在红土地落地生根。

## ▶▶ 机制革新:

### 放权赋能 激活发展内生动力

机制活,则全盘活。五年共建,最深刻的变化发生在体制机制层面。

赣州医院确立“向上筑高峰、向下带全域”双线发展策略。向上,抢抓国家“双中心”建设机遇,以共建国家区域医疗中心实现医院平台、学科、人才、管理等全方位跃升;向下立足全市大局,以国家级平台带动县乡医疗机构同步成长。

医院实行“双主任”管理制度,南方医院专家任执行主任,主抓医教研;赣州医院专家任行政主任,负责行政管理和资源拓展。医院坚持“一科一

策”,实事求是解决一线发展难题,打破传统固化思维,推行管理岗位公开竞聘,能上能下动态管理机制,充分赋权、深度融合、崇尚实干,调动派驻和本土两支队伍积极性,实现了1+1>2的效果。

“现在是对标一流‘一起干、比着干’。”一名本土科主任坦言,双主任制、病区主任负责制等管理举措让科室面貌焕然一新,医疗融湾带来的前沿理念,正潜移默化重塑科室诊疗规范。

医院同步推进行政大部制改革,破除部门壁垒,落实行政

后勤科室结对服务临床科室制度,推进“最多跑一次”改革,大力精简减会,让临床一线医护人员有更多时间服务群众,实现运营效能、服务质量双提升。

“两院共建不只是医疗技术的叠加和优质资源的单向输送,更是多元文化交融、医护人员凝聚、医疗事业协同共进的生动实践。”南方医院赣州医院党委书记戴辉表示,机制创新的核心,就是充分调动每一名职工的主观能动性,汇聚改革奋进的内生动力,让管理真正服务于临床,让效率切实转化为群众就医的获得感。

## ▶▶ 学科攀峰:

### 迭代技术 实现跟跑迈向领跑

学科建设是医院发展的核心。五年间,南方医院赣州医院按照“强专科、优综合”的发展思路做好顶层设计,依托“峰山工程”实施分层分类建设,学科能力全面提升。

目前,赣州医院拥有3个国家临床重点专科及建设项目,15个科室纳入江西省重点临床专科能力建设行动计划,4个学科跻身全国地市级医院30强。重点做强神经、消化、血液、创伤四大中心,培育“1+N”学科群,建设泌

尿结石、脑血管、肺癌等专科诊疗中心,完善胸痛、卒中五大中心学科链条。

技术实力的提升,数据最有说服力——

累计开展新技术和新项目455项,19项填补省内空白;CMI值达1.42,四级手术占比提高23.4%;平均住院日下降1.46天,药占比、耗占比分别下降33.5%、21%;2025年,医院的15项核心指标中13项位列江西省前三、7项

位列全省第一。

数字背后,更是一个个惊心动魄的救治瞬间。

晚期肾病患者蔡先生突发脑梗,在“救脑”与“保肾”的两难困局里,医院采用多学科会诊(MDT),经精准救治,患者最终顺利出院;77岁晚期淋巴瘤老人经CAR-T治疗后重获新生,3个月肿瘤全部消退;89岁高龄老人在ICU床旁接受ERCP胆道支架引流手术,两分钟转危为安;国内首个胃癌精准诊疗AI大模型

“胃星STAR-G”落地运用;粤赣专家联合完成全省首例远程5G技术控制机器人及神经电生理辅助脑深部电极置入术(DBS)治疗帕金森病……

2026年8月,医院普外科顺利通过国家临床重点专科验收,成为赣南首个正式获此称号的学科。派驻专家手把手开展高难度手术带教,推行肿瘤MDT全覆盖、临床康复一体化等成熟模式,让技术迭代真正惠及百姓。

派驻专家是“输血”,本土人才成长是持久的“造血”。

面对高端人才引留难题,医院创新实施“粤招赣用”“赣招粤培”人才选培机制,拓宽高层次人才来源渠道。医院建立侯凡凡院士等17名医工作室,累计引进学科带头人、博士39人,联合培养博士后4人,14人人选省级以

上人才计划。

在此基础上,医院实施“213”人才工程,按照“翘楚计划”“飞雁计划”“青苗计划”分层培育,选派352名业务骨干赴南方医院参加同质化培训。启动3年“名师高徒”项目,由南方医院知名专家一对一培养,首批5人入选。

“名师不仅是技术上的引路

人,更是职业道路上的明灯。”首批入选“高徒”的神经外科主任叶新运说,跟着南方医院导师学习的这几年,自己的临床思维和科研能力有了质的飞跃。

教学工作同步提质增效。南方医院输出成套教学管理制度,派驻专家开展教学督导与师资培训,开放线上教学、GCP培训平

台,全方位打磨教学查房、病例讨论等临床带教,实现教学相长、双向赋能。近年来,赣州医院团队在国内教学竞赛中屡获佳绩。

“人才是第一资源,下一步,我们的重点是从输血引智转向造血赋能,打造一支带不走的本土化人才队伍。”南方医院赣州医院院长赖卫国表示。

## ▶▶ 科研破局:

### 量质齐升 创新成果闪耀国际

科研,曾是地市级医院的短板。五年共建,这一短板得到有效补齐。

秉持“学术立院”理念,赣州医院平移南方医院科研管理制度,推进“有组织的科研”。开设面向全市的“科研门诊”,打造“赣江论健”学术大讲堂;设立国家区域医疗中心赣州创新中心,推行双PI制度,建成生物样本资源中心、科研大数据平台,牵头开展赣南首个全国多中心临床研究项目。

“以前觉得科研离我们很远,现在身边就有科研门诊,随时可以请教。”年轻医生感慨。

科研产出的增长,令人瞩目——新增博导8人、硕导78人;

中标国家自然科学基金项目、省自然科学基金项目数量分别增长3.5倍、3.15倍;科研资金增长10倍;

发表SCI论文数增长4倍,累计发表SCI论文900余篇。

尤为令人振奋的是,神经内科曾国勇博士团队牵头完成的INSTANT临床研究成果,发表于《JAMA》正刊,实现江西省医疗领域和全国地市级医院历史性突破。此外,医院多项成果先后发表于《柳叶刀》《BMJ》等国际顶尖期刊,单篇最高影响因子93.7。

深度的医教研双向融合,让创新活水反哺临床,持续优化诊疗方案,为患者健康保驾护航。

## ▶▶ 民生为本:

### 辐射全域 优质医疗温暖群众

国家区域医疗中心的核心使命,不仅是“建强中心”,更是“辐射引领、带动区域”,服务群众。

赣州地处四省交界,南方医院赣州医院构建紧密型城市医疗集团、医联体、医协体、专科联盟、融合发展共同体五大合作业态,采取托管、科室共建、人才代培等方式输出管理和技术,累计培养县乡骨干1100余人。

在国家区域医疗中心的辐射带动下,赣州市域就诊率达92%、县域就诊率达74%,赣州市医疗机构卫生服务能力位居全省设区市第一,全省52家三级综合医院排名前20名中赣州有7家;医院紧密型城市医疗集团成员单位蓉江新区人民医院核心指标保持两位数增长,实实在在带动了县域诊疗能力整体提升。

而最直观的变化,发生在老百姓身上。68岁的刘大爷原计划赴广州做踝关节畸形矫正手术,得知南方医院派驻

专家在赣州医院,遂决定留在本地完成治疗,费用大幅降低;英国华侨陈先生,被赣州医院国际领先的“智能控压输尿管软镜取石术”吸引,跨越重洋专程回国,术后第二天即康复出院……

这些故事的背后,是医院“四大中心”重点病种外转率下降88%的硬核验证,也标志着赣州医疗实现了从“资源承接”到“品牌输出”的关键跨越。

2025年11月27日,医院文轩院区全面启用,运营指标持续向好,已成为守护群众健康的又一重要阵地。医院持续优化就医体验,推广互联网医院复诊开药、免陪照护、节假日门诊等便民举措,把人文关怀贯穿就医全过程。

五年来,医院承办全国国家区域医疗中心建设交流会并作经验分享,接待全国100余批次同行来院调研,举办公学会议300余场,持续输出共建经验,成为全国跨省共建国家区域医疗中心的先进典型代表。

五年是里程碑,更是新起跑线。站在新起点,南方医院赣州医院继续锚定国家区域医疗中心十大功能定位,向着高标准国家验收全力冲刺。

红土之上,这场跨越千里的医疗双向奔赴仍在继续,立足建设革命老区高质量发展示范区的时代坐标,南方医院赣州医院努力让赣粤闽湘边际更多老区群众在家门口享有国家级优质医疗服务。

(本版文图由南方医院赣州医院提供)