

改革向深 发展谋新

——江西农垦推进农业现代化发展综述

邱振宇 赵慧丽 孙志攀/文

以改革攻坚激发农垦动能

为进一步推进农垦改革发展,党中央、国务院及省委、省政府先后印发相关意见,为农垦改革行稳致远勾勒清晰路径。在政策指引下,江西锚定“农场企业化、垦区集团化”主线,开启政企分开、社企分离、市场化转型的系统性重塑。

改革绝非简单更名换牌,而是全方位的体制重塑、产业升级、动能重构。“改革的核心是为了更好发展,要把农垦场打造成为大基地、大产业、大企业。目前,全省156家农垦场均实行属地化管理,其中92个场乡合一、45个农垦集团和有限公司。”省农业农村产业发展服务中心农垦

事业发展处处长陈绪红表示。

循着这一思路,瑞昌市在赛湖综合垦殖场基础上,组建赛湖农垦集团有限公司,集团旗下10家子公司业务横跨一二三产业,年均营业收入超亿元;庐山市以庐山综合垦殖场为主体,组建庐山云雾茶产业集团有限公司,建设近万亩高山有机茶园,深耕庐山云雾茶金字招牌,品牌价值达93.03亿元,位列江西茶榜首;抚州市对全市17家垦殖场开展评估和资产分类,整合农垦资产成立抚州市农垦发展集团有限责任公司……江西坚持以点突破,持续推进垦区集团化农场企业化改革,蹄疾步稳,活力迸发。

以稳粮保供扛起“国家队”担当

农场垦企合作产业示范园高标准设施蔬菜示范基地,见不到一垄土,番茄、黄瓜幼苗扎根在基质里,水肥一体化系统精准滴灌,温湿度传感器实时跳动,卷帘、通风、遮阳,手机一点,轻松搞定。

“我们还采用多层立体管道栽培,充分利用了空间和阳光。”基地负责人指着头顶的栽培系统介绍,同样的占地面积,种植量能提高好几倍,基地也成为瑞昌乃至九江“菜篮子”工程的重要保供基地。

南昌市新建区恒伟农机服务专业合作社的迅速发展,同样见证了江西农垦在现代化道路上的跨越。

正值秋收,恒湖垦殖场的田野边,农户三三两两围坐在一起,当起了“监工”。“天上飞的、地上跑的,如今都成了种田的好帮手。”恒伟农机服务专业合作社理事长张恒伟言语中透着自豪,“以前秋收,全家老小齐上阵,累得直不

以融合赋能打开发展视野

制成零添加、零防腐剂的非遗乳酸菌泡菜,成功打开国内外餐饮市场。同时,茶油、紫灵芝茶等康养产品同步发力,构建起从原料种植、精深加工到技术研发的完整产业链条。

共青城的实践则展现了融合向工业端延伸的另一重维度。从板鸭厂加工剩余的鸭毛缝制出中国第一件羽绒服开始,共青城的工业基因便与农垦血脉紧紧交织。如今,共青城市羽绒服装、低空经济、电子信息、装备制造、大健康等产业集群加速成型,昔日的垦殖场正以“工业挂帅”的战略定力,将农垦积累的资源优势转化为先进制造业的发展胜势。

江西垦区正沿着“以农为基、接二连三”的融合之路越走越远。

在江西还有一些欠发达农场,它们从不缺求变图强的心气。“帮扶不是简单给钱给物,要着眼长远、求精准。”

陈绪红介绍,“十四五”时期,江西聚焦欠发达国有农场产业发展重点领域和薄弱环节,累计争取中央财政衔接推进乡村振兴补助资金1.26亿元,实施产业发展和基础设施项目,持续增强欠发达农场自我造血能力。同时,打造“赣星加油站 聚力促振兴”“党建+”品牌,积极发挥省农垦工会作用,争取1616万元资金,对农垦职工困难家庭开展“建档立卡”精准帮扶。

产业兴旺的同时,民生改善的答卷也在同步书写。放眼全省垦区,职工养老保险实现全覆盖;通过实施危房改造等民生工程,近百万垦区群众圆了“安居梦”。

回望来路,筌路蓝缕;放眼未来,其道大光。

今日的赣鄱大地,一场改革向深、发展谋新的农垦实践,正为加快农业农村现代化、推进乡村全面振兴贡献农垦力量。

披星垦地
担使命,沐雨开疆
显豪情。

井冈山革命斗争时期,毛泽东提出要实现“有足够给养的经济力”,创新推行了“红军公田”模式,成为新中国农垦事业的萌芽。

新中国成立后,江西各地陆续掀起开垦拓荒的热潮。1957年,江西5万多名党政机关干部、转业军人、知识青年积极响应党中央和省委“开发山区、建设山区”的号召,奔赴荒山野岭、丘陵湖滩安营扎寨,全面开启了江西农垦事业篇章。

岁月如歌,初心如磐。一代代农垦人在红土地上接续奋斗,用青春与汗水浇灌出“艰苦奋斗、勇于开拓”的精神丰碑。

如今,江西农垦正书写一部波澜壮阔的时代大剧——

江西农垦变“新”了,从“靠天吃饭、围垦拓荒”向智慧农业、绿色有机农业转型,从“粮食生产”向“一二三产业联动”的现代产业体系转型,从偏滩荒野向宜居宜业和美乡村转型。

江西农垦变“广”了,发展视域从“场内一隅”扩至全省乡村振兴大棋盘,在中国式农业现代化的宏大叙事中,找准农垦作为“国家队”的使命坐标与主攻方向。

江西农垦发展更有“劲”了,国有农场办社会职能移交减负,集团公司改革破冰探路。更有“闯劲”“创劲”“干劲”的江西农垦,在改革的大潮中破浪前行。

1955年10月15日,庐山南麓,鄱阳湖畔,首批98名上海青年志愿垦荒队员在这开启了坚韧不拔的垦荒历程,从此,这里的名字便是“共青”。

从“社”到“场”再到“市”,共青城完成了从农垦场到县级城市的历史跨越,成为全国唯一由农垦场整体转为县的城市。共青城的嬗变亦是江西推进农垦改革发展的缩影。

曾经,政企不分、机制僵化、资源闲置等历史遗留问题,让江西农垦守着沃土优势却难以突破发展瓶颈。不改,无法破解体制桎梏、激活内生动力;不改,无法跟上现代农业发展步伐、融入乡村振兴大局。

江西农垦始终牢记粮食安全这一“国之大者”,把“藏粮于地、藏粮于技”落到实处,把保障粮食和重要农产品稳定安全供给作为头等大事,持续提升农业综合生产能力和质量效益。2025年,全省农垦系统粮食单产456公斤/亩,高出全省平均水平16%。

保障种粮,靠的不是简单的“多种地”,而是一套从良田建设到良种推广、从技术落地到社会化服务的系统性支撑。

鄱阳县拥有6个国有农垦场,是全省拥有农垦场数量较多的县之一,各农垦场禀赋不同、各有侧重。鄱阳县湖城农垦农业发展集团以组织化优势统筹各农垦场,把各项增产措施精准落到每块田,促进良田、良种、良机、良法深度融合,形成可复制、可推广的标准化生产能力,筑牢鄱阳稳粮保供的底盘。

稳粮之外,保供同样是一篇大文章。走进瑞昌市赛湖

农垦之变,变在田间,更变在场区。

江西的路径很清晰:依托农垦资源与生态禀赋,盘活闲置资产,拉长产业链,让“农垦+”拥有多种可能。

国庆假期,景德镇市昌江区荷塘垦殖场推出一批沉浸式、年轻化的乡村文旅项目,迎来文旅消费热潮。“我们锚定‘全域旅游目的地’目标,以文旅产业为突破口,高起点高标准制定全域旅游规划。”荷塘垦殖场党委书记余晨介绍。

垦殖场里的自建小院经过返乡创业青年设计,改造成了“山里·窑烤面包”工坊,吸引了不少城里的年轻人前来打卡。不少垦区群众表示,这里不光多了几个返乡的年轻人,村庄也有了“艺术范儿”越来越有活力。

融合视野,不止于文旅。井冈山国营综合垦殖场有限公司依托古法自然乳酸菌恒温发酵工艺,将井冈山芥菜精

(本版图片由省农业农村厅提供)

赛湖农场粮食高产示范区

井冈山泡菜产业

赛湖新景

庐山云雾茶园

恒湖秋收

井冈山：垦荒志不改 兴企路正宽

2024年,国营井冈山综合垦殖场完成改制转型,剥离社会事务管理职能成为市场化运营国有企业——井冈山国营综合垦殖场有限公司,实现从垦荒拓土到产业兴企的历史性转变。

立足资源禀赋,筑牢多元产业发展根基。该垦殖场盘活2.19万亩土地资源,聚力做强农业、工业、文旅、商贸四大产业板块。建好科创平台,运营全省唯一国家级水稻抗稻瘟病试验站点,年均完成4000余份水稻样品鉴定。深耕特色农产品,做强乳酸菌发酵泡菜主导产业,通过改良古法发酵技艺,建成1760平方米标准化生产厂房、编制省级团体标准等方式,推动产业标准化、品牌化发展;同时联动山茶油、紫灵芝茶等本土物产,构建特色农产品矩阵。抢抓赣甘东西部协作契机,谋划共建“一面一菜一茶”出海产业矩阵。

创新联农模式,彰显国企惠民责任担当。推行“国企+村集体+基地+农户”利益联结机制,落实保价收购政策,吸纳周边群众参与种植、加工。乳酸菌发酵泡菜项目投产以来,带动50余户农户稳定增收,部分农户年增收3000元以上。同时,完善现代企业治理体系,稳妥厘清资产负债、历史遗留问题基本清零,经营质效持续向好。

深挖农垦文脉,激活文化赋能内生动力。农垦文化宣传队自1957年成立以来,代代接力、薪火相传,现已发展为一支130余人的新时代志愿文艺队伍。队伍深入发掘垦荒创业史实,排演红色文艺剧目,累计义务演出3万余场。依托老厂房历史遗存,着力打造特色红色农垦IP,谋划农垦文创园、研学体验项目,把垦荒奋斗精神融入井冈山红色文旅布局,推动农垦史料资源向文旅产品转化。

赛湖：谋垦地融合 求强企共富

2019年,瑞昌市委、市政府坚持垦地融合发展思路,扎实稳步推进赛湖农场体制改革,组建赛湖农垦集团,并同步构建现代企业治理体系,成立九江赛湖农垦集团有限公司,业务实现一二三产业全覆盖。

改革破局,构建现代农垦治理新格局。赛湖农垦集团自2009年分步完成教育、医疗、供电及基层综治公共服务的社会职能移交。赛湖农垦集团下设10家专业化经营主体公司,搭建现代农业、城乡建设、资产运营、智慧服务、安全保障五大业务板块。集团自成立以来,平均实现年经营性收入过亿元,粮油、果蔬、水产等年总产4100余万斤,有效盘活管理4亿元国有资产。

沃土兴农,激活现代农业发展新引擎。该集团坚守农业本源,创新探索多元合作开发模式:依托土地托管+稳粮保供模式,建成4000亩高标准农田示范片区,推进粮油单产提升,同时联合京东九江公司打造绿色数字农场,实现稳粮保供;依托资本参股+科技兴农模式,参股上海零数科技联合打造瑞昌数智渔业产业园,建成长江水生生物文化基地,年供给种苗71亿尾;依托园区承载+“菜篮子”模式,建成垦企合作产业示范园,年产果蔬220万斤,提供就业岗位近千个,有效带动群众增收致富。

聚力共富,绘就强企富民垦区新图景。该集团统筹现代农业、城乡建设等业态协同发展,盘活垦区存量资源,聚力做强“赛湖香”农垦品牌。全力打造“知青故里——螺蛳港新村”美丽集镇项目,推动垦区商农文旅体健康融合发展及新型城镇化建设提速增效。系统优化垦区居住格局,稳妥安置200余户农垦职工,保障职工群众居住权益。

庐山：抓“三大”建设 绘融合新景

庐山综合垦殖场立足山林茶园资源,以农垦体制改革为抓手,组建庐山云雾茶产业集团有限公司,以大基地、大产业、大企业发力,走出一条三产融合、联农共富的高质量发展路径。

建设大基地,筑牢品质生产底盘。以圆通基地为核心,参与培育庐山云雾茶“庐山系列”茶树新品种,并建成现代化加工厂区,实现生产全程溯源。基地联合国家级科研院所共建茶产业科技小院,聚焦良种繁育、绿色防控、低产改造、夏秋茶利用等课题开展技术攻关。2026年,投资2.5亿元建设集茶产业集群、茶科技赋能、茶文化展示于一体的庐山“双茶谷”视频产业园。

打造大产业,释放三产融合活力。坚持以庐山云雾茶为主导产业,培优“庐山”中华老字号,深耕“圆通”“庐山红”“庐山悠”等系列品牌,不断开发冷泡茶、茶啤酒、茶文创等衍生产品。线下布局旗舰店与主题茶室,线上搭建电商店铺与直播矩阵拓宽市场渠道。同步发展碧根果、观赏鱼等新业态,构建茶引领、多业态并举的农文旅融合产业格局。

锻造大企业,夯实改革发展根基。通过系统性改革,组建茶业、农业、林业、资产四大全资子公司,完成资产清查确权。依托政策赋能与国企平台优势,构建“163358”产业发展架构:近万亩茶园、6大核心基地、3座标准化车间、3条数字化生产线、5个冷链仓储中心、8家线下直营门店,打通茶叶全产业链。同时,推行“公司+合作社+农户”利益联结机制,年收购农户茶青万余斤,带动灵活就业2000余人,茶农人均年增收约2400元。

恒湖：深耕大农业 粮安基石稳

2024年,江西省恒湖垦殖场有限责任公司以挂牌改制为契机,聚焦粮食安全、生态农业、社会化服务三大主业,探索形成“稳粮为本、生态赋能、服务增效、三产融合”的现代农业发展路径。

坚守耕地红线,筑牢粮食安全根基。落实“藏粮于地、藏粮于技”战略,推广稻虾轮作种养模式,建成4.8万亩绿色种养基地。开展全域土地测绘与权属再确权,通过无人机航测、实地复核,摸清国有土地底数,核准新增国有农田5423.64亩。探索稻虾鳊、稻虾螺多元种养,丰富农产品品类,促进农业多元发展。做强“恒湖小龙虾”“恒湖大米”品牌,将生态优势转化为市场竞争力。全域推行绿色防控,完善秸秆收储加工体系,秸秆资源化利用率超95%。

创新服务模式,激活现代农业发展动能。整合龙头企业、合作社、家庭农场等经营主体,搭建覆盖育、耕、防、收、烘、储、加、销的全程社会化服务平台,形成“1+1>N”的产业聚合效应。目前,全场水稻耕整、收割、脱粒、烘干机械化率达到100%,无人植保、施肥作业率超95%。积极搭建产学研协同创新平台,联合科研院所组建技术团队,重点突破多元稻渔综合种养配套技术。

聚焦三产融合,推动农业高质高效发展。成立全资子公司江西昌星贸易有限公司,构建专业化农产品贸易运营体系,完善配套设施,健全农产品分级、保鲜、储运体系,实现鲜活农产品错峰上市、优价销售。深挖农垦、鄱湖、虾稻等特色文化资源,打造“恒湖一日游”“恒湖赶大集”特色IP场景,构建生态种养、品牌营销、文旅体验于一体的现代农业新格局。